



BCSF

MEMORIA 2021

109° EJERCICIO



BCSF

AUTORIDADES

DIRECTORIO DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Período 2021

Presidente: Martín Vigo Lamas
Vicepresidente 1º: Juan Pablo Durando
Vicepresidente 2º: Ulises Mendoza
Secretario: Carlos Vergara
Prosecretario: Jesús José Fernández
Tesorero: Carlos Sansevich
Protesorero: Melchor Amor Arranz

Vocales titulares: Nahuel Caputto
 Rodrigo González
 Joaquín Echagüe
 Fidel Larrivey
 Leonardo Williner
 Oscar Picco
 Federico Eberhardt

Vocales Suplentes: Rubén Francisco Agretti
 Fabián Sánchez
 Mauro L. de Maturana
 Maximiliano Avigliano
 Analía Gaviglio
 Martín Guzmán
 Gerardo Calace
 Teresa Avilé
 Oscar Luis Vignatti
 Ignacio Rintoul
 Julio De Biasi

Vocales por Centros y Cámaras: Oscar Ravasio
 Ricardo Mallozzi
 Guillermo Sabena

Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

Entidades adheridas: Marcelo Perassi
 Walter Govone
 Matías Tomati
 Alberto Bottai
 Arcadio Sapino
 Marcelo Conde
 Ignacio Mántaras

Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe
Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe
Bureau de Eventos de Santa Fe
Cámara Inmobiliaria de Santa Fe
Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe
Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe
Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe

Síndico titular: Eduardo González Kees
Síndico suplente 1º: Norberto Verde
Síndico suplente 2º: Gabriel Fiippa

DIRECTORIO DE LAS CÁMARAS

Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

Presidente	Oscar R. Ravasio (Corredor)
Vice Presidente:	Pablo G. Mangiaterra (Molinería)
Secretario:	Jesús J. Fernández (Corredor)
Vocales Titulares:	Sergio Bastiani (Aceitero) Luis Balocco (Acopiador) Federico Curvale (Exportador) Mauro López de Maturana (Acopiador) Daniel H. Baudino (Industrial)
Vocales Suplentes:	Guillermo Dutto (Corredor) Martín Guzmán (Corredor) Matías Theyler (Molinería) Rodrigo González (Productor) Pablo Vicente (Industrial) Luis Mántaras (Productor) Mariano Lorenzo (Exportador)

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

Presidente	Ricardo H. Mallozzi
Secretario	Jorge A. Mejico
Vocales Titulares	Francisco A. Penciero Guillermo Graf Gabriel Ferronato Daniel Aimaretti Oscar Jobson

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

Presidente:	Guillermo Sabena (STL Operador Mayorista de Viajes y Turismo, Santa Fe).
Vicepresidente:	Norberto Verde (Línea Verde Hoteles, Santa Fe).
Secretario:	Marcelo Vergara (Lunasfe Viajes, Santa Fe).
Pro-Secretario:	Andrés Rava (Hotel Puerto Amarras & Hotel Club de Campo Colón, Santa Fe).
Tesorero:	Leonardo Lugli (Hotel Hernandarias, Santa Fe).
Vocales Titulares:	Alfredo Malvicino (Equilibrio Turismo, Santa Fe). Rubén Temperini (Catamarán Costa Litoral, Santa Fe).
Vocales Suplentes:	Norma Vivo (Expertur, Santa Fe). Adelina Pizzarulli (Valtravel, Santa Fe).
Síndico Titular:	Carlos Fertoni (Grupo Triferto, Santa Fe).

CONVOCATORIA

Asamblea General Ordinaria

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, de acuerdo con su Estatuto Social, convoca a sus asociados a Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar en la sede social de calle San Martín 2231 de Santa Fe el día 28 de abril de 2022, a las 18:30 horas para tratar el siguiente

ORDEN DEL DÍA

1. Designación de dos socios para firmar el Acta de Asamblea.
2. Consideración de la Memoria, Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informe del síndico correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021.
3. De conformidad con el Art. 83º del Estatuto Social, se llama a Comicios en este mismo acto para la elección de los siguientes miembros del Directorio: por terminación de mandato y por el término de dos años: 5 vocales titulares y 8 vocales suplentes; y por el término de un año: 1 síndico titular y 2 síndicos suplentes.
4. Proclamación de los miembros del Directorio y síndicos electos.
5. Asimismo, conforme al Art. 59º, renovarán sus Comisiones Directivas las Cámaras y Centros de la institución.
6. Modificación del Art. 85 del Reglamento del Tribunal General Arbitral de la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

La Comisión Electoral estará compuesta por los señores: Manuel Salva, Hugo Freyre y la Sra. Verónica Amor, y será presidida por el primero de los nombrados (Art. 71º).

Carlos Vergara
Secretario

Martín Vigo Lamas
Presidente

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, el H. Directorio somete a vuestra consideración la Memoria, el Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informes del síndico y reseña de actividades desarrolladas durante el 109º Ejercicio Anual cerrado el 31 de diciembre de 2021.

Art. 87º: Las Asambleas serán hábiles para deliberar y resolver con el número de asociados presentes a la hora fijada en la Convocatoria.



BCSF

MEMORIA

INTRODUCCIÓN

A raíz de la pandemia de COVID-19, iniciada en marzo de 2020 y que persistió con una segunda ola en 2021, la Bolsa de Comercio de Santa Fe no pudo mantener en forma permanente la actividad presencial dentro de su sede en razón de las medidas de índole sanitarias dispuestas por el gobierno de la Nación y a las cuales adhirieron los gobiernos de la provincia y de la ciudad de Santa Fe.

Sin perjuicio de lo expresado, las actividades sindicadas como “esenciales” prosiguieron, sin pausa, tanto en los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales como en lo atinente a la registración de contratos, respetándose los protocolos establecidos.

En tanto, aquellas correspondientes a las otras organizaciones de la Bolsa se llevaron a cabo de forma remota mientras estuvo cerrada la sede de institución y de manera híbrida (sistema mixto) a medida que se fueron flexibilizando las restricciones impuestas desde el gobierno a la población y a las entidades empresarias.

El trabajo remoto se perfeccionó y se pudieron llevar adelante los programas previstos, correspondientes a las Áreas de Capacitación, del Centro de Estudios y Servicios, de Cultura, y de Comunicación Institucional.

Estos desarrollos acompañaron a una sociedad más abierta a capacitarse e informarse por medios audiovisuales y digitales.

La Bolsa dio una respuesta muy importante mediante el dictado de cursos por plataforma Zoom o sistemas similares acerca de la aplicación de tecnologías digitales en la administración de empresas y en materia de inversiones, a sus socios, allegados y población en general, en tiempos de gran incertidumbre debido a los efectos económicos de la pandemia y a los de carácter político del país.

Además, la institución realizó inversiones para su actualización tecnológica y dio en 2021 un salto cualitativo en este terreno y en el modo de relacionarse con los distintos sectores económicos y comunitarios.

En el plano netamente institucional, no se pudo realizar en abril la prorrogada Asamblea General Ordinaria para la aprobación de los Estados Contables y Patrimoniales de 2020 y elección de nuevas autoridades para la Bolsa, instancia que recién se concretó el 5 de octubre de 2021.

Tal como se informa en el apartado “Actividades Institucionales”, fue elegido presidente el escribano Martín Vigo Lamas y se aprobaron la Memoria y Estados Contables pendientes.

El 2 de noviembre se reanudaron en forma presencial las reuniones de Directorio. Fueron presididas por el escribano Vigo Lamas y contaron con la asistencia de los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza, respectivamente; el secretario y prosecretario, señores Carlos Vergara y Jesús Fernández; el tesorero y protesorero, CPN Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz; los síndicos titular, Dr. Eduardo González Kees; y los suplentes, CPN Norberto Verde e Ing. Gabriel Filippa. Igualmente, los vocales titulares, los presidentes de los Centros y Cámaras adheridos a la Bolsa y funcionarios de la institución.

El retorno a las reuniones presenciales por parte del Directorio fue considerado un hecho oportuno para la presentación a los directores de las maquetas físicas y virtual que visualizan las obras de infraestructura del Gran Santa Fe y su Nodo Comunicacional y las deseables para su consolidación como eje entre el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraná-Paraguay.

Se trató de la cristalización de un aporte de la Bolsa de Comercio de Santa Fe a las instituciones y gobierno de la provincia que tuvo como mentor inicial al señor Ulises Mendoza, en el que trabajó en forma activa el entonces vicepresidente 2º, doctor Gustavo Vittori, y que contó con el apoyo de la Mesa Directiva.

Finalmente, cabe destacar en esta Introducción que la Bolsa de Comercio, frente a distintas situaciones que se presentaron durante el año, hizo oír su voz respecto del necesario apego al Estado de Derecho y a los principios republicanos de gobierno para la resolución de los conflictos y para la toma de decisiones públicas.

Asimismo, que la BCSF tuvo una especial participación en la búsqueda de soluciones y en la elaboración de propuestas de crecimiento sostenible para el país. Hizo suyos los planteos de las Cámaras propias y adheridas y fue un puente para el traslado de inquietudes ante los gobiernos nacional, provincial y municipal.

RESEÑA ECONÓMICA 2021 Y PERSPECTIVAS 2022

Contexto internacional

A pesar de que la agenda internacional estuvo, un año más, profundamente marcada por la pandemia de COVID-19, durante 2021 el proceso de vacunación y los estímulos fiscales y monetarios aplicados por los gobiernos permitieron que se lograra una recuperación sólida de la actividad a los niveles prepandemia.

Sin embargo, las tensiones geopolíticas continuaron en alza y, en algunos casos, podría decirse que el año 2021 dejó identificar algunas problemáticas relevantes de gobernabilidad. Recapitulando los hechos más icónicos, el año comenzó con la irrupción al Capitolio de Estados Unidos de manifestantes seguidores del entonces presidente, Donald Trump, en un intento por obstaculizar la ratificación de los resultados electorales a favor del electo presidente, Joe Biden.

En un evento que conmocionó al mundo, los talibanes regresaron al poder tras la retirada del ejército estadounidense del territorio afgano. Esto provocó la huida del país de miles de personas, con imágenes que resultaron profundamente conmovedoras, inclusive la del propio presidente, Ashraf Ghani, entre otros funcionarios relevantes.

En julio, por primera vez en 60 años, manifestantes salieron a las calles en repudio del gobierno cubano. Denunciando la dictadura cubana, las manifestaciones comenzaron en La Habana y rápidamente se expandieron al resto del país, lo que desencadenó en hostigamientos y detenciones contra opositores. Esto continuó con la línea trazada por manifestaciones sociales que se vislumbraron en muchos países de Latinoamérica durante 2020.

Sumado a los conflictos particulares, el surgimiento de nuevas cepas de COVID puso un nuevo límite al ritmo de mejoras económicas a partir del 2do. semestre. La primera variante relevante fue la Delta, cepa que exigió la implementación de medidas transitorias de contención por parte de la mayoría de los países del mundo ante la escalada de casos. Hasta el momento, la información acerca de esta cepa es que es casi dos veces más contagiosa que la original y algunos datos sugieren que podría causar una enfermedad más grave que las cepas anteriores en personas no vacunadas¹. En segundo lugar, la variante Ómicron, la más reciente, tuvo epicentro en África y se propagó rápidamente a otras partes del mundo. Hasta el momento, la información disponible indica que es aún más contagiosa que la variante Delta aunque con menor gravedad en el tránsito de la enfermedad. Se presume que la propagación más grande se dé durante el año 2022.

Como consecuencia, la recuperación tras la caída del año 2020 (-3,1 % del producto bruto mundial según el Fondo Monetario Internacional -FMI-) continúa, pero su vigor ha disminuido. Situación impulsada por la alta transmisión de la variante Delta, la cantidad mundial de fallecidos, al momento de redacción de estas líneas, ya supera los 5,37²

millones de personas e impide un retorno completo a la normalidad ante nuevas reacciones preventivas provocadas por el impacto que está generando. Esto representa un obstáculo en particular para los países donde las condiciones estructurales no permiten formas alternativas de trabajo con condiciones similares de productividad que la presencialidad directa³.

A pesar del contexto, tanto el Banco Mundial (BM) como el FMI brindan optimistas proyecciones en cuanto al cierre de 2021. Mientras que para el primero el mundo rebotaría 5,6 %, para el segundo esto sería de 5,9 %, en ambos casos liderados por las economías emergentes de Asia e influidos por una fuerte recuperación del comercio mundial de bienes y servicios (9,7 % i.a. según datos del FMI⁴). Sin embargo, las proyecciones actuales son un poco menores que aquellas con las que se comenzó el año, lo que indica cierta cautela en torno a los números finales por parte de los organismos internacionales.

En cuanto a la difusión de la recuperación, la vacunación ha probado ser efectiva, pero con un acceso inequitativo entre países, lo cual, según dichos organismos internacionales, perjudicó el crecimiento de algunas economías en desarrollo. Esta desigualdad se manifiesta fundamentalmente en el porcentaje de personas vacunadas. Mientras que los países de bajos ingresos cuentan a la fecha con solamente el 4,4 % de su población vacunada con dos dosis, los países de ingresos medios y altos poseen más del 70,0 % con dos dosis.

Esto mismo se vio reflejado en la posibilidad de brindar estímulos fiscales de gran tamaño, lo que fue otro motivo para aumentar la brecha entre los dos tipos de economías. En tanto las economías avanzadas continúan con paquetes fiscales de gran envergadura, las economías de mercados emergentes están reduciendo el soporte fiscal (FMI, 2021a).

La potencia de estos estímulos fiscales se ve reflejada en el gasto primario de los diversos países. Si se lo observa con relación al tamaño del PBI, se puede ver que, en promedio, las economías avanzadas gozaron en 2021 de un gasto primario de 4 puntos porcentuales mayor que el de 2019 (e igual que en 2020), mientras que los mercados emergentes lo hicieron solo en 1 punto porcentual (e inclusive un poco menor que en 2020) y las economías de bajos ingresos lo hicieron en 0,6 puntos porcentuales. Esto muestra las diferentes posibilidades que tienen los países pertenecientes a cada uno de estos grupos.

Al respecto, el FMI ha contribuido a reanalizar recursos desde las economías de mayores ingresos a los países en vías de desarrollo mediante un paquete de USD 650 mil millones distribuido a través de los Derechos Especiales de Giro (DEGs).

1. Fuente: <https://espanol.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/variants/delta-variant.html>

2. Fuente: OurWorldInData (<https://ourworldindata.org>).

3. Se prevé que la brecha de productividad entre los países avanzados y los países en desarrollo aumente de 17,5:1 a 18:1 en términos reales (Organización Internacional del Trabajo, 2021).

4. Como se expresa más adelante, para la Organización Mundial del Comercio (OMC) esta proyección es un tanto más cauta.

La política monetaria se encauza en el mismo sentido. Por segundo año consecutivo se ha mantenido una baja tasa de interés en las economías avanzadas. Sin embargo, en mercados emergentes, los bancos centrales han cambiado a una postura menos laxa durante 2021 y se espera un ajuste durante los próximos trimestres, lo que se indica como un riesgo para la recuperación de estos países (World Bank, 2021).

Con referencia a los países avanzados, se espera que las tasas oficiales comiencen a elevarse en 2022, lo cual generaría riesgos adicionales a la estabilidad financiera y los flujos de capital en las economías de mercados emergentes y en desarrollo, especialmente dado que los niveles de deuda han aumentado de manera significativa en los últimos dos años¹ (FMI, 2021b).

Por otro lado, estos cambios en la política monetaria parecen ser una respuesta inevitable a los elevados índices de inflación que se visualizaron desde comienzos de 2021 tanto en las economías de mercados emergentes como en las economías avanzadas. La preocupación que concierne en torno a estos picos inflacionarios observados a fines de 2021 es que su persistencia provoque que las expectativas ya no tengan anclaje y que se genere una espiral inflacionaria en los años siguientes.

Con relación a América Latina, el rebote en el nivel de actividad estuvo signado básicamente por dos factores. En primer lugar, la recuperación del comercio mundial a niveles prepandemia y, en segundo lugar, el aumento de los precios de los productos básicos que exporta la región.

1. La deuda bruta como porcentaje del PBI ha aumentado mundialmente casi un 14,0 % en comparación con el año 2019. Esto ha sido mucho más marcado en las economías avanzadas (donde se sitúa 20,0 % por encima de 2019) que en las economías en desarrollo, donde lo hace 10 % por encima. Las economías de bajos ingresos apenas lo hacen en un 6 % más.

Esto da como resultado una proyección para la región de 5,9 % de aumento en el Producto Bruto Interno (PBI).

En cuanto al primer factor, la OMC espera un crecimiento cercano al 8,0 %, tras una caída de 5,4 % en 2020. Con respecto al segundo factor, para 2021 se prevé que los precios de los productos energéticos, de los metales y minerales, y de los productos agroalimentarios finalicen un 58, un 38 y un 20,0 % más altos, respectivamente, en comparación con el nivel promedio registrado en 2020 (Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL–, 2021).

En resumen, con un mayor número de gente vacunada y la actividad económica volviéndose más resiliente a los efectos de la crisis sanitaria, se ha proyectado un rebote en la actividad económica mundial durante 2021 acompañado de una recuperación del comercio mundial. Sin embargo, la diferencia en la cantidad de vacunados por millón de habitante y la inequidad en la potencia de los estímulos fiscales son la clave para entender las diferentes proyecciones entre regiones y grupos de países.

Referencias

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2021). Estudio Económico de América Latina y el Caribe. Santiago.

Fondo Monetario Internacional (FMI) (2021a). Fiscal Monitor: Strengthening the Credibility of Public Finances. Washington.

Fondo Monetario Internacional (FMI) (2021b). World Economic Outlook: Recovery during a Pandemic–Health Concerns, Supply Disruptions, Price Pressures. Washington.

Organización Internacional del Trabajo (OIT) (2021). ILO Monitor: COVID-19 and the world of work. Eighth edition. Updated estimates and analysis.

World Bank (2021). Global Economic Prospects, June 2021. Washington.

Contexto nacional

ACTIVIDAD ECONÓMICA

En el transcurso de los tres primeros trimestres de 2021 el PIB registró una recuperación de 11,9 % respecto del mismo período de 2020, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). Sin embargo, aún no logra alcanzar los niveles de 2019. Y en cuanto al acumulado de los tres primeros trimestres de dicho año, la variación presenta un valor negativo de -2,2 %. En esta línea, 2021 se consolidó como un año en el que la economía se recobró luego de la aguda caída experimentada en 2020 –principalmente en el segundo trimestre– producto de la parálisis en la actividad vinculada a la pandemia de COVID-19.

Los indicadores de actividad mensual se comportaron de forma análoga al PIB. El Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE) elaborado por el INDEC experimentó una variación positiva del 10,9 % entre enero y septiembre de 2021 en comparación al mismo período de 2020. Asimismo, el Índice General de Actividad Económica (IGA), de la consultora Orlando Ferreres & Asociados, señala un incremento de 9,9 % para los primeros diez meses del año.

Ambas mediciones aún se encuentran levemente por debajo del nivel previo a la recesión.

Si examinamos la estructura del EMAE, se puede observar que, durante los primeros nueve meses de 2021, 15 de 16 secciones presentaron un desempeño positivo respecto de 2020. A saber: Construcción (38,5 %), Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales (36,2 %), Pesca (24,1 %), Industria manufacturera (18,2 %), Comercio mayorista, minorista y reparaciones (15,7 %), Impuestos netos de subsidios (13,1 %), Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (9,5 %), Hoteles y restaurantes (9,4 %), Servicios sociales y de salud (7,4 %), Explotación de minas y canteras (6,6 %), Transporte y comunicaciones (4,5 %), Electricidad, gas y agua (4,3 %), Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria (3,5 %), Enseñanza (3,2 %) e Intermediación financiera (1,4 %). Al contrario de estas, la sección Agricultura, ganadería, caza y silvicultura presenta una variación negativa (-1,6 %).

Si hacemos la comparación con 2019, solo cinco secciones muestran una variación positiva. Las 11 restantes todavía

se encuentran en niveles inferiores y no lograron recuperar lo perdido en 2020; ellas son: Hoteles y restaurantes (-42,6 %), Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales (-23,1 %), Transporte y comunicaciones (-12,6 %), Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (-9,2 %), Servicios sociales y de salud (-5,5 %), Explotación de minas y canteras (-4,3 %), Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria (-3,7 %), Construcción (-3,6 %), Enseñanza (-1,9 %), Pesca (-1,6 %), Intermediación financiera (-1,2 %).

ACTIVIDAD POR SECTORES

Con referencia al sector secundario, el Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPIM) elaborado por el INDEC señala un alza de 17,0 % interanual –si se comparan los diez primeros meses de 2021 y 2020–. Adicionalmente, el indicador presenta una suba con relación a los niveles de enero-octubre de 2019 (5,5 %). Es decir, la producción industrial superó los niveles prepandemia.

Este comportamiento se observa también en ocho de las 16 ramas que componen al índice; a continuación se presenta cada una de ellas acompañada por la variación 2021 vs. 2020 y 2021 vs. 2019, en ese orden –teniendo en cuenta para su cálculo el acumulado de los primeros diez meses de cada año–: Alimentos y bebidas (4,7 y 5,3 %), Madera, papel, edición e impresión (4,7 y 2,0 %), Sustancias y productos químicos (6,9 y 9,5 %), Productos de caucho y plástico (20,6 y 8,0 %), Productos minerales no metálicos (34,6 y 8,1 %), Maquinaria y equipo (42,5 y 40,0 %), Otros equipos, aparatos e instrumentos (37,3 y 4,8 %), Vehículos automotores, carrocerías, remolques y autopartes (58,7 y 12,4 %). Por otro lado, otras siete ramas presentan, en línea con la actividad económica en general, una recuperación con respecto a la caída de 2020 pero aún no logran alcanzar los niveles de 2019, ellas son: Productos textiles (28,6 y -1,2 %), Prendas de vestir, cuero y calzado (58,1 y -0,8 %), Refinación del petróleo, coque y combustible nuclear (12,6 y -2,6 %), Industrias metálicas básicas (38,2 y -0,7 %), Productos de metal (25,3 y -4,7 %), Otro equipo de transporte (59,0 y -6,1 %), Muebles y colchones, y otras industrias manufactureras (4,7 y -5,3 %). Por su parte, la rama restante, Productos de Tabaco, es la única que muestra caídas (aunque poco significativas) tanto con relación a 2020 (-0,8 %) como a 2019 (-0,3 %).

De modo complementario, la Utilización de la Capacidad Instalada (UCI) en la industria, otro indicador elaborado y publicado por el INDEC, obtuvo una suba del 15,2 % durante los primeros diez meses de 2021 en comparación con el año previo y del 5,8 % respecto del período análogo para 2019. En sentido contrario, el sector turismo fue uno de los más golpeados desde el inicio de la pandemia en marzo de 2020. Si bien en 2021 la actividad turística logró cierta recuperación, el gobierno (tanto a nivel nacional como provincial) siguió regulando la actividad mediante restricciones y flexibilizaciones durante el año sobre la base de la evolución de la situación epidemiológica en distintas zonas del país. Según datos proporcionados por la Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH) realizada por el INDEC, las pernoctaciones (plazas ocupadas) durante el período enero-octubre de 2021 fueron de 20,1 millones, lo que representa un 38,4

% más que las ocupadas en el mismo período de 2020. No obstante, al observar la variación con respecto a 2019 queda claro que la situación no se normalizó ya que la cantidad de plazas ocupadas estuvo un 50,9 % por debajo de año 2019. Al clasificar las plazas ocupadas entre residentes y no residentes, se advierte que las pernoctaciones de no residentes fueron 195.948, lo que representa una variación negativa de -92,4 % con relación a 2020. Es decir, en este caso no se ven signos de recuperación en el período bajo análisis. Por su parte, las plazas ocupadas por residentes fueron un 66,7 % más que en 2020 y 38,3 % menos que en 2019. En tanto, según las estadísticas del informe de Turismo Internacional elaborado por el INDEC, la cantidad de turistas extranjeros recibidos en el país por vía aérea en el período enero-octubre de 2021 fue de 91.576, mientras que en 2020 fue de 671.698. Por lo tanto, se dio una caída del 86,4 % de los viajeros internacionales acogidos en nuestro país. Asimismo, se destaca que el turismo emisoro (residentes que viajan al exterior) también experimentó una variación negativa de -45,5 % (449.412 en 2021 vs. 824.021 en 2020) en el mismo período de análisis.

En otro orden, el sector automotriz presentó una mejora en su desempeño que contribuyó a una leve recuperación con relación a lo perdido en 2020. Según los datos de la Dirección Nacional de Registros Nacionales de la Propiedad del Automotor y de Créditos Prendarios (DNRPA), entre enero y noviembre de 2021 se patentaron 366.015 automóviles, lo que implica una suba del 13,3 % con respecto al mismo período de 2020. Pero, a pesar de esta mejora, aún se encuentran un 16,9 % por debajo de los niveles registrados en los primeros 11 meses de 2019.

También cabe mencionar que, desde 2017, las unidades patentadas muestran una tendencia decreciente luego de haber llegado a un máximo histórico en dicho año (903.294 patentamientos). Por lo tanto, en una perspectiva a mediano plazo, los patentamientos de autos se encuentran en niveles relativamente bajos.

Por su parte, los patentamientos de motos muestran una variación positiva tanto con relación a 2020 (44,0 %) como a 2019 (16,0 %), considerando la comparación entre los primeros 11 meses de cada año.

De manera adicional, según la Asociación De Fábricas de Automotores (ADEFA), la producción nacional de automotores tuvo una suba del 55,3 % en enero-octubre de 2021 con respecto al período análogo de 2020. No obstante, en cuanto a 2019 presenta una variación negativa de 37,9 %. Y es importante destacar que dicha producción se encuentra en baja desde 2011.

Otras actividades de suma importancia en la economía nacional son el sector agropecuario y la agroindustria. Con referencia a ello, el maíz –uno de los principales cultivos del suelo argentino– alcanzó un nuevo máximo histórico en la campaña agrícola 2020-2021 con una producción de 60,5 millones de toneladas. De esta forma logró superar en 3,6 % al máximo anterior de 58,3 millones de toneladas correspondiente a la campaña previa.

Por su parte, la soja y el trigo, que también destacan por su importancia, alcanzaron 46,2 y 17,6 millones de toneladas, respectivamente. Ambos presentaron variaciones negativas con relación a la campaña 2019-2020: la producción de soja cayó un -5,3 % mientras que la de trigo lo hizo en

-10,8 %. Cabe mencionar que el trigo venía presentando en forma consecutiva variaciones positivas en las toneladas producidas desde la campaña 2016-2017, y de hecho había alcanzado su máximo histórico en la campaña 2019-2020. La molienda de granos oleaginosos cerró 2021 con 45,8 millones de toneladas, lo cual representa un incremento de 17,8 % con respecto al año previo, según datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (MAGyP). En esta línea, se destacan las moliendas de soja y girasol, las cuales muestran variaciones positivas de 17,5 y 24,6 %, respectivamente. Además, la producción de aceites se incrementó un 18,0 %, la de pellets un 17,6 %, mientras que la de expellers lo hizo en 7,6 %.

La molienda conjunta de trigo, maíz, sorgo, avena, cebada y centeno alcanzó 14,1 millones de toneladas, lo cual implica una suba de 2,4 % en 2021 con relación a la molienda de 2020.

En lo que concierne al sector de la construcción, el Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción, elaborado y publicado por el INDEC registró una variación positiva de 37,9 % en el acumulado del año de enero a octubre con respecto a igual acumulado del año anterior. Por lo tanto, en términos generales, se visualiza una recuperación significativa. De hecho, incluso en cuanto al acumulado de los diez primeros meses de 2019 muestra un incremento en torno al 2,5 %.

Al analizar el Consumo interno de cemento Portland en Argentina, se observa un comportamiento similar ya que, según la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP), se consumieron 11,1 millones de toneladas en el acumulado enero-noviembre, lo cual representa un 24,6 % más que en el mismo período de 2020 y un 8,0 % más que en el correspondiente a 2019.

Por otro lado, según lo publicado por el Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC), los puestos de trabajo registrados en el sector durante enero-septiembre de 2021 fueron en promedio 328.694. Dicha cifra indica una variación positiva de 12,2 % con relación a igual período de 2020; no obstante, en comparación con análogo período de 2019 supone una disminución del 20,0 % (82.127 puestos menos).

En tanto, cabe mencionar que la cantidad promedio de empresas constructoras, contratistas y subcontratistas en actividad (asociadas a IERIC) cayó un 12,9 % en 2020 con respecto a 2019 y durante los primeros diez meses de 2021 no mostró signos de recuperación.

En lo referente a la industria cárnica, durante 2021 se vio atravesada por algunas regulaciones en torno a las exportaciones que repercutieron sobre la actividad. Cabe mencionar que, en 2020, a diferencia de la mayoría de los sectores, esta industria tuvo un desempeño positivo de la mano de mayores exportaciones de carne, ya que su consumo interno se había visto debilitado.

En cuanto a la faena de cabezas de ganado bovino, los datos del MAGyP indican una baja de 7,7 % en el acumulado enero-noviembre de 2021 con relación al mismo acumulado del año previo. Esto implica una diferencia entre ambos de aproximadamente 980.165 cabezas faenadas.

Asimismo, la producción de res con hueso de carne bovina en toneladas equivalentes muestra una variación interanual negativa de 6,4 % en el acumulado de los primeros

once meses de 2021 respecto a igual período de 2020.

Por su parte, tanto la exportación de carne bovina como su consumo interno muestran un deterioro. En el período enero-octubre de 2021 el consumo mensual *per cápita* fue de 47,3 kg en promedio, cifra que representa uno de los valores mínimos históricos para el país; además, significa una caída de 6,3 % con respecto a igual período en 2020. Adicionalmente, las exportaciones medidas en toneladas equivalentes de res con hueso cayeron un 8,4 % si se consideran los mismos períodos de ambos años.

A diferencia de la carne bovina, la porcina muestra, en general, un desempeño positivo durante 2021. En primer lugar, se observa un incremento del 7,0 % en la faena de este tipo de ganado si se compara el acumulado enero-noviembre de 2021 con el mismo acumulado de 2020. También la producción de res con hueso medida en toneladas equivalentes se incrementó un 6,2 % durante los primeros diez meses de 2021 con relación a iguales meses de 2020, mientras que el consumo interno lo hizo en 3,0 %. En contraposición, las exportaciones de carne porcina experimentaron una variación negativa del 18,0 %.

En lo que corresponde al sector lácteo, se observa una variación positiva en la producción nacional de leche cruda (producción primaria) de 4,0 %, si se compara el acumulado de los primeros 11 meses de 2021 con el respectivo de los mismos meses de 2020, según información proveniente de la Dirección Nacional de Lechería (DNL) del MAGyP. Igualmente, el balance lácteo publicado por la DNL muestra una suba de 3,9 % en la producción láctea total en millones de litros equivalentes al comparar el acumulado enero-agosto 2021 con el de 2020.

A pesar de este desempeño positivo general, al observar lo ocurrido con los distintos productos lácteos se advierte cierta heterogeneidad en su desempeño. Algunos de ellos muestran una variación interanual positiva (enero-octubre 2021 vs. enero-octubre 2020), tales como Leches chocolatadas o saborizadas (59,7 %) —es oportuno recordar que este producto había sufrido una caída importante en 2020 respecto de 2021, por lo que logró recuperarse—, Manteca (12,3 %), Quesos (11,0 %), Leche en polvo (8,0 %), Crema (2,6 %); mientras que otros experimentaron una variación negativa: Dulce de leche (-8,7 %), Yogures y otras leches fermentadas (-7,8 %), Leche fluida (-4,6 %), Postres lácteos y flanes (-0,5 %).

Lo propio ocurrió con las ventas al mercado interno de dichos productos, es decir que las ventas en la economía doméstica de algunos productos se incrementaron mientras que las de otros cayeron. A continuación, se detallan sus variaciones —se considera la comparación entre los mismos períodos que para el análisis precedente—: Leches chocolatadas o saborizadas (31,3 %), Crema (4,9 %), Quesos (3,8 %), Postres lácteos y flanes (2,0 %), Yogures y otras leches fermentadas (-4,1 %), Manteca (-4,8 %), Dulce de leche (-5,6 %), Leche fluida (-9,5 %), Leche en polvo (-16,2 %).

No obstante, en términos generales, el balance lácteo de la DNL indica que el consumo interno medido en litros equivalentes se incrementó un 2,7 % en enero-agosto de 2021 respecto de igual período en 2020. Y, con relación a las ventas al exterior, señala un incremento del 7,0 % medido también en millones de litros equivalentes.

Por otro lado, en lo que hace al productor primario, según el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), tanto la rentabilidad como el precio percibido por el productor se recuperaron durante el primer semestre de 2021. Sin embargo, en la segunda mitad del año la situación fue cambiando ya que el precio se mantuvo en USD 0,34 por litro de leche mientras que la rentabilidad fue decayendo debido a los costos crecientes. El sector cerró el año con una rentabilidad promedio de solo USD 0,18 por litro de leche.

Finalmente, con referencia al sector servicios, el Indicador Sintético de Servicios Públicos (ISSP) que publica el INDEC muestra un incremento del 2,7 % en el período enero-septiembre de 2021 con respecto al mismo período de 2020.

En esta línea, todos los sectores componentes del índice presentan variaciones positivas, a excepción del servicio de correo postal, que experimentó una variación negativa de -6,3 %. En cuanto a los demás componentes, destacan los vehículos pasantes por peajes pagos con una variación del 52,1 %. Por su parte, el transporte de carga aumentó su actividad en 10,5 % mientras que el transporte de pasajeros lo hizo en 2,5 %. Los servicios de electricidad, gas y agua, se incrementaron en un 3,7 %, en tanto que la recolección de residuos y la telefonía lo hicieron en 2,0 y 0,9 %, respectivamente.

No obstante, al comparar con el período enero-septiembre de 2019, el ISSP indica que la actividad de los servicios públicos en los primeros nueve meses de 2021 aún se encuentra un 10,4 % deprimida.

CONSUMO E INVERSIÓN

En términos generales, el consumo privado, el consumo público y la formación bruta de capital han presentado un desempeño positivo en los tres primeros trimestres de 2021. Según información publicada por el INDEC, el consumo privado registró una variación interanual positiva de 9,8 % para el acumulado de los tres primeros trimestres de 2021 con respecto a igual período de 2020, mientras que el consumo público lo hizo en 6,7 %. Asimismo, la formación bruta de capital muestra una importante suba de 41,9 %. Cabe aclarar que en todos los casos se trata de variaciones reales, puesto que para su cálculo –y para todos los siguientes– se utilizan los datos a valores constantes de 2004 expuestos por el mismo instituto.

La formación bruta de capital logró superar en un 11,1 % al acumulado de los tres primeros trimestres de 2019. Al analizar la serie desestacionalizada, se observa que esta presentó una tendencia creciente desde el segundo trimestre de 2020. No obstante, en el tercer trimestre de 2021 tuvo una variación negativa de 1,2 % con respecto al trimestre anterior.

Con referencia al consumo privado, el indicador no logró alcanzar los niveles registrados para los tres primeros trimestres de 2019; de hecho, el acumulado de iguales trimestres de 2021 se ubica aún un 7,0 % por debajo. Pese a ello, su desempeño en 2021 ha sido bueno y mostró claros signos de recuperación. Efectivamente, se observan variaciones trimestrales positivas desde el tercer trimestre de 2020.

Por su parte, el consumo público ha superado los niveles prepandemia en un 1,7 % (acumulado de los tres primeros trimestres de 2021 vs. análogo período de 2019). Además,

cabe destacar que en el tercer trimestre de 2021 alcanzó su máximo nivel histórico.

Por otro lado, en lo que refiere a las ventas de supermercados, las estadísticas publicadas por el INDEC registran un leve incremento real del 0,7 % en los primeros diez meses de 2021 con relación al mismo período de 2020. En las ventas de autoservicios mayoristas también se observa una variación positiva real, en este caso de 5,4 %. Y las ventas de los centros de compras del país experimentaron un incremento de 83,9 % para el período bajo análisis si se consideran datos a precios constantes. Sin embargo, estas últimas todavía se encuentran un 37,8 % por debajo del acumulado en los diez primeros meses de 2019.

En línea con lo anterior, las ventas minoristas de PyMEs tuvieron una suba real del 14,8 % durante 2021 con relación a 2020, según informa la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME). Pese a esta recuperación, el año 2021 cerró con una variación real negativa de 5,3 % respecto de 2019.

INFLACIÓN Y TIPO DE CAMBIO

El año 2020 finalizó con una inflación anual del 36,1 %, la cual se reflejó en todos los sectores y en particular en los alimentos y bebidas (+37,7 %) –con alto impacto en la canasta básica–. Asimismo, la inercia inflacionaria se mantuvo por cuarto año consecutivo, en tanto 2021 cerró con una variación acumulada en el índice de precios minoristas del 50,9 %, según el IPC Nacional publicado por el INDEC. El resultado sobre el nivel general del índice estuvo conformado por un comportamiento dispar en los distintos componentes. La división con mayor aumento en el año fue Restaurantes y hoteles (65,4 %), impulsada tanto por restaurantes y comidas fuera del hogar como por los servicios de alojamiento. Prendas de vestir y calzado (64,6 %) se posicionó en segundo lugar debido, principalmente, a la suba de su primer componente.

Por su parte, la suba registrada en Alimentos y bebidas no alcohólicas (50,3 %) fue la de mayor incidencia en todas las regiones. Dicha cifra estuvo mayormente influenciada por el aumento de Carnes y derivados y, en menor medida, Leche, productos lácteos y huevos. Estos incrementos estuvieron parcialmente compensados por la menor suba de Frutas, Verduras, tubérculos y legumbres.

A nivel de las categorías, el IPC Núcleo (54,9 %) fue el de mayor incremento del año. La siguió la de Estacionales (50,1 %), explicada en parte por las subas de los servicios asociados a las actividades turísticas y de prendas de vestir. La categoría Regulados registró un incremento de 37,7 %.

En este contexto, se espera que continúen las presiones al alza de los precios los próximos años, tal como manifiestan los analistas en el Relevamiento de Expectativas del Mercado (REM) del Banco Central de la República Argentina (BCRA), los cuales proyectan que la inflación minorista para 2022 se ubicará en 54,8 % interanual y señalan una previsión de inflación para 2023 de 43,4 % interanual.

Respecto del mercado cambiario, la cotización oficial del dólar minorista inició 2021 con un valor de \$ 89,5 por dólar y cerró en \$ 107,8; en este sentido, la devaluación del período fue del 20,4 %.

En cuando a la estructura y restricciones del mercado de cambios, es importante destacar que a lo largo de 2021

se mantuvo el denominado Impuesto Para una Argentina Inclusiva y Solidaria (PAIS). Este gravamen entró en vigencia el día 23 de diciembre de 2019 e implica un recargo de 30,0 % sobre la compra de moneda extranjera para atesoramiento, adquisición de bienes o prestaciones y locaciones de servicios, compras efectuadas a través de portales o sitios virtuales y adquisición de servicios en el exterior. De modo adicional, a partir del 15 de septiembre de 2020 se reglamentó la percepción del 35,0 % a cuenta de Impuesto a las Ganancias e Impuesto sobre los Bienes Personales para las operaciones de compra de moneda extranjera.

A las restricciones cuantitativas mencionadas anteriormente, se suman las de carácter cualitativo que comenzaron a aplicarse en septiembre de 2019 y continuaron vigentes desde entonces. Estas medidas son las siguientes: se estableció que en el boleto de cambio debe constar el carácter de declaración jurada del ordenante de la operación, se dispuso la obligatoriedad de la liquidación de las divisas resultantes de las exportaciones de bienes y servicios, se establecieron límites para la compra de moneda extranjera para la formación de activos externos y transferencias personales cuando se trate de personas humanas (actualmente en el equivalente a USD 200,0), y la conformidad previa para las compras de moneda extranjera para atesoramiento cuando se trate de personas jurídicas. Y a todo ello se agregaron nuevas restricciones a partir de septiembre de 2020, las cuales restringen la compra de moneda extranjera por parte de empleados de empresas que hayan sido beneficiarias del Programa de Asistencia de Emergencia al Trabajo y la Producción (ATP), beneficiarios de planes o programas de ANSeS, particulares que hayan adquirido USD 200,0 o más con tarjetas en el exterior, entre otros.

Durante el año 2021 el paquete de medidas restrictivas se amplió. El 6 de enero, el BCRA anunció restricciones en el acceso a divisas destinadas a importaciones de bienes suntuarios y “de lujo”, tales como jets privados, automotores de alta gama, licores y otras bebidas. El 6 de abril se puso en marcha el Régimen de Fomento de Inversiones para las Exportaciones, en el marco del cual se definió que el 20,0 % de las divisas obtenidas en las exportaciones vinculadas a una nueva inversión serán de libre aplicación, con un tope máximo anual equivalente al 25,0 % del monto bruto de divisas ingresadas para el proyecto y con una duración del beneficio de 15 años.

A finales de junio, según lo dispuesto por la Comisión Nacional de Valores (CNV), se comenzó a operar el Segmento de Negociación Bilateral (Senebi), por el que dos partes pactan un intercambio de divisas sin que esto signifique una compra o venta, y surge así el denominado dólar Senebi. Algunos días más tarde, a principios de julio, la CNV anunció un límite semanal para las operaciones de bonos de ley local y extranjera. Al mismo tiempo, el BCRA anunció que implementaría controles para evitar que las empresas que accedieran a dólar Contado con Liquidación (CCL) pudieran acceder al dólar oficial. En el mismo sentido, el 12 de agosto, el BCRA prohibió remitir dólares al exterior a cuentas de terceros.

Durante el mes de octubre, el BCRA y la CNV pusieron en marcha nuevas medidas consistentes en reducir a la mitad los dólares financieros que se permite comprar con bonos de ley local, y que quienes compran divisas a través del bono AL30 deben esperar 30 días para realizar opera-

ciones a través del segmento de cotizaciones libres. Finalmente, en el mes de noviembre, el Banco Central prohibió la venta de pasajes al exterior en cuotas mediante tarjetas de crédito como parte del paquete de medidas tendientes a restringir la demanda de moneda extranjera y la reducción de las reservas del BCRA.

En este escenario de rígido control de cambios en el mercado oficial, el tipo de cambio de la moneda estadounidense, una vez aplicados los recargos correspondientes, se ubicó en \$ 177,8 al cierre el 30 de diciembre de 2021. Por su parte, el dólar informal cerró la cotización en \$ 198,5, valor que arroja una brecha del 11,7 % respecto del dólar solidario y de 84,1 % con relación al dólar oficial. Mientras que MEP¹ y el CCL² finalizaron el año con cotizaciones de \$ 197,8 y \$ 202,1 por dólar, respectivamente.

PANORAMA MONETARIO Y FINANCIERO

De acuerdo con los datos publicados por el BCRA, la base monetaria, M0 (compuesta por el dinero en poder del público y en entidades financieras, más los depósitos de las entidades financieras en el Central), tuvo en 2021 un crecimiento del 27,0 % en los primeros 11 meses en términos nominales al pasar de \$ 2.470.260 millones a finales de 2020 a \$ 3.136.142 millones a noviembre de 2021.

En promedio, el stock de la base monetaria aumentó en \$ 60.535 millones mensuales. De esta manera, la variación interanual alcanzó un 40,8 % respecto del mes de noviembre de 2020, lo que evidencia una nueva aceleración en el ritmo de emisión al considerar solo el stock del agregado monetario.

En cuanto a la evolución de los diferentes componentes de los agregados monetarios, la oferta monetaria, M1, que incluye el circulante en poder del público junto a los depósitos en cuentas corrientes, aumentó un 40,7 %, y el M3 (suma a la oferta monetaria los depósitos en cajas de ahorro y a plazo) mostraron un crecimiento del 39,6 %, por debajo de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Con relación a los depósitos y préstamos del sector privado, estos presentaron un comportamiento marcadamente dispar. Por un lado, los depósitos, en términos nominales, aumentaron en el año un 38,8 %, mientras que los préstamos solo el 27,5 %.

Estos resultados continúan reflejando las dificultades que enfrentó el sector privado para financiarse en el mercado bancario desde 2020. En igual sentido, los depósitos del sector público se incrementaron a un ritmo mayor que los préstamos, 37,1 % y 7,8 %, respectivamente.

El aumento de los depósitos (en moneda nacional y extranjera) superó al de los préstamos, por lo cual las entidades financieras incrementaron su liquidez.

En lo concerniente al esquema de tasas de interés, la tasa de política monetaria del BCRA se ubicó en el 38,0 %, manteniéndose fija a lo largo de todo el año. Las operaciones de pases, las cuales constituyen una modalidad de financiación entre bancos, se ubicaron de forma estable en torno al 42,7 % durante el año.

1. Con referencia al Mercado Electrónico de Pago vinculado a la compra de divisas en el mercado de capitales por parte de agentes locales.

2. La operativa es similar a la del MEP, pero se realiza con activos financieros que permiten liquidar posiciones en dólares fuera del sistema bancario doméstico.

RESERVAS INTERNACIONALES Y DEUDA PÚBLICA

Al cierre de 2020, el BCRA contaba con USD 39.387,0 millones, mientras que al finalizar 2021 la disponibilidad de reservas brutas ascendía a USD 39.662,0 millones. Se registró un incremento del 0,7 % y se revertieron dos años consecutivos de caída de las reservas internacionales.

En tanto, las reservas netas del BCRA al 31 de diciembre de 2021 se estiman en torno a solo USD 1.387,0 millones. En este marco, las intervenciones del BCRA en el mercado de cambios durante 2021 implicaron compras de divisas por un total de USD 7398,0 millones y ventas por USD 2394,0 millones, esto resulta en una compra neta de divisas que asciende a los USD 5004,0 millones.

En cuanto a la estructura y restricciones del mercado de cambios, es importante destacar que a lo largo de 2021 se mantuvieron las restricciones ya vigentes desde 2019 y 2020 y se agregaron nuevas limitantes al momento de adquirir divisas por parte de los agentes en el mercado.

En el caso de la cuenta corriente del balance comercial para el acumulado anual de 2021, esta registró un saldo superavitario de USD 14.750,0 millones, resultado que es 17,7 % mayor al superávit registrado durante 2020.

En lo referente a la deuda pública, los últimos datos publicados por el Ministerio de Finanzas de la Nación corresponden al tercer trimestre de 2021. La deuda pública nacional bruta, que incluye los pasivos en pesos y en dólares contraídos en el mercado doméstico y exterior, alcanzó al mes de septiembre los USD 342.620,1 millones, y si se le suman los valores negociables ligados al PIB, dicha cifra asciende a USD 355.736,0 millones. En comparación con el tercer trimestre de 2020, la deuda total registró un incremento de USD 10.256,4 millones, lo que, medido en términos porcentuales, significa un alza del 3,0 % interanual. Por otra parte, el monto de la deuda elegible pendiente de reestructuración asciende a USD 2.453,7 millones.

La deuda pública como porcentaje del PBI alcanzó el 82,2 % al finalizar el tercer trimestre de 2021, posicionándose 20,6 puntos porcentuales por debajo del valor que tuvo al cierre de 2020 y 6,6 puntos porcentuales por debajo de los valores de finales de 2019. Aun con esta considerable reducción de la deuda como porcentaje del producto, el ratio continúa por encima de los valores registrados a finales del año 2005.

Durante 2021 no ingresaron a las arcas del BCRA partidas provenientes del FMI en el marco del acuerdo realizado entre nuestro país y dicha institución en el mes de junio de 2018. Además, cabe aclarar que al cierre del año persisten las negociaciones de reestructuración de la deuda que se tiene con el organismo. El flujo neto al tercer trimestre de 2021 fue negativo y ascendió a USD 2843,0 millones, correspondientes a pagos de capital (USD 1883,0 millones) e intereses (USD 960,0 millones).

Del total de la deuda pública bruta, un 92,3 % corresponde a obligaciones de mediano y largo plazo, en su mayoría títulos públicos y con una *duration* promedio de 7,8 años; mientras que un 7,0 % corresponde a obligaciones de corto plazo que comprenden adelantos transitorios del BCRA y Letras del Tesoro.

Evaluada por tipo de acreedor, 40,9 % es deuda pública con agencias del sector público, 37,9 % con el sector privado, y 21,2 % con organismos multilaterales y bilaterales. En

este punto, se observa un crecimiento interanual en la participación de la deuda con agencias de los sectores público y privado, mientras que descendió la proporción correspondiente a organismos multilaterales y bilaterales de crédito. Este hecho se explica fundamentalmente por los reembolsos netos positivos a estos organismos y el financiamiento, por parte de agencias del sector público, del incremento del gasto público que se vio obligado a enfrentar el gobierno nacional por los efectos de la pandemia de COVID-19.

En tanto, las obligaciones por tipo de moneda al tercer trimestre de 2021 están compuestas por un 74,1 % en moneda extranjera (en su mayoría dólares) y el restante 25,9 % en moneda local. Además, el 57,8 % de la deuda se encuentra bajo legislación nacional y el restante 42,2 % bajo legislación extranjera.

La significativa reducción de la deuda como porcentaje del PBI dado el incremento de este último, un mayor superávit comercial, la incorporación de nuevas restricciones en el mercado cambiario y la baja disponibilidad de reservas internacionales netas sintetizan la situación en materia de reservas internacionales y deuda pública de nuestro país a lo largo de 2021.

MERCADO BURSÁTIL

En línea con el sólido crecimiento que mostraron los mercados internacionales en 2021, el sector bursátil argentino logró revertir la racha negativa de los tres períodos precedentes con una recuperación parcial significativa. En este sentido, según datos publicados por el Instituto Argentino de Mercado de Capitales (IAMC), el S&P Merval y el S&P BYMA GENERAL incrementaron su valor en dólares en 16,4 y 15,5 %, respectivamente, durante el año. Sin embargo, esta mejora obtenida aún deja a los índices domésticos en un nivel 76,5 % menor que su máximo alcanzado en 2018, lo que señala la profundidad de la crisis que enfrenta el sector de cara a los problemas macroeconómicos del país y de la incertidumbre que provocó la pandemia por COVID-19 en el sistema financiero global.

En cuanto a la representatividad económica de las mejoras observadas, todos los índices sectoriales, salvo Energía y Telecomunicaciones, lograron alzas netas medidas en dólares, destacándose la performance de Consumo no esencial (+58,4 %), Bienes intermedios (+53,0 %) y de Servicios públicos (+43,2 %).

Con referencia al volumen operado, considerando todos los instrumentos comercializados, las cifras alcanzaron los \$ 57.837.431 millones (unos USD 350.269 millones aproximadamente). Esto implica un incremento de 76,2 % anual en pesos y un alza de 22,0 % medido en dólares implícitos. Sin alcanzar un acuerdo definitivo entre el gobierno nacional y el FMI, el segmento de títulos públicos argentinos mostró una nueva caída de 7,6 % en dólares durante 2021. En este sentido, el Emerging Markets Bonds Index (EMBI) de JP Morgan para Argentina aumentó otros 400 puntos durante el año y cerró en 1820 puntos.

Por el contrario, la operatoria con CEDEARs continuó en alza, consiguió un volumen anual de USD 3484 millones (+61,6 % respecto de 2020). Cabe destacar que esta cifra ya supera el volumen operado en acciones locales y deja en evidencia la preferencia de los inversores por posicionarse en riesgo externo.

Con relación al financiamiento empresarial, el total de fondos captados en el mercado fue de USD 6854 millones en 2021, con una significativa participación de dos instrumentos: obligaciones negociables (87,3 %) y fideicomisos financieros (10,6 %). Y en lo que hace al financiamiento a PyMEs, las cifras fueron de USD 5790 millones, con una fuerte concentración en instrumentos de corto plazo. Los cheques de pago diferido representaron el 78,5 % del total.

COMERCIO EXTERIOR

Tomando en consideración los datos correspondientes a 2021, la Argentina tuvo un muy buen desempeño, en el que se destaca el mayor nivel de exportaciones desde 2012. El último año el país presentó una balanza comercial superavitaria por un monto de 14.750 millones de dólares, según informó el INDEC. De esta manera, se acumulan ya tres años de superávit comercial, siendo el de 2021 un 17,7 % superior al de 2020, aunque 7,8 % inferior al de 2019. Con referencia a cómo evolucionaron los saldos exportadores e importadores, mientras el primero tuvo un crecimiento del 42,0 %, el segundo creció un 49,2 %. En este sentido, las ventas al resto del mundo se ubicaron en 77.934 millones de dólares debido a un aumento tanto de las cantidades (12,9 %) como de los precios (25,8 %). Por su parte, las importaciones alcanzaron los 63.184 millones de dólares, con un crecimiento de los precios del 14,7 % y de las cantidades del 30,1 %.

De los cuatro grandes rubros que componen el total exportado, el que obtuvo la mayor participación fue Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) con el 39,7 %. Dicho componente aumentó 42,1 % en comparación con el año anterior. Adicionalmente, es importante destacar que hubo un aumento en las exportaciones de todos los rubros, siendo el más beneficiado Manufacturas de Origen Industrial (MOI) con un crecimiento del 49,9 %, seguido de Combustibles y Energía (CyE) con un aumento de 45,1 % y, por último, Productos Primarios (PP) con una variación positiva 34,7 %.

El monto exportado en concepto de Productos Primarios ascendió a 21.828 millones de dólares lo que representa un 34,7 % del total. Dentro de este rubro se destacan las exportaciones de cereales y de semillas y frutos oleaginosos con montos de 13.659 y 3885 millones de dólares, respectivamente.

Con relación a las MOA, el total exportado en 2021 fue de 30.951 millones de dólares. Se destaca el subrubro de residuos y desperdicios de la industria alimenticia, con exportaciones por 12.746 millones de dólares, lo que representa un aumento del 50,6 % respecto del año precedente. El segundo subrubro en importancia fue grasas y aceites, donde encontramos un crecimiento del 81,1 % en sus exportaciones, lo cual totaliza 8700 millones de dólares por este concepto.

Las MOI finalizan el año con un monto de 19.940 millones de dólares, un 25,6 % del total exportado. Se destacan dentro de este rubro los 6475 millones de dólares que emergen en concepto de material de transporte terrestre y que lo ubican como el subrubro de mayor preponderancia, seguido de productos químicos y conexos con 5.013 millones de dólares.

En el caso de los Combustibles y Energía, diciembre finali-

za con un monto de 5215 millones de dólares, 45,1 % más que durante el mismo período de 2020. Las exportaciones en concepto de petróleo crudo fueron las que mayores montos reportaron, seguidas por carburantes, con 1842 y 1536 millones de dólares, respectivamente.

Por el lado de las importaciones, el componente más preponderante es el de Bienes intermedios (BI) con 40,8 % del total, por un monto de USD 25.758 millones. En segundo lugar de importancia se ubicaron las Piezas y Accesorios para bienes de capital (PyA) por un monto de 11.890 millones de dólares, el 18,8 % del total.

Con respecto a sus variaciones relativas, todos los componentes mostraron aumentos comparados con 2020, en un contexto en el que, como se resaltó al principio, las importaciones aumentaron 49,2 % en términos interanuales. El crecimiento más notorio se produjo en el rubro Combustibles y Lubricantes básicos y elaborados (CyL), que había presentado una fuerte caída durante 2020 y 2019 y que finalizó diciembre de 2021 con un aumento del 121,3 %. Además, el rubro PyA presentó una variación interanual de 56,6 % que lo ubicó como el segundo aumento más importante. Por último, BI crecieron 53,6 % con respecto al año 2020.

En lo que hace a los destinos y orígenes del intercambio, hasta diciembre de 2021 los principales socios comerciales de Argentina fueron Brasil, China y Estados Unidos. Dichos países explicaron el 15,1, 7,9 y 6,3 %, respectivamente, del total de las exportaciones argentinas medidas en dólares. Por el lado de las importaciones, China obtuvo la mayor participación con un 21,4 %, y le siguieron Brasil con un 19,6 % y luego Estados Unidos con el 9,3 %. Cabe destacar que el saldo comercial con los tres países fue negativo. Si bien el déficit comercial con el par sudamericano disminuyó con respecto al presentado en 2020 (12,9 % menor, de 707 millones en 2020 a 616 millones en 2021), al igual que con Estados Unidos (14,4 % menor, de 1102 millones en 2020 a 943 millones en 2021), el déficit con el país asiático aumentó más del doble (115,9 %). Esto representa un cambio desde un déficit de 3411 millones de dólares en 2020 a 7365 millones en 2021.

Es interesante resaltar también el intercambio comercial producido con Chile, India y Países Bajos, con los que la Argentina tuvo hasta diciembre de 2021 un saldo superavitario de 3484, 2907 y 2258 millones, respectivamente. Con relación a los bloques regionales, la balanza comercial con el Mercosur, principal ámbito de referencia para Argentina, finaliza diciembre de 2021 en 1313 millones de dólares en déficit, es decir que disminuyó un 17,1 % el saldo negativo de 2020. Se destaca aquí que las exportaciones con este bloque aumentaron un 46,2 % en términos interanuales (totalizaron 14.615 millones de dólares) y las importaciones un 41,2 % (15.929 millones de dólares).

En cuanto a los países del USMCA (ex NAFTA), el saldo de la balanza comercial mostró un déficit de USD 1348 millones, esto es, aumentó un 3 % con respecto al de 2020. En términos relativos, Estados Unidos acapara el 78 % de las exportaciones a este bloque y representa el 76,4 % de nuestras importaciones del mismo.

Finalmente, en el intercambio comercial con los países de la Unión Europea, diciembre cierra con un saldo positivo de 560 millones de dólares. Este año el mayor déficit comercial se produjo con Alemania por un monto de 1720 millo-

nes de dólares. Por otro lado, con Países Bajos se obtuvo un superávit de 2259 millones de dólares.

Estos resultados se alcanzaron en el marco de una economía mundial que se recupera de la pandemia de COVID-19 y un comercio internacional en pleno crecimiento durante el año. En este contexto, el tipo de cambio nominal ha continuado su proceso devaluatorio pero a un menor ritmo que el índice inflacionario y, por eso, el Índice de Tipo de Cambio Real Multilateral (ITCR) elaborado por el BCRA tuvo en diciembre de 2021 un nivel 17,3 % menor que el de diciembre de 2020, continuando con la costumbre de atrasos en el tipo de cambio real en años eleccionarios.

MERCADO ENERGÉTICO

Luego de un atípico 2020 debido a las fuertes restricciones impuestas para prevenir el avance de la pandemia de COVID-19, se observa un 2021 con una performance energética muy similar a la de 2019, con algunos puntos destacables y otros muy negativos.

Por tercer año consecutivo, en 2021 las importaciones de petróleo crudo fueron nulas, un hecho que ocurre desde 2019 gracias al desarrollo del yacimiento Vaca Muerta en Neuquén. Luego de un 2020 con una caída productiva debido al menor consumo derivado de las restricciones por la pandemia, entre enero y noviembre de 2021 se produjeron 27,0 millones de m³, un 5,7 % más que en igual período del año previo y recuperando el nivel de 2019.

En cuanto al gas natural, la realidad fue muy distinta. La coyuntura macroeconómica, así como las trabas estructurales, no permiten que la producción local de este producto aumente en la medida de las necesidades derivando en mayores importaciones. En este caso, la producción de los primeros 11 meses del año fue similar a la del año previo (-0,7 %), ubicándose en 41.294,6 Mm³. En cambio, las importaciones totales de gas natural aumentaron un 11,7 %, punto en el que se destaca que las importaciones por ductos disminuyeron 17,8 %, mientras que las importaciones de GNL (más costoso) casi se duplicaron y alcanzaron los 3539,5 Mm³. En igual sentido, se observa que las exportaciones de gas natural totalizaron en el período enero-noviembre de 2021 479,3 Mm³, es decir que disminuyeron un 62,9 % respecto de igual período de 2020. Todo ello indica un consumo interno más intenso en línea con la recuperación del sector industrial, en tanto que la producción de gas natural permaneció estancada.

En el ámbito del mercado de energía eléctrica, la balanza de comercio internacional sí tuvo un año positivo. Durante 2021 las importaciones de energía eléctrica alcanzaron los 819 GWh, lo que representa una caída del 32,0 % respecto de 2020, mientras que las exportaciones crecieron un 24,6 %, a 3850 GWh, lo que constituye el mayor volumen exportado desde 2001.

Las particularidades mencionadas pueden verse reflejadas en las cifras publicadas por el INDEC del intercambio comercial argentino. Según la institución, las exportaciones de Combustibles y Energía alcanzaron los USD 5215 millones en 2021, con una suba del 45,1 % en comparación con 2020. Y vale destacar que este volumen exportado es el valor más elevado desde 2013.

Sin embargo, las importaciones en Combustibles y Lubricantes también aumentaron, en este caso un 121,3 %, y

alcanzaron los USD 5843 millones. Cifra que igualmente representa un máximo desde 2018 y que implica una balanza comercial energética negativa, a pesar del buen desempeño exportador. El déficit alcanzó los USD 628 millones en 2021 y revirtió el superávit de USD 953 millones observado en 2020.

ENERGÍA ELÉCTRICA

El mercado de energía eléctrica continuó con el buen desempeño de los años precedentes. La potencia instalada de energía eléctrica alcanzó los 42.989,9 MW, un 2,5 % superior a la potencia de 2020.

Las plantas de generación a partir de fuentes renovables siguen incorporándose y mantienen el buen desempeño de los últimos años. La potencia instalada total en las renovables aumentó un 25,1 %, impulsadas por las plantas solares (+39,7 %) y eólicas (+25,5 %). Además, se destacan, con un menor volumen de potencia, las plantas a base de Biomasa (+31,2 %) y Biogás (+26,4 %).

La generación de energía eléctrica mostró un desempeño similar: durante todo 2021 se generaron 141.793.398 MWh, un 5,7 % por encima de lo que sucedió en 2020. Esto fue impulsado por las renovables, con un crecimiento del 36,9 % y un 12,3 % del total generado. Por otro lado, se destaca igualmente el aumento de la generación térmica (+9,4 %) para cubrir la caída en la generación hidráulica (-17,1 %). Así, la matriz de generación eléctrica se conformó en 2021 en un 63,5 % por generación térmica (5,4 puntos porcentuales más que 2020), un 17,0 % por generación hidráulica (3,5 puntos porcentuales menos que 2020), 12,3 % por energía de fuentes renovables (3,3 puntos porcentuales más que en 2020) y el resto por energía nuclear, con un ratio similar al del año previo.

La mayor generación también tuvo su correlato en la mayor demanda interna, la cual alcanzó 133.871.585 MWh en 2021, es decir, creció un 5,2 % respecto de 2020. La misma estuvo impulsada por la recuperación del sector industrial, lo que se evidencia en un aumento de la demanda de grandes consumos industriales/comerciales del 13,1 %; mientras que la demanda comercial aumentó un 4,4 % y la residencial un 1,3 %. De esta manera, la demanda residencial representó un 45,5 % del total demandado en 2021 al disminuir 1,7 puntos con relación a 2020, mientras que las grandes demandas industriales y comerciales aumentaron 1,9 puntos y alcanzaron el 27,2 % del total demandado. El resto de la demanda se explica por los usuarios comerciales chicos, que tuvieron una presencia relativa similar a la de 2020, del 27,3 %.

BIOCOMBUSTIBLES

Otro importante sector en materia energética es el de los biocombustibles, cuya producción se destina, en primera instancia, al corte de naftas y gasoil en el mercado local y el excedente se comercializa en el mercado externo.

La producción de bioetanol en los primeros 11 meses del año, según los datos publicados por la Secretaría de Energía de la Nación, fue de 920.657,0 m³, con un aumento respecto de igual período de 2020 de 26,7 %. Recuperó casi todo el terreno perdido debido al menor consumo derivado de las restricciones por la pandemia implementadas en 2020.

Por otra parte, la producción de biodiesel también mostró un buen desempeño en 2021, con una producción entre enero y noviembre de 1.581.137,5 toneladas, lo que representa una suba del 37,7 % en comparación con igual período de 2020. En este caso, es necesario destacar que en agosto se estableció un nuevo marco regulatorio para la promoción de biocombustibles (ley 27.640), en el cual se redujo el corte obligatorio del biodiesel con el gasoil del 10,0 al 5,0 % y eso produjo una disminución en el consumo interno del mismo. Así, las ventas internas del fluido tuvieron una caída en los primeros 11 meses del año del 17,5 % respecto de igual período de 2020. Como contrapartida, las exportaciones más que se duplicaron puesto que lograron un total de 1.224.569,6 toneladas, lo que constituye el mayor volumen exportado desde 2018.

PRECIOS Y SUBSIDIOS

En materia de precios de los servicios públicos, así como de los combustibles derivados del petróleo, los ajustes se realizaron particularmente en la primera mitad del año, en tanto que desde la segunda mitad se mantuvieron congelados con la finalidad de no alimentar aún más la creciente inflación. Los precios de naftas y gasoil aumentaron por última vez en el mes de mayo, completando un incremento anual de entre el 36,0 % (nafta súper) y el 39,6 % (gasoil grado 3) en los surtidores de la firma de bandera. Con una inflación anual del 50,9 %, podemos decir que los precios de estos combustibles cayeron en términos reales entre 11,0 y 14,0 %, aproximadamente.

Una situación similar se observó en el precio monómico estacional de la energía eléctrica, fijado por la Secretaría de Energía de la Nación, el cual se ubicó a fin de 2021 en los \$/MWh 2668,0, con un aumento interanual de solo el 18,2 %, muy por debajo de la inflación anual, según los datos de CAMMESA. De esta manera, el precio regulado solo cubre el 37,8 % del costo monómico medio estimado en \$/MWh 7054,00 para diciembre, que evidenció un aumento interanual del 54,0 %.

Este hecho genera que el gobierno nacional deba cubrir, a través de subsidios, la diferencia entre el precio y el costo de la energía. En este sentido, los subsidios económicos al sector energético alcanzaron durante 2021 los \$ 1.050.801 millones, lo que representa un aumento interanual del 113,4 % en términos corrientes.

FINANZAS PÚBLICAS

Según la información publicada por la Secretaría de Hacienda del Ministerio de Economía de la Nación, el Sector Público Nacional (SPN) acumuló en el año 2021 un resultado primario deficitario de \$ 1.407.641,0 millones (3,0 % del PBI) y un déficit financiero de \$ 2.091.882,0 millones (4,5 % del PBI). Los resultados anteriormente mencionados implican reducciones de los déficits primario y financiero de 19,6 y 8,8 %, respectivamente, en comparación con los valores de 2020. Medida en términos del producto, la reducción del déficit primario durante 2021 fue de 3,5 puntos porcentuales, mientras que la disminución del déficit financiero fue de 4,0 puntos porcentuales.

Ingresos

Al analizar las principales categorías del esquema de ahorro, inversión y financiamiento del sector público base caja,

se observa que durante 2021 los ingresos tributarios ascendieron a \$ 5.128.524,8 millones, en tanto que el total de los ingresos corrientes fue de \$ 8.865.960,2 millones, con incrementos anuales de 78,8 y 86,8 %, respectivamente. A su vez, se obtuvieron recursos de capital por \$ 14.180,3 millones y las contribuciones figurativas fueron de \$ 3.558.219,4 millones. Así, los ingresos totales –compuestos por los ingresos corrientes, de capital y las contribuciones figurativas– ascendieron a \$ 12.438.359,9 millones, con un crecimiento interanual de 66,1 % en términos nominales y de 15,2 % en términos reales.

Dentro de los ingresos corrientes, la mayor participación corresponde a los recursos tributarios, que representaron el 57,8 % y fueron el principal factor explicativo del incremento que tuvieron los ingresos a nivel nacional. Los aportes y contribuciones a la seguridad social representaron el 26,9 % de los recursos corrientes. Completan la composición las transferencias corrientes (5,4 %), los ingresos no tributarios (5,1 %), las rentas de la propiedad (4,2 %) y el resto de los ingresos corrientes (0,6 %).

La recaudación de impuestos, los recursos de la seguridad social y de aduanas, según datos de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP), totalizaron \$ 11.906.731,0 millones durante 2021, lo que muestra un aumento interanual de 64,5 % en términos nominales y de 13,6 % en términos reales. Uno de los factores que explica el incremento real de los recursos tributarios y provenientes de la seguridad social es la recuperación relativa que se registró en 2021 en comparación con los valores observados en el año 2020, durante el cual los efectos de la pandemia por COVID-19 dieron lugar a una considerable caída del nivel de actividad económica y de los recursos del SPN. Dentro de los tributos, cabe destacar que el de mayor peso durante 2021 fue el IVA con una participación del 30,0 % sobre el total de los recursos tributarios, y con ingresos netos de devoluciones que ascendieron a \$ 3.243.608,0 millones, con una variación real interanual de 19,3 %. El segundo tributo de mayor relevancia fue el Impuesto a las Ganancias, cuya recaudación ascendió a \$ 2.346.646,0 millones en 2021, lo que implicó una suba interanual de 9,0 % en términos reales.

Los recursos provenientes del sistema de seguridad social totalizaron \$ 3.099.663,0 millones, con una variación real interanual de 1,7 %, mientras que los recursos aduaneros provenientes del comercio exterior crecieron 124,1 % en términos nominales entre 2020 y 2021, incremento que representa uno de los principales factores que explican la recuperación real de los recursos tributarios totales a nivel nacional.

Gastos

En cuanto a los gastos de 2021, los corrientes ascendieron a \$ 9.893.564,5 millones, los de capital a \$ 651.057,6 millones, y los figurativos a \$ 3.558.219,4 millones. Sobre la base de estas cifras los gastos totales fueron de \$ 14.102.841,5 millones, esto es 44,2 % más que el monto de 2020. De esta manera, en términos agregados, el incremento de los gastos estuvo por debajo del incremento de los ingresos y también por debajo de la suba del nivel general de precios, observándose una suba real de los ingresos totales y una caída real de los gastos totales.

Dentro de los gastos corrientes, la mayor proporción co-

respondió a las transferencias corrientes, que representaron el 52,0 % del total de gastos corrientes y tuvieron una variación nominal del 35,4 %, lo que implica una disminución real de 15,5 %. Ante un contexto sanitario y económico menos adverso, el crecimiento de las transferencias durante 2021 fue menor al que este concepto experimentó durante 2020, cuando las necesidades de financiamiento de los gobiernos subnacionales y los diferentes agentes del sector privado crecieron notablemente debido a los efectos generados por la pandemia. En este sentido, las transferencias a las provincias y CABA cayeron un 35,7 % en términos reales entre 2020 y 2021.

El segundo concepto con mayor peso relativo dentro de los gastos corrientes fueron las prestaciones de la seguridad social, las cuales representaron el 37,5 % del total de las erogaciones y tuvieron un incremento del 41,9 % en términos nominales y una caída de 9,0 % en términos reales. En este marco, las jubilaciones sufrieron durante 2021 una caída en torno al 6,5 % en términos reales.

El tercer rubro en importancia dentro de los gastos corrientes estuvo comprendido por los gastos de consumo y operación, que representaron el 15,6 % del total. Estos gastos experimentaron un incremento del 68,7 % en términos nominales y del 17,8 % en términos reales durante 2021. Los gastos de consumo y operación se componen fundamentalmente por las remuneraciones (70,0 % del total) y las compras de bienes y servicios (30,0 %).

En lo referente a los gastos de capital, los mismos alcan-

zaron los \$ 651.057,6 millones en 2021, con una variación anual de 132,8 %; este incremento significativo de las erogaciones de capital se debe a la mejora relativa del contexto sanitario y económico mencionado anteriormente y a la puesta en marcha de obras que quedaron postergadas como consecuencia de la pandemia. La mayor parte de las erogaciones de capital fue destinada a inversión real directa (57,5 %) y transferencias de capital (39,3 %).

Coparticipación Federal de Impuestos

Con referencia a la coparticipación, según datos del Ministerio de Hacienda de la Nación, durante 2021 el monto de las partidas creció un 12,5 % en términos reales. Los gobiernos provinciales y de CABA recibieron \$ 3.555.741,1 millones durante el año.

La jurisdicción que más fondos recibió fue la provincia de Buenos Aires, con \$ 807.271,0 millones, esto es, 61,0 % más que el año anterior. Santa Fe y Córdoba fueron las siguientes en la lista, con una recepción de fondos que alcanzó los \$ 306.499,5 millones (63,0 % por encima del valor de 2020) y \$ 297.796,8 millones (con un aumento interanual del 62,9 %), respectivamente. Por otra parte, CABA recibió en 2021 un total de \$ 75.401,1 millones, es decir, un 23,2 % menos que el monto percibido por esta jurisdicción durante 2020. El motivo fundamental de la caída fue el cambio en la legislación de la Coparticipación Federal de Impuestos, la cual implicó una reducción desde el 3,5 al 1,4 % de los recursos transferidos por parte del Estado nacional a CABA.

Contexto provincial

ACTIVIDAD ECONÓMICA

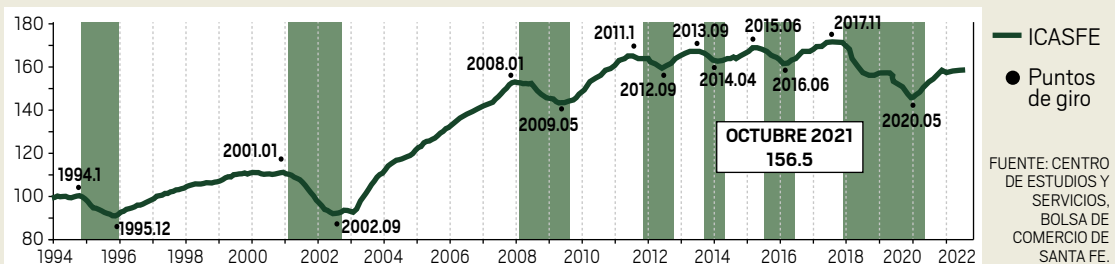
El buen desempeño que mostró la economía en el segundo semestre de 2020 perdió fuerzas y la actividad económica en 2021 se desarrolló en un entorno de recuperación más lenta. Más aún, observando el mediano y largo plazo, se evidencia una tendencia económica negativa desde 2018 que se suma a una década de estancamiento, lo cual explica el hecho de que la actividad en la provincia se ubique en niveles equivalentes a los registrados entre 2010 y 2011. A lo largo de 2021 los distintos indicadores muestran variaciones positivas y negativas de manera alternada en las distintas mediciones. En los primeros meses del año, se experimentó cierta recuperación en el conjunto de indicadores que marcan el ciclo de la actividad provincial, pero no

todas las variables traccionaron con la misma intensidad. Se destacan, dado el entramado productivo de Santa Fe, la recuperación de su industria en general y de actividades vinculadas al sector agroindustrial en particular. Como contracara, se registraron caídas en las variables relacionadas con la inversión en bienes durables.

En cuanto al mercado laboral, las altas netas mejoraron, pero esto no alcanzó a compensar la pérdida, tanto en cantidad como en la calidad, de puestos de trabajo en el período más restrictivo de la pandemia. Además, a pesar de la aceleración del índice inflacionario, se registraron leves incrementos del conjunto de remuneraciones reales y de las ventas en supermercados, lo que refleja cierta recuperación del consumo.

Índice Compuesto de Actividad Económica de la provincia de Santa Fe (ICASFe).

Base 1994=100.



FUENTE: CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS, BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE.

Por un importante rebrote de contagios, en mayo se volvieron a aplicar restricciones en ciertas actividades. A partir de allí, se observa una desaceleración a la recuperación que se venía registrando en forma continua desde mayo de 2020. A ello se sumó la situación macroeconómica general que afectó la estabilidad del sector privado y que también perjudicó el poder de compra de los recursos tributarios de la Administración provincial. Todo ello implicó un estancamiento en el nivel de actividad que se ve reflejado en los indicadores durante la segunda mitad del año. Con relación a los puestos de trabajo, siguieron recuperándose muy lentamente y lograron los niveles prepandemia recién hacia fin de año. Asimismo, el poder adquisitivo continúa deprimido a pesar de mejoras parciales capturadas por el sector formal, lo cual explica la caída en las ventas en supermercados, indicador que no logró consolidar el proceso de recuperación de la primera mitad del año. Situación similar muestran los indicadores de actividad industrial, cuyo crecimiento se desaceleró en el segundo semestre, junto con un repliegue en los indicadores de inversión en bienes durables.

En síntesis, en línea con el escenario de estanflación de mediano plazo, los resultados coyunturales obtenidos suman incertidumbre a la recuperación que se visualizó a partir de mayo de 2020. La actividad de los distintos sectores se desarrolla de forma intermitente entre el terreno positivo y negativo, siendo pocos los sectores que registraron tasas positivas en forma continua durante el año.

Con todas estas consideraciones, la actividad económica provincial cerró un año de recuperación, con un crecimiento acumulado a noviembre (último dato disponible) del 3,1 %. Sin embargo, respecto del último pico registrado en el nivel de actividad (máximo histórico), el valor de noviembre se ubicó un 6,6 % por debajo, aunque sí logró recuperar la caída del período de pandemia más restrictivo, ubicándose un 5,0 % por encima del cierre de 2019.

SECTORES PRODUCTIVOS

Granos

En el siguiente apartado se incluye un resumen de la evolución de la siembra, cosecha y producción de los principales cultivos en la provincia de Santa Fe. Vale aclarar que, en la mayoría de ellos, el período de siembra y cosecha atraviesa el año calendario, es decir que las campañas se consideran de agosto a julio del año siguiente. De esta manera, la campaña 2020-2021 abarca la siembra efectuada en el segundo semestre de 2020, correspondiente a la cosecha del primero de 2021.

La producción agrícola de la campaña 2020-2021 en la provincia tuvo resultados ambiguos en los diferentes cultivos y, aun así, se produjeron más de 20 millones de toneladas (lo que constituye uno de los mayores registros históricos). Sin embargo, al comparar con el récord logrado el año previo, la producción disminuyó un 7,1 %, lo cual da un resultado de 1,5 millones de toneladas menos.

Por su parte, el trigo fue el cultivo con peor desempeño durante esta campaña puesto que registró una merma productiva del 36,5 % respecto de la campaña 2019-2020 debido a una intensa sequía que afectó a la provincia durante los meses críticos del cultivo. Ello se dio a pesar de un área sembrada que ocupó 1.326.620 hectáreas en la

campaña 2020-2021, 26 mil más que en el ciclo previo. No obstante, una pérdida de área de más de 60 mil hectáreas y rendimientos promedio un 32,3 % menores (2,1tn/ha) provocaron que la producción final fuera de solo 2.658.120 toneladas. Cabe destacar que dicha merma productiva provocó una caída de la participación de Santa Fe en el total nacional al menor nivel desde la campaña 2013-2014 (15,1 %).

Asimismo, el cultivo de girasol continuó mostrando una senda decreciente luego de alcanzar el máximo productivo en la campaña 2017-2018, pero sigue ubicándose en niveles de los más elevados desde que se tiene registro. La producción en la campaña 2020-2021 de esta oleaginosa fue de 417.930 toneladas, con una caída interanual del 2,0 %. Ello sucedió debido a una merma en los rendimientos, que pasaron de 2,0 tn/ha en la campaña 2019-2020 a 1,8 tn/ha en la campaña 2020-2021. A pesar de la baja en volumen relativo, la superficie implantada durante la última campaña mostró un crecimiento del 10,2 % y logró 232.400 hectáreas, lo que constituye el segundo registro histórico para este cultivo.

Por otro lado, la producción provincial de soja se ubicó en 9.280.032 toneladas en el ciclo 2020-2021, solo un 1,3 % menor que lo producido en la campaña previa. En este caso, la superficie sembrada fue de 3.038.334 hectáreas, lo que evidencia un aumento del 1,0 %, mientras que la superficie cosechada fue un 2,2 % mayor. En este sentido, la merma productiva provino de menores rendimientos, los cuales se ubicaron en 3,1 tn/ha, en contraposición a los 3,2 tn/ha logrados durante la campaña 2019-2020. A nivel nacional, la baja productiva fue relativamente mayor, por lo cual se observa que la producción santafesina correspondió a un 20,1 % del total nacional y constituye así el ratio más elevado desde la campaña 2012-2013.

Otro de los cultivos que se encontraron entre los mejores registros históricos en la provincia fue el de maíz, con una implantación en 2020-2021 de 1.097.830 hectáreas y una cosecha con destino a grano comercial de 904.130 hectáreas (mayor superficie en términos históricos). Gracias a ello, la producción de este cereal se ubicó en 7.122.440 toneladas, lo que implica el segundo mejor volumen desde que se tiene registros, con solo 248 mil toneladas menos que el récord logrado en la campaña previa. En cuanto a la productividad, el rendimiento promedio provincial fue de 7,9 toneladas por hectárea, un 6,8 % menor que durante el ciclo anterior. Si se observa la participación sobre el total producido a nivel nacional, se encuentra una merma de 0,8 puntos porcentuales, con un ratio final de 11,8 %.

Otro cultivo que tuvo una excelente campaña en 2020-2021 fue el sorgo, que duplicó la superficie sembrada y cosechada con 180.980 y 140.080 hectáreas, respectivamente. La producción final de este cereal fue de 679.100 toneladas, lo que significa un aumento del 86,9 % y el mejor volumen productivo desde la campaña 2012-2013. Los rendimientos, por su parte, evidenciaron una caída del 5,6 %, con una producción por hectárea de 4,8 toneladas. Esta excepcional campaña a nivel provincial volvió a incrementar la participación de Santa Fe sobre el total nacional puesto que logró un 20,5 %, el mejor ratio desde la campaña 2009-2010.

Producción de granos por campaña en la provincia de Santa Fe. Toneladas

Producto \ Campaña	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	Var. últimas dos campañas
Trigo	3.266.141	3.304.693	4.186.876	2.658.120	-36,5 %
Maíz	5.179.679	5.910.470	7.370.856	7.122.440	-3,4 %
Sorgo	195.790	201.256	363.345	679.100	86,9 %
Arroz	199.350	141.965	149.600	184.030	23,0 %
Soja	6.852.404	10.520.091	9.399.967	9.280.032	-1,3 %
Girasol	474.156	432.659	426.328	417.930	-2,0 %
Algodón	104.900	104.900	90.440	119.220	31,8 %
TOTAL	16.272.420	20.616.034	21.987.412	20.460.872	-6,9 %

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE A DATOS DEL MAGYP.

Avance campaña 2021-2022

Al 30 de diciembre de 2021, el informe de estimaciones agrícolas del MAGyP presenta expectativas favorables en el avance de la campaña 2021-2022, aunque todavía se encuentran indefinidos los cultivos más relevantes (soja y maíz) atento a la importante sequía ocurrida el último mes. En el caso del cultivo de trigo, la cosecha finalizó con 1.347.356 hectáreas, más de 20 mil hectáreas por encima de la campaña previa, ubicándose entre los máximos históricos.

En cuanto al girasol, el mismo ya se encuentra sembrado en su totalidad, con una ocupación de 228.200 hectáreas, área similar a la campaña pasada.

Por otro lado, la siembra de maíz se ubica en torno al 88,0 %, con una intención de siembra de 1.205.315 hectáreas implantadas, casi 110.00 hectáreas más que en el ciclo 2020-2021.

En cambio, la soja presenta una proyección de siembra menor que la de la campaña pasada y alcanza las 2.871.431 hectáreas, con un avance de siembra del 97,0 %.

MOLIENDA Y PRECIOS INTERNACIONALES

La cadena oleaginosa se erige como una de las más importantes de la economía de la provincia de Santa Fe. En el último año, la soja enviada a molienda en el ámbito provincial representó el 90,3 % del total nacional, casi cinco puntos

porcentuales por encima del promedio histórico del 85,9 %. En Santa Fe, entre enero y noviembre de 2021 se enviaron a molienda 35.572.351 toneladas de soja, un 14,8 % por encima de la molienda correspondiente al mismo período de 2020. Un incremento similar se observó en la molienda de girasol, con un total de 613.108 toneladas en los primeros 11 meses del año, 11,7 % más que durante igual período de 2020. En suma, la molienda de oleaginosas en la provincia evidenció un crecimiento del 14,8 %.

El aumento de la molienda también estuvo reflejado en la producción de aceites de soja y girasol. El aceite de soja producido en el ámbito provincial alcanzó las 7.112.745 toneladas entre enero y noviembre de 2021, lo que representa un aumento del 14,4 % respecto de igual período del año previo. En cuanto al aceite de girasol, la provincia tuvo una producción de 268.808 toneladas en el mismo período analizado, con un aumento interanual del 10,5 %. La suma de estas dos producciones alcanzó un total de 7.381.553 toneladas en 2021, con un crecimiento anual de 14,2 % durante el período enero-noviembre.

Precios internacionales de los cereales y oleaginosas

Según los datos publicados por el BM, el precio internacional del poroto de soja promedio de 2021 fue de USD 583,3 por tonelada, lo que representa un aumento del 43,4 % respecto del mismo promedio de 2020. Ello ocurrió gracias a la continuación de la senda creciente que inició en la segunda mitad de 2020, que llegó a un máximo mensual de USD/tn 646,8 en mayo, el mayor desde septiembre de 2012. En diciembre, el promedio fue de USD 554,1 y finalizó un 8,5 % mayor que en diciembre del año previo.

Una dinámica muy similar se observó en los precios del maíz, con un promedio anual de USD 259,5, ratio que muestra una suba del 56,9 %, con su promedio mensual más elevado en mayo (USD/tn 305,3, el más alto en ocho años). En diciembre, el promedio mensual fue de 264,5 dólares por tonelada, lo cual representa un aumento interanual del 33,1 %.

En el caso del trigo, los aumentos se acentuaron hacia fin de año, con un máximo mensual de USD 334,5 por tonelada en noviembre, el promedio más elevado desde noviembre de 2012. El promedio anual se ubicó en USD/tn 283,1 y finalizó en USD/tn 327,82, unos 24,3 y 30,5 % mayores que iguales promedios del año anterior, respectivamente.

Molienda de soja y girasol en la provincia de Santa Fe por año. En toneladas.

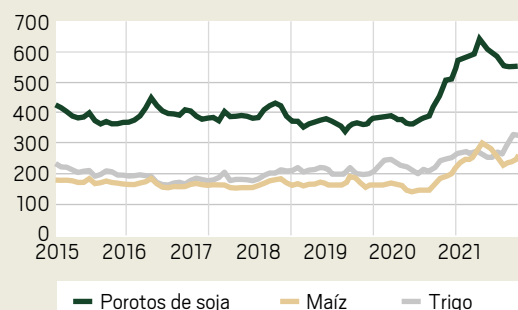
Período	Granos de soja y girasol destinados a molienda	Producción de aceite de soja y girasol
2016	39,411,334	7,942,550
2017	36,902,649	7,428,186
2018	33,638,912	6,927,712
2019	37,593,642	7,636,809
2020	32,078,571	6,571,976
Enero-noviembre 2021	36,185,459	7,381,553

Variación 2021/2020 (período enero-noviembre) **14,77 %** **14,21 %**

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DE MAGYP.

Precios promedios mensuales de granos en el mercado internacional, en dólares por tonelada.

Período 2015-2021



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DEL BM.

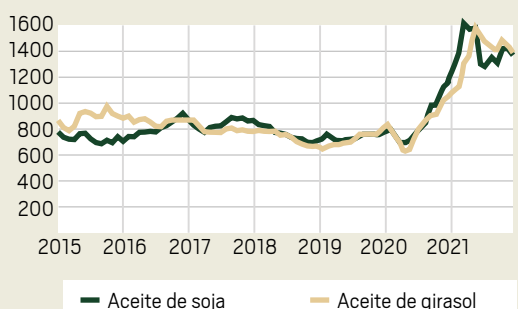
Por otro lado, los precios de los aceites vegetales también mostraron el inédito aumento observado en los granos y acentuaron la leve senda creciente que se venía advirtiendo desde 2019.

En diciembre de 2021, el precio promedio del aceite de soja fue de USD 1411,2, un 37,5 % mayor que el mismo promedio de 2020. Sin embargo, el promedio anual se ubicó un 65,4 % por encima del promedio de 2020, y se observó en mayo de 2021 un promedio de 1574,7 dólares por tonelada, el registro más alto en términos históricos.

El aceite de girasol, por su parte, se ubicó en un promedio anual de 1404,1 dólares por tonelada, con una suba del 59,4 %, mientras que su máximo se observó en marzo de 2021, con el promedio mensual más elevado desde agosto de 2011 (USD/tn 1611,1).

Precios del aceite de soja y girasol, en dólares por tonelada

Período: 2014-2021



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DEL BM.

LÁCTEOS

La producción láctea industrial de 11 empresas de la provincia de Santa Fe (78,13 % de la producción total provincial) alcanzó a 1705,4 millones de litros en el período enero-noviembre de 2021, según información del Ministerio de la Producción de la provincia de Santa Fe. La variación con respecto al mismo período del año previo fue levemente negativa (-0,3 %).

Con relación al productor primario, el tambo promedio inició 2021 con rentabilidad negativa. Pero a partir de abril la misma se tornó positiva puesto que tocó un máximo de 3,3 % en el mes de agosto; no obstante, luego comenzó a mostrar una tendencia decreciente. En este sentido, el último trimestre del año no fue bueno para el sector. En diciembre la rentabilidad se ubicó en 0,9 %, según informa el Observatorio de la Cadena Láctea Argentina (OCLA). Como referencia, cabe mencionar que, conforme a Nuestro Agro, la rentabilidad ideal para ser sostenible económicamente se encuentra en torno al 5,0 %.

Lo anterior ocurre en el marco de un incremento continuo del precio abonado al productor pero acompañado por costos también crecientes.

El precio percibido por el productor primario en enero de 2021 fue de \$ 23,1/litro de leche, mientras que en noviembre alcanzó \$ 34,1/litro, según el Ministerio de la Producción de la provincia de Santa Fe. De esta forma, se data una suba de 47,6 %. Con respecto al precio en dólares, tomando el tipo de cambio de la comunicación A3500 del BCRA, dicho precio resulta en 0,27 y 0,34 USD/litro en enero y noviembre de 2021, respectivamente. Por lo tanto, la suba del precio en dólares se estima en 26,5 %. Esta última es explicada por un incremento en el precio en pesos mayor a las microevaluaciones oficiales del tipo de cambio llevadas a cabo por la autoridad monetaria.

En tanto, el costo del tambo también presenta una tendencia alcista, lo que explica que no haya una mejora sustancial en la rentabilidad. El aumento de los costos responde principalmente al incremento de los precios del maíz y la soja, que son los insumos más importantes para la alimentación del ganado vacuno y para el cálculo de los arrendamientos. En este sentido, la relación entre los valores maíz y leche muestra la estructura de precios relativos concerniente al productor lechero: en los últimos dos años este indicador viene deteriorándose; en mayo de 2020 podían adquirirse 2,3 kg de maíz por litro de leche, mientras que el promedio para el período enero-noviembre de 2021 fue de 1,6 kg/litro, según el INTA. Otros factores que influyen en los costos son, por ejemplo, el incremento de agroquímicos y fertilizantes, entre otros.

En cuanto a las exportaciones de productos lácteos con origen en la provincia de Santa Fe, estas fueron de USD 461,9 millones FOB en el período enero-noviembre de 2021. Dicha cifra significó un incremento del 17,4 % respecto de lo exportado en el rubro en igual período de 2020, según datos del Instituto de Estadística y Censos de la Provincia (IPEC).

CARNE

La recuperación económica iniciada en junio de 2020 no impactó de manera plena en la industria de la carne, tanto a nivel nacional como provincial. Esta situación tuvo dos aristas: por un lado, la alta inflación, con su consecuente deterioro de los salarios reales, provocó que continuara la caída del consumo interno de carne observado en los últimos años. Por otro lado, las restricciones a la exportación establecidas en mayo, que pusieron freno a uno de los pilares que tuvo la actividad frigorífica desde 2019.

En este contexto, durante todo 2021 se faenaron en la provincia 2.212.713 cabezas de ganado bovino, un vo-

lumen 12,9 % menor que lo faenado en 2020 y 15,9 % menor respecto de 2019. A nivel nacional, la caída fue menor puesto que se retrajo un 7,8 % y alcanzó un nivel de 12.966.395 cabezas de ganado bovino faenadas durante 2021. De esta manera, la participación de lo faenado en la provincia, con relación al total nacional, tuvo una disminución de 1 punto porcentual y alcanzó el 17,1 %, el menor ratio desde 2018.

Por otra parte, las existencias de ganado bovino en la provincia se recuperaron luego de la baja de 2020. El stock bovino provincial, según información brindada por el SENASA, fue de 6.238.835 cabezas, un 4,9 % mayor que el registro previo y el número más elevado de los últimos años, aunque se trata de datos provisorios. En términos absolutos, implica un crecimiento de más de 290.000 animales, con categorías que evidenciaron un aumento de más del 10,0 % (como novillos y novillitos).

Uno de los hechos a destacar en esta industria es la suspensión y/o restricción a las exportaciones de carne bovina que implementó el gobierno nacional a fines de mayo. Por medio de la Resolución 75/2021 del MAGyP —publicada en el Boletín Oficial el 19 de mayo de 2021— se decidió suspender por el plazo de 30 días la aprobación de solicitudes de Declaración Jurada de Operaciones de Exportación de Carne (DJEC). En la resolución se exceptuaron las mercaderías destinadas al consumo y exportadas dentro de los contingentes arancelarios otorgados por terceros países a la República Argentina, amparados por certificados de autenticidad y/o exportación. Y si bien la medida inicial contemplaba dicho plazo, la misma fue prolongándose hasta diciembre, pero incorporando mayores flexibilizaciones para algunos cortes a medida que se implementaban nuevos decretos.

Este escenario propició que el IPEC clasificara al rubro Carnes como uno de los de mayor variación negativa de sus exportaciones. Entre enero y octubre de 2021, las exportaciones del rubro carnes con origen en la provincia fueron de USD 643,6 millones, lo que representa una caída de un 3,5 % (USD 24,4 millones menos) respecto de igual período de 2020. El principal producto afectado fue “Carne bovina, deshuesada, congelada”, con caídas del 17,5 % en las exportaciones medidas en términos monetarios y del 30,8 % en las toneladas exportadas. En contraposición, las exportaciones de carne bovina, deshuesada, fresca o refrigerada, observaron un aumento del 23,2 % medidas en dólares y del 11,5 % medidas en toneladas. Ello coincide con que los acuerdos comerciales y cupos de exportación especiales —por ejemplo, cuota Hilton— no fueron afectados por la medida restrictiva.

Con referencia a los precios internacionales, el año 2021 trajo aumentos muy importantes que, sumados a los aumentos observados el año previo, generaron niveles históricos para los precios de exportación. Según las estadísticas publicadas por el Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA), el novillo de exportación argentino terminó 2021 con precios de USD 4,6 por kilo gancho. Ello significa un aumento del 28,9 % con relación a los USD 3,6 de finales de 2020. Dicho incremento permitió que la carne argentina, por segundo año consecutivo, terminara con un mayor valor de exportación que la de los vecinos Brasil (USD 3,6) y Uruguay (USD 4,3). Por otro

lado, los precios de Estados Unidos y Australia siguen por encima de los argentinos. El primero registró cotizaciones de USD 4,8 por kilo gancho, con una suba interanual de 28,0 %, mientras que en Australia el precio creció un 23,0 % y alcanzó los USD 6,0.

CONSTRUCCIÓN

Durante 2021 los principales indicadores del sector de la construcción en la provincia de Santa Fe se desempeñaron en línea con lo ocurrido en el sector a nivel nacional.

En primer lugar, considerando el acumulado en el período enero–noviembre de cada año, el consumo de cemento Portland en el territorio provincial en 2021 fue de 872.597 toneladas, se incrementó un 20,6 % con respecto al año previo y un 8,3 % en comparación con 2019, según la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP). Es decir, el consumo de cemento logró recuperar la caída que sufrió en 2020 y superar los niveles prepandemia.

Las variaciones interanuales entre iguales meses de 2021 y 2020 son todas positivas excepto para octubre. La mayor variación interanual se dató en abril (207,3 %), lo cual es lógico ya que en dicho mes de 2020 tuvieron lugar las restricciones de circulación más fuertes vinculadas a la pandemia.

En segundo lugar, en la provincia de Santa Fe, la cantidad de empresas constructoras, contratistas y subcontratistas en actividad asociadas al Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC) fueron, en promedio, 1863 en los primeros 11 meses de 2021. Lo anterior implica una suba de 1,8 % con respecto a la cantidad promedio para el mismo período en 2020; sin embargo, con relación al número de empresas vigentes en 2019 fue 7,0 % menor.

En línea con lo anterior, la cantidad promedio de puestos de trabajos registrados en el sector en enero–octubre de 2021 fue de 32.461, lo que representa una suba de 12,1 % respecto de análogo período de 2020. Sin embargo, en comparación con 2019 significó un 16,7 % de puestos menos. Por otro lado, cabe hacer mención del costo de la construcción. Según el IPEC, la variación acumulada en 2021 del nivel general del costo de la construcción fue de 49,6 %. Este incremento surge como resultado de una suba del 54,2 % en materiales, 42,6 % en mano de obra, y 54,0 % en gastos generales. Todas estas cifras se encuentran muy cercanas a la variación que muestra el Índice de Precios al Consumidor (IPC) publicado por el INDEC para 2021, el cual asciende a 50,9 %. La variación más retrasada en cuanto a este fue la de la mano de obra.

Por último, es importante considerar que la superficie autorizada de permisos de edificación en la provincia de Santa Fe fue de 1.291.789 m² en los primeros nueve meses del año, según informa el IPEC. Esto representa un 62,1 % más que lo autorizado en el mismo período de 2020. Estas cifras implican una buena señal sobre la intención de construcción en períodos ulteriores.

COMERCIO EXTERIOR

En el período enero–octubre de 2021, las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe alcanzaron un valor de 15.268,1 millones de dólares FOB y experimentaron un incremento del 57,7 % respecto de igual período de 2020,

según informa el IPEC. Incluso, al realizar la comparativa con el período análogo de 2019, también se registra una variación positiva, en este caso del 7,0 %.

La cantidad de toneladas exportadas fue de 27,2 millones en los primeros diez meses de 2021, lo que significa una suba del 13,1 % con relación a igual período del año previo. Sin embargo, con respecto a enero-octubre de 2019, la variación de las exportaciones en peso neto es negativa (-21,6 %).

Desagregando las exportaciones en grandes rubros, se observa un aumento del valor exportado en dólares FOB en todos los elementos, tanto respecto de 2020 como de 2019. Con relación a enero-octubre de 2020, los Productos Primarios (PP) reflejaron una variación del 23,1 %, siendo estos los que presentaron el menor incremento. La suba más importante la experimentaron las Manufacturas de Origen Industrial (MOI) con una variación positiva del 105,2 %. Por su parte, Energía y Combustible (CyE) y Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) reflejan un incremento del 65,8 % y 59,0 %, respectivamente.

Con referencia a la participación de los grandes rubros en las exportaciones totales del período bajo análisis (medidas en dólares FOB), las MOA son las que presentan el mayor peso con una participación del 72,3 %. A estas le siguen las MOI y los PP con una participación del 13,7 y 13,5 %, respectivamente. Por último, CyE representó el 0,5 % del total exportado en el período.

Al analizar la participación en las exportaciones por producto, se observa que los residuos y desperdicios de la industria alimenticia reflejaron el 39,4 % del total exportado medido en dólares FOB. En relevancia le siguieron las grasas y aceites con una participación del 24,2 % del total. Por su parte, los cereales y los productos químicos y conexos ocuparon el tercer y cuarto puesto en el ranking de productos con mayor participación, puesto que representaron el 9,2 y 9,0 % del total, respectivamente. Estos cuatro productos en conjunto significaron el 81,8 % del total de exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe durante enero-octubre de 2021.

En tanto, cabe destacar que en 2020 las carnes ocupaban el cuarto puesto en el ranking de productos con mayor participación. En 2021 estas se vieron desplazadas al quinto puesto. Este comportamiento está vinculado con ciertas restricciones establecidas desde el gobierno nacional a las exportaciones de dicho producto. Concretamente, la participación de las mismas pasó de 7,2 en enero-octubre de 2020 a 4,2 en el mismo período de 2021. Además, se observaron variaciones negativas de un año a otro, tanto en dólares FOB como en toneladas exportadas.

En lo que hace a los destinos de las exportaciones de origen en la provincia de Santa Fe, el 46,3 % de ellas –medidas en dólares FOB– se despachó hacia el continente asiático. Luego, Europa recibió el 23,2 %, mientras que América fue destino del 20,4 % del total exportado en el período bajo análisis. El resto se dirigió hacia África y Oceanía. En este sentido, los cinco países destinos que destacan son: India (10,1 %), China (8,4 %), Países Bajos (7,7 %), Vietnam (7,0 %) y Brasil (6,0 %).

Por otro lado, las importaciones registradas en las cinco aduanas de la provincia de Santa Fe (San Lorenzo, Rosario, Villa Constitución, Santa Fe y Rafaela) alcanzan un valor

de 4.970,1 millones de dólares CIF en el período enero-octubre de 2021. Lo anterior implica un incremento del 47,9 % en las compras internacionales ingresadas al territorio provincial respecto del mismo período de 2020.

El principal origen de las compras al exterior medidas en dólares CIF fue Paraguay, de donde procedió el 44,7 % de las mismas en los diez primeros meses de 2021. Brasil ocupa el segundo lugar, con una participación del 20,4 % de las importaciones para el período analizado. Tercera se ubicó China, con el 8,2 % del total. Estados Unidos (6,1 %) y Egipto (2,7 %) completan el ranking de los primeros cinco puestos de países de origen de las importaciones ingresadas por aduanas de la provincia. Entre estas cinco economías en conjunto cubrieron el 82,1 % de las importaciones.

Por último, se debe hacer mención de aquellas secciones más relevantes en términos de participación en el total importado (en dólares CIF) durante enero-octubre de 2021: productos del reino vegetal (47,9 %), máquinas, aparatos y material eléctrico y sus partes (12,5 %), productos de industrias químicas y conexas (12,3 %) y productos minerales (10,3 %).

FINANZAS PÚBLICAS

Según los datos oficiales vinculados a las finanzas públicas provinciales, los gastos totales ejecutados hasta el mes de noviembre de 2021 ascienden a \$ 561.960,5 millones, lo que implica un incremento nominal interanual de 68,5 %. Asimismo, en los primeros 11 meses del año se ejecutaron 108,3 % de las partidas previstas en el presupuesto para gastos; la ejecución para el caso de los gastos corrientes fue de 117,6 % y para los gastos de capital de 50,9 %. Si bien la ejecución de gastos de capital es considerablemente mayor a la observada en los primeros 11 meses de 2020 (en torno al 22,4 %) continúa siendo baja ya que, faltando un mes para el cierre de 2021, se había ejecutado poco más de la mitad de los gastos de capital.

Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento (resumido) de la Administración Provincial de Santa Fe. En millones de pesos corrientes

Concepto	Noviembre 2021	Noviembre 2020
1 Recursos corrientes	565.943,3	360.826,9
2 Gastos corrientes	525.009,4	319.636,0
3 Resultado económico (1) – (2)	40.933,9	41.190,9
4 Recursos de capital	5.640,0	3.527,3
5 Gastos de capital	36.951,1	13.871,75
6 Total de recursos (1) + (4)	571.583,3	364.354,2
7 Total de gastos (2) + (5)	561.960,5	333.507,7
8 Resultado financiero antes de contribuciones (6) – (7)	9622,8	30.846,5
9 Contribuciones figurativas	50.825,9	25.682,7
10 Gastos figurativos	52.429,4	26.375,2
11 Resultado financiero (8) + (9) – (10)	8019,3	30.154,0

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

Los recursos totales acumulados a noviembre de 2021 ascendieron a \$ 571.583,3 millones, con un incremento interanual de 56,9 %, es decir, 11,6 puntos porcentuales menos que el aumento registrado en las erogaciones totales. Tanto en el caso de los ingresos como en el de los gastos, las subas fueron superiores al aumento del nivel general de precios, el cual presentó entre noviembre de 2020 y 2021 una variación positiva de 52,0 % (según el INDEC). La diferencia entre el total de recursos y gastos da como resultado un superávit financiero (antes de contribuciones) de \$ 9.622,8 millones. Si se consideran los gastos y contribuciones figurativas, el resultado positivo es de \$ 8.019,3 millones. Con relación al presupuesto para el año 2022, el 16 de diciembre de 2021 la Cámara de Senadores de la provincia dio media sanción por unanimidad al proyecto presentado por el Poder Ejecutivo, mientras que la Cámara de Diputados, luego de tratar el proyecto, decidió rechazarlo. De esta manera, hasta el mes de febrero de 2022 quedaba pospuesto su tratamiento, produciéndose la reconducción del Presupuesto 2021 a través del decreto 0001/2022. La versión no aprobada por la Cámara de Diputados expone una estimación de los gastos totales de \$ 850.445,4 millones y de los recursos totales de \$ 851.018,2 millones. Estos montos se corresponden con aumentos del 63,9 % de los gastos y de 66,8 % de los ingresos respecto del presupuesto anterior.

Los importes de los gastos figurativos para transacciones corrientes y de capital de la Administración Provincial según el proyecto presentado por el Poder Ejecutivo, se prevé ascenderán a \$ 345,0 millones. Por la misma suma, en consecuencia, quedó constituido el financiamiento por contribuciones figurativas. De esta manera, atento a los puntos anteriores, el resultado financiero estimado sería positivo en \$ 572,8 millones.

Gastos y recursos del Proyecto de Presupuesto 2022 de la provincia de Santa Fe¹. En millones de pesos corrientes

	Gastos corrientes	Gastos de capital	Total
Administración central	543.347,0	84.407,0	627.754,1
Organismos descentralizados	39.383,2	32.411,1	71.794,3
Instituciones de la Seguridad Social	150.816,3	80,7	150.897,0
Total	733.546,5	116.898,8	850.445,4

	Recursos corrientes	Recursos de capital	Total
Administración central	682.270,4	11.493,9	693.764,3
Organismos descentralizados	43.245,2	504,0	43.749,2
Instituciones de la Seguridad Social	113.504,7	-	113.504,7
Total	839.020,3	11.997,9	851.018,2

¹ Proyecto no aprobado a la fecha de elaboración de este documento y cuyo tratamiento quedaba pendiente para el mes de febrero de 2022.

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento de la provincia de Santa Fe. Proyecto de Presupuesto 2022 de la provincia de Santa Fe¹

Concepto	Proyecto de Presupuesto 2022
Recursos corrientes	839.020,3
Gastos corrientes	733.546,5
Resultado económico (1) – (2)	105.473,8
Recursos de capital	11.997,9
Gastos de capital	116.898,9
Total de recursos (1) + (4)	851.018,2
Total de gastos (2) + (5)	850.445,4
Resultado financiero (6) – (7)	572,8

¹ Proyecto no aprobado a la fecha de elaboración de este documento y cuyo tratamiento quedaba pendiente para el mes de febrero de 2022.

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

En lo que respecta al personal ocupado por el sector público provincial, contabilizando tanto los cargos transitorios como permanentes y las horas cátedras, al mes de agosto de 2021 el total de cargos ocupados ascendía a 142.905, es decir, un 0,2 % más que en diciembre de 2020, cuando los mismos totalizaban 142.623.

Finalmente, en materia tributaria, el día 30 de diciembre fue aprobado el proyecto de modificación de la Ley Impositiva Anual y el Código Fiscal para el ejercicio 2022. En este sentido, se incorporaron cambios en las alícuotas del Impuesto sobre los Ingresos Brutos y del Impuesto Inmobiliario, mientras que, para los casos de Patente Única Vehicular, Sellos y Tasas Retributivas de Servicios, se incrementó el valor del Módulo Tributario. Adicionalmente, se prorrogó el beneficio de estabilidad fiscal para PyMEs santafesinas hasta el 31 de diciembre de 2023 y el beneficio para empresas no PyMEs hasta el 31 de diciembre de 2022.

PERSPECTIVAS 2022

El año 2022 se pensaba como el punto de partida de un mundo pospandemia. Sin embargo, la aparición de nuevas variantes plantea incertidumbre en las proyecciones de los organismos internacionales. Tanto el BM como el FMI proyectan una continuidad en el sendero de crecimiento tras la recuperación de 2021 pero con cifras más moderadas. Según las proyecciones del primero, el crecimiento estimado para el período será de 4,3 %, mientras que para el FMI se ubicará en torno al 4,4 %.

Siguiendo las proyecciones del FMI, en las economías avanzadas el producto aumentará 4,5 % en 2022. Con respecto a las Economías Emergentes y En Desarrollo (EMED) se espera que gocen de una álgida recuperación y alcancen tasas del 5,1 % en promedio. Asimismo, las perspectivas más favorables están referidas a los países asiáticos, que crecerían a tasas del 6,3 %, liderados por India con el 8,5 %. Por el contrario, para América Latina y los países en vías de desarrollo europeos, las perspectivas son más moderadas, con tasas de 2,9 y 3,6 %, respectivamente.

A nivel general, todas las previsiones dependen de algunos factores clave. La llegada de la variante Ómicron sitúa al mundo ante la posibilidad de picos máximos históricos de contagios debido a su mayor capacidad de transmisión, lo que puede desembocar en nuevas medidas de contención del virus. Para los países de América Latina, es muy importante lo que pueda llegar a suceder con los precios de los productos exportables si mantienen sus altos precios o si procede una corrección en los mismos. Además, la política monetaria de los países con economías avanzadas, variable clave con efectos en todo el mundo, puede virar a un aumento en las tasas de interés para contener la inflación que se desató en el año 2021, lo que podría provocar una desaceleración en el crecimiento de las economías del mundo.

Con referencia a Estados Unidos, se prevé que el crecimiento sea del 5,2 %, tras la recuperación cercana al 6,0 % del año 2021. Esta estimación depende, principalmente, de la política monetaria llevada adelante por la Reserva Federal (FED, en inglés) ante una inflación anual durante 2021 cercana al 7,0 %. Si la FED actúa aumentando la tasa de interés (camino que comenzó a tomar el Banco de Inglaterra, el BOE) esto puede provocar una desaceleración en el nivel de crecimiento.

En cuanto a la Zona Euro, se proyecta una expansión para 2022 del orden del 4,3 %, donde se plantean las mismas injerencias que en el caso estadounidense en torno a la inflación. En este sentido, el Banco Central Europeo ya se encuentra actuando para mitigar la escalada inflacionaria, en primer lugar, con la finalización del programa de ayuda excepcional para fines de marzo y, en segundo lugar, con la disminución de la compra neta de activos (que pasó de 80 billones por mes en 2021 a 20 billones por mes en 2022). Además, no descartan la utilización de aumentos en la tasa de interés.

Para Japón se prevé un crecimiento cercano a 3,2 % en 2022, tras un crecimiento del 2,2 % en 2021 que cumplimentó con las expectativas planteadas tanto por los organismos internacionales como por el Banco Central de Japón. En un país donde los muertos por COVID-19 son, en promedio, un 80,0 % menores que en el resto del mundo, la recuperación se encuentra siendo traccionada por los estímulos fiscales y no se observan signos de aumento de la inflación ni de las expectativas en torno a esta, lo que facilita que la política monetaria continúe siendo acomodaticia.

El crecimiento para las EMED está pronosticado en 5,1 % para 2022, desacelerándose del 6,4 % con el que finalizaron 2021. Sin embargo, este crecimiento apenas estaría alcanzando para recuperar los niveles de empleo y participación en el mercado laboral pre-pandemia, lo que sugiere que la COVID-19 produjo cambios estructurales en el mercado de trabajo (IMF, 2021). Por otro lado, debido a las presiones inflacionarias y el aumento en las expectativas de inflación, se espera una normalización en la política monetaria y fiscal en estas economías. Esto debería ser importante de tener en cuenta, principalmente en las economías en desarrollo con altos niveles de endeudamiento externo, que pueden quedar muy expuestas ante cambios en la política monetaria de las economías avanzadas.

Las EMED de Asia crecerían un 5,1 %, con India liderando (8,5 %) y China teniendo una fuerte desaceleración (4,8 % tras el 8,1 % de 2021). En el caso chino, la reducción de la actividad inmobiliaria y la lenta recuperación del consumo privado han limitado las proyecciones según los organismos internacionales. En tanto, las EMED europeas poseen pronósticos más moderados ya que crecerían 3,6 %.

Para 2022, se proyecta para América Latina y el Caribe una disminución de la tasa de crecimiento, que llegaría al 2,9 % en promedio tras el 5,9 % al cierre de 2021. América del Sur crecería un 2,6 %, mientras que Centroamérica y México crecerían un 3,5 % y el Caribe un 7,8 %. De acuerdo con los organismos internacionales, los principales *drivers* serían el consumo privado, la inversión y las exportaciones, siguiendo la dinámica de 2021. Esto es así dado que el conjunto de medidas fiscales aplicado por los gobiernos de la región ha ido casi exclusivamente a programas de transferencias monetarias directas, cuyos efectos son registrados como aumento del consumo privado. La inversión aumenta por la reactivación de la construcción y de proyectos que quedaron suspendidos al inicio de la pandemia y además por la necesidad de igualar el aumento del consumo privado. Y en lo atinente al aumento de las exportaciones, este se daría por un incremento en la demanda extrarregional a causa de la mayor actividad económica a nivel mundial.

La región también se vería favorecida por los precios internacionales ya que, según las proyecciones del BM, los precios agrícolas se estabilizarían en 2022 tras el aumento del 22,0 % durante 2021.

Con relación al ámbito nacional, tanto las proyecciones del FMI como de la CEPAL indican que la Argentina continuará con su recuperación tras la pandemia y tendrá un crecimiento en torno al 3,0 % de su producto bruto. Tras un 10,0 % de rebote en 2021, los puntos principales estarán puestos en el crecimiento de la industria y un aumento de las exportaciones que permita mantener un superávit externo suficiente para que la Argentina pueda cumplir con sus compromisos internacionales. A este respecto, un acuerdo con el fondo, flexible pero riguroso, que alivie los pagos trimestrales que el país debe hacer, resulta fundamental para no entrar en default, dado el muy bajo nivel de reservas internacionales con que cuenta el país. En cuanto a la pandemia, si bien en primera instancia no se prevén nuevas medidas restrictivas por el esparcimiento de las nuevas cepas, esto no evita que se puedan producir problemas por el lado de la oferta relacionados con la disminución de personal disponible, como ha estado sucediendo en otras partes del mundo.

Tomando en cuenta los relevamientos del BCRA, la inflación esperada para diciembre de 2022 se ubica en 54,2 % interanual. La tasa de interés real seguiría siendo unos de los instrumentos más utilizados por la política monetaria, aunque cerraría el año en niveles reales negativos, ya que las proyecciones de Tasa de Interés Nominal anual (TNA) esperadas se encuentran en 38,7 %. Para el tipo de cambio oficial, se espera que el precio de la divisa norteamericana sea de \$ 160,7 por dólar, con una variación nominal prevista del 57,7 % interanual.

Por último, en lo que respecta a las proyecciones de la

campaña agrícola, sector relevante para la economía local, las estimaciones elaboradas por el MAGyP evidencian buenas expectativas para la campaña 2021-2022. Con la campaña de trigo ya finalizada, con una producción récord en términos históricos, el resto de los cultivos se encuentra expectante en torno a la evolución

del clima, dado que las proyecciones ya se están viendo afectadas por la sequía. Además, si pensamos en las exportaciones de los bienes producidos, estas pueden verse afectadas por la incertidumbre en cuanto a las políticas comerciales que tome el gobierno de Alberto Fernández en los primeros meses del año.

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

■ ENERO

Ganador del certamen del Primer Lote de Girasol - Campaña 2020-2021

En los primeros días del año, la Bolsa de Cereales de Entre Ríos informó que la firma Agroproducciones Torres SISRL resultó ganadora del Certamen Primer Lote de Girasol - Campaña 2020-2021. El lote llegado a destino el 31 de diciembre de 2020 tuvo como procedencia "Campo San Jorge", cercano a la localidad de Los Jurés, departamento General Taboada, provincia de Santiago del Estero.

El certamen fue organizado por las siguientes instituciones que también brindaron su apoyo: Bolsa de Comercio del Chaco, Bolsa de Comercio de Rosario, Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF), Bolsa de Cereales de Entre Ríos, Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Rosario, Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Cámara Arbitral de Cereales de Entre Ríos y la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR).

La recepción del primer lote se produjo en la planta aceitera de la empresa Bunge Argentina SA Complejo Industrial San Jerónimo Sud, de la localidad de San Jerónimo Sud, departamento San Lorenzo, provincia de Santa Fe. El análisis de la mercadería descargada fue realizado por la Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Rosario con el objeto de garantizar el cumplimiento de los requisitos del certamen. La firma entregadora fue Agroentregas SA y la casa corredora encargada de la operación fue Puertos SRL.

Posteriormente, el remate del lote y la distinción al productor tuvieron lugar en Paraná, Entre Ríos, el día 3 de marzo de 2021.

Reunión por el Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 11 de enero se realizó una reunión por el Programa Santa Fe Cómo Vamos de la que participaron el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; la directora del Centro de Estudios y Servicios (CES) de la BCSF, Lic. Lucrecia D'Jorge; y los señores Alejandro Pizzico, Manuel Salva, y Florencia Camusso.

En el encuentro se comentaron las últimas gestiones llevadas a cabo por la BCSF ante la Municipalidad de Santa Fe para dar continuidad al Programa.

En función a ello se coordinaron las siguientes acciones:

- Continuar con la elaboración del Catálogo de series del Programa Santa Fe Cómo Vamos, cuyo convenio venció el 20 de marzo de 2020. El objetivo de este trabajo será completar la descripción de los indicadores incorporados en los diez bajo estudio que llevaba adelante el programa.
- Aguardar convocatoria de la gestión municipal para la conformación del Observatorio de la ciudad que anunciara el intendente en la presentación de su Agenda de Gobierno.
- Mantener vínculos informales con funcionarios o allegados a la gestión, para conocer la forma de implementación del mismo y los tiempos.
- Continuar con la consolidación del estudio de los indicadores relativos a actividad económica, finanzas públicas y empleo.
- Informar periódicamente a la gestión municipal y a las universidades acerca de las acciones ejecutadas por la BCSF.

- Realización de una próxima reunión los primeros días del mes de febrero.

Comunicado de la Mesa Intersectorial de Maíz

El 12 de enero de 2021, la BCSF difundió un comunicado de la Mesa Intersectorial de Maíz en el que informó en que avanzaba en el diálogo con el gobierno nacional sobre el abastecimiento y exportaciones de maíz, con reglas claras y permanentes.

El comunicado expresó:

La Mesa Intersectorial del Maíz, integrada por entidades de productores, Cámaras, Federaciones y Bolsas de Cereales y Comercio que integran la cadena productiva y comercial del cultivo, se reunió con el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca, Ing. Agr. Luis Basterra; el secretario de Agricultura, Dr. Julián Echazarreta, integrantes del Gabinete de Agricultura y funcionarios del Ministerio de Economía y Desarrollo Productivo.

Se llevó a cabo un repaso de los acontecimientos y se manifestó la discrepancia de la Mesa con los métodos y los anuncios realizados, al interrumpirse la corriente de diálogo público privada que bien pudo haber sido utilizada para buscar soluciones sin entrar en intervenciones de Mercado. Asimismo, los representantes de la Mesa Intersectorial del Maíz expresaron la necesidad de contar con definiciones sobre la política que tendrá el gobierno para el sector, y en particular sobre el tema precios en el mercado interno (incluyendo el sistema de ajuste), abastecimiento y comercio exterior. Se aclaró que la Mesa se constituyó como un espacio permanente y autónomo, más allá de las propuestas y gestiones que lleva a cabo el CAA.

La agenda planteada por el Gobierno fue confirmar la necesidad de un trabajo conjunto en la búsqueda de mecanismos que permitan desacoplar los precios internacionales del mercado doméstico, evitando el impacto negativo en precio de alimentos y consecuentemente inflación.

En todo momento remarcaron el compromiso de trabajar en mecanismos tendientes a evitar medidas intervencionistas o regulatorias priorizando la búsqueda de acuerdo entre la cadena comercial.

Al respecto, las autoridades públicas propusieron:

- Retirar los topes diarios de registros de maíz con un compromiso de monitoreo de los saldos exportables que garanticen el abastecimiento interno.
- Como herramienta se propuso al FOGAR, fondo de garantía del Ministerio de la Producción para ayudar en la originación de corto y mediano plazo para los procesadores del mercado interno. También se analizaron otras alternativas, inclusive en Mercado de capitales (descuento cheques/pago diferido) y líneas de crédito con entidades bancarias a tasas subsidiadas –en cuyo caso habrá que trabajar en segmentación por tamaño y a mediano plazo–. En este punto, se trabajará en las necesidades por sector.
- Posibilidad de un fideicomiso que pueda compensar los desfases. En este sentido, se propuso que el sector privado desarrolle la propuesta. Al respecto, los representantes de la Mesa manifestaron la importancia que se destine

parte de la mayor recaudación que habrá por mejora de precios internacionales respecto lo previsto, en el presupuesto nacional. También se planteó la importancia que se trate el proyecto de ley propuesto por el CAA antes de marzo como un incentivo a crecer en producción.

En conclusión:

- El Ministerio levantará la restricción diaria de registro con el compromiso de monitoreo.
- Las autoridades se comprometieron en trabajar en herramientas que desacoplen los precios del mercado interno con el internacional para evitar nuevas intervenciones y regulaciones de mercados, como también ajustes en DEX, en la medida que se avance efectivamente en esas herramientas.
- La Mesa Intersectorial del Maíz formalizará las propuestas en las que está trabajando. Se analizará con todos los integrantes de la cadena la viabilidad de trabajar en un fideicomiso para el mercado interno.

Comunicado de las Bolsas de Cereales y de Comercio por los cortes de rutas

El 20 de enero, las Bolsas de Cereales y Comercio del país dieron a conocer un comunicado con el cual solicitaron a las autoridades medidas ante los cortes de rutas que afectaban el abastecimiento.

Allí se señaló:

Las Bolsas de Cereales y de Comercio del país expresan la preocupación de toda la cadena de producción y comercialización de granos y derivados, insumos agropecuarios, y productos alimenticios por las medidas de fuerza que se están llevando a cabo en las rutas, impidiendo la libre circulación de mercaderías e insumos.

Estas medidas de fuerza generan daños económicos que afectan a todos los eslabones de la cadena agroindustrial y ponen en riesgo el abastecimiento para consumo interno y procesamiento, así como el ingreso de miles de camiones que no pueden acceder a los puertos de exportación. Todos estos sectores, que se ven afectados por los cortes de ruta, son considerados esenciales en base a la legislación vigente. Es por ello, que solicitamos a las autoridades nacionales, a la Justicia y a los gobiernos provinciales, que tengan a bien arbitrar las medidas necesarias tendientes a permitir recuperar rápidamente la libre circulación del transporte de cargas, de manera urgente. Suscribieron el comunicado, las Bolsas de Cereales de Bahía Blanca, de Buenos Aires, de Córdoba y de Entre Ríos y de Comercio de Chaco, de Rosario y de Santa Fe.

Laboratorios

En el transcurso del mes de enero, integrantes de la Mesa Directiva y autoridades de la Cámara Arbitral de Cereales mantuvieron reuniones con sectores vinculados a la producción con el fin de potenciar el trabajo de los Laboratorios.

Programa Nuevos Dirigentes

El 26 de enero se reiteró la difusión a la convocatoria para el Programa Nuevos Dirigentes 2021. El *flyer* se difundió por WhatsApp, por las redes sociales, entre periodistas, medios de prensa y por la lista de socios de la institución. La coordinadora del Programa, Florencia Camusso, fue entrevistada en el noticiero *Arriba Santa Fe*, emitido por Cable y Diario.

■ FEBRERO

Presentación con la Cámara de Cabañeros y Servicios Turísticos de Santa Fe (CABASETUR)

El miércoles 1º de febrero, vía Zoom, se realizó una reunión con el presidente de CABASETUR, señor Jorge Unamuno, y directivos del CES, con el propósito de contar con información atinente a la actividad turística en el corredor de la Ruta Nacional Nº 11, de Santa Fe hacia el sur.

Estuvieron presentes en forma virtual, además del señor Unamuno, Matías Fantin (vicepresidente), Guillermo Kees Scotta (secretario), Adriana Noemí Torres (tesorera) y Julio Cauzzo (vocal); y por la BCSF, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; el coordinador, Mg. Pedro Cohan; y la investigadora Florencia Camusso.

Luego de la presentación de cada uno desde CABASETUR, se comentó la necesidad de contar con indicadores del sector. D'Jorge tomó la palabra y comentó que desde el CES era factible aportar metodología y análisis de datos. Surgió como referencia el trabajo realizado sobre el corredor de la Ruta Provincial Nº1 en 2011, el cual podía servir como punto de partida del nuevo proyecto.

Comunicado de los Corredores de Cereales del país

A pedido del presidente del Centro de Corredores de Santa Fe, señor Guillermo Dutto, el 3 de febrero la BCSF difundió un comunicado de prensa de los Centros de Corredores del país.

El comunicado expresó:

[La] profunda preocupación por los cortes de rutas y caminos que afectan desde el día 19 de enero a la fecha, principalmente los puertos de Ingeniero White y Quequén y gran parte de molinos harineros y fábricas de alimento balanceado de esta región, afectando la actividad productiva en general, y a nuestro sector en particular.

Llama profundamente la atención como un grupo denominado "transportistas autoconvocados", sin personería jurídica, ni representatividad legal alguna, decide quién circula y quien no por las rutas de nuestro país, provocando la imposibilidad de entrega de mercaderías en puertos, fábricas y molinos, privando a toda la Argentina del tan necesario ingreso divisas, y resintiendo peligrosamente la actividad y cadena de pagos en gran parte del sector.

Instamos a las autoridades competentes a hacer respetar nuestra Constitución y las leyes que rigen a nuestra sociedad, y creemos que este es el único camino para lograr el crecimiento de nuestra República.

Así concluye el comunicado que firman los Centros de Corredores de Cereales de Bahía Blanca, Buenos Aires, Entre Ríos, Rosario y de Santa Fe.

Reunión por el Programa de Estimaciones Agrícolas

El 4 de febrero, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y la Lic. María Teresa Pandolfo, a cargo de la Comunicación Institucional de la Bolsa, se reunieron con el director del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe, Lic. Rubén Walter.

Habida cuenta de la firma del convenio entre la Universidad Católica de Santa Fe, el Ministerio de la Producción y

la BCSF por el SEA, suscripto a fines de 2020, la reunión tuvo como propósito conversar sobre cuestiones de organización y contenido del SEA.

En este último punto, el Lic. Walter adelantó la intención del equipo de analizar y sistematizar la información que se fuera recogiendo en tres sub zonas: norte, centro y sur dentro de la región centro-norte, a fin de tener una radiografía productiva más propia de la zona y poder trasladar las diferencias con las otras, una vez por mes, junto con los informes semanales.

Se habló, asimismo, de generar un sitio SEA en la web de la BCSF, de ir incorporando información sobre los suelos en cuanto a su calidad, y perfeccionar visualmente la información meteorológica de la región.

Se convino mantener un intercambio permanente entre los equipos del SEA y CES.

Diplomatura en Negocios

Con fechas 8 y 9 de febrero, se dio difusión al *flyer* sobre la Diplomatura en Negocios con orientación a mercados Peter Fechter que, a propuesta de la Fundación Río Paraná, se iba a dictar en forma remota a partir de marzo.

La Diplomatura contaba con los auspicios y el apoyo de la BCSF, y entre los profesores elegidos figuraban el Dr. Alberto Benegas Lynch, el Dr. Adrián Ravier, el Lic. Iván Carrino, el Lic. Fausto Spotorno y el Prof. Manuel Beaudroit. La difusión se hizo a través de las listas de socios, medios de prensa, entidades, cooperativas agropecuarias, sociedades rurales, y en las redes sociales de la BCSF.

La cadena agroindustrial y el transporte de cargas

El 8 de febrero, la BCSF dio difusión a un comunicado de la cadena agroindustrial titulado "El incumplimiento de los acuerdos con Cámaras Empresas de Transporte de cargas genera cortes de suministro de materias primas a industrias e ingreso de mercaderías a los puertos de la provincia de Buenos Aires poniendo en riesgo el comercio agrícola". En el mismo se decía:

Las entidades abajo firmantes, integrantes de la Cadena Agroindustrial, nos vemos obligadas a manifestar públicamente el total repudio a las acciones adoptadas por un grupo de empresarios transportistas no representados en las instituciones del sector, que impiden el libre tránsito de camiones hacia las industrias y puertos de la región sur de Prov. Buenos Aires.

Cabe destacar que los acuerdos de tarifas alcanzados entre las Cámaras de Transportistas, Federación de Acopiadores, CONINAGRO y entidades rurales, tiene alcance de aplicación nacional. Por otro lado, la Mesa Provincial de Buenos Aires ratificó dicho acuerdo, de manera que las tarifas acordadas deben ser aceptadas.

Sin embargo, grupos de empresarios del transporte desconocen el mismo y se niegan a acatar este acuerdo. Instamos a que las partes involucradas alcancen un pronto entendimiento, como también solicitamos al Gobierno de la provincia de Buenos Aires que arbitre los medios para garantizar el libre tránsito evitando el amedrentamiento, que nuestra legislación tipifica como un delito contra la seguridad pública.

Es menester normalizar la actividad comercial de abas-

tecimiento que se encuentra interrumpida hace más de 20 días en vastas zonas de la provincia de Buenos Aires, afectando la provisión de alimentos a industrias de la alimentación, procesadores y terminales portuarias, con inexplicable pasividad de las fuerzas de seguridad. En este sentido, vale destacar la pronta reacción en otras provincias, donde las autoridades reaccionaron inmediatamente ante a la evidencia del delito, impidiendo su propagación y garantizando el libre tránsito de mercaderías.

El lamentable balance de la interrupción del flujo de mercaderías impacta negativamente en industrias de alimentos parando su producción por falta de materia prima, desabastecimiento, corte de la cadena de pagos por no poder cumplir compromisos de entrega de mercadería, interrupción de carga de barcos con alto perjuicio en el ingreso de divisas y destrucción de fuentes de trabajo.

Firmaron el documento las siguientes entidades:

Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR); la Asociación Argentina de Trigo (ARGENTRIGO)
Asociación de la Cadena de la Soja Argentina (ACSOJA); Asociación Maíz y Sorgo Argentino (MAIZAR); Asociación Semilleros Argentinos (ASA); Bolsa de Cereales de Bahía Blanca; Bolsa de Cereales de Buenos Aires; Bolsa de Cereales de Córdoba; Bolsa de Cereales de Entre Ríos
Bolsa de Comercio de Rosario; BCSF; Bolsa de Comercio del Chaco; Cámara Argentina de Biocombustibles (CARBIO); Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina (CIARA); Cámara de Puertos Privados Comerciales; Cámara de Sanidad Agropecuaria y Fertilizantes (CASAFE); Centro de Corredores y Agentes; Centro de Empresas Procesadoras Avícolas (CEPA); Centro de Exportadores de Cereales (CEC); Confederación Intercooperativa Agropecuaria Limitada (CONINAGRO); Confederaciones Rurales Argentinas (CRA); Federación Agraria Argentina (FAA); Federación Argentina de la Industria Molinera (FAIM); Federación de Acopiadores de Cereales.

Entrevista al señor Mendoza

El 9 de febrero, con motivo del comunicado de las entidades de la cadena agroindustrial por el conflicto por el transporte de cargas, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, fue entrevistado en LT9 Radio Brigadier Estanislao López de Santa Fe.

Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe

El 11 de febrero se reunió la Comisión Impuesto y Presupuesto, Consejo Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe y estuvieron presentes en el encuentro, por la Bolsa de Comercio de Rosario, los señores Mario Acoroni y Enrique Lingua; por CARSFE, el señor Fernando Bonardi; por FISFE, el señor Mariano Ferrazini; por CONINAGRO, el señor Adalberto Saperdi; por la Cámara Argentina de la Construcción, el señor Ricardo Fuster; por FEGCOL, el señor Damian Sottile; por la BCSF, los contadores Carlos Sansevich y Ricardo Mansilla, así como los licenciados Lucrecia D'Jorge y Ramiro Jorge; y por ADDESSA, Maximiliano Ferraro.

En primera instancia se trató el tema de la reanudación de la actividad de la Comisión de Análisis Impositivo. Esta

Comisión, creada por ley provincial, no se reunió en 2020. El Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe envió oportunamente una nota al ministro de Economía de la provincia, CPN Walter Agosto, a quien se le solicitó convocara la Comisión.

El CPN Sansevich planteó la necesidad de trabajar en forma mancomunada entre los distintos sectores y no en comisiones específicas por sector. Se distribuyó material sobre potestades impositivas municipales, y desde la BCSF se ofreció compartir un trabajo que realiza un recuento de alcúotas de IIBB desde 2012 en adelante.

Se decidió listar los temas impositivos pendientes por sector —y en general— para redactar una nota que, nuevamente, será dirigida al ministro Agosto en pos de solicitar una reunión para conocer la posición del gobierno actual acerca de estos temas.

Entre las cuestiones planteadas figuraron la constitución del Tribunal Fiscal Provincial, el desacople del consenso fiscal con relación a alcúotas, la autonomía municipal, regímenes de retención y percepción de todos los impuestos. Al final, se destacó la importancia de contar también con información macroeconómica de la composición de recursos y gastos por provincias, tema que será tratado en ámbito de la Región Centro.

Reunión Mesa Nacional del Maíz

El día 11 de febrero de 2021 se reunió la “Mesa del Maíz”, organizada por la Bolsa de Cereales de Buenos Aires.

Participaron los señores Ramiro Costa por la Bolsa de Cereales de Buenos Aires; Adolfo Franke, por la Asociación Argentina de Productores Porcinos; Alberto Morelli, por MAIZAR; Andrés Ponte, por Matba Rofex; Daniel Nasini y Julio Calzada, por la Bolsa de Comercio de Rosario; Carlos Achetonni y Elbio Guía, por la FAA; Gabriel de Raedemaeker y Dardo Chiesa, por CRA; Carlos Sinesi, por el Centro de Empresas Procesadoras Avícolas; Diego Maier, por la Bolsa de Cereales de Entre Ríos y Guillermo Dutto y Lautaro Zanini, por la BCSF.

Asimismo, estuvieron presentes representantes de empresas y cámaras del sector productor de maíz y actividades vinculadas.

Reunión de la Comisión de Infraestructura

El 12 de febrero, en forma virtual, se realizó una reunión de la Comisión de Infraestructura de las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe.

Participaron, por la Bolsa de Comercio de Rosario: Rubén Llenas, Mario Acroni, Maximiliano Ferrao, y Adalberto Saperdi, en tanto que por la Bolsa de Santa Fe asistió el Mg. Pedro Cohan. Se trataron cuatro puntos:

- 1) Transporte: avances en obras del ferrocarril. EL gobierno decidió mantener las inversiones previstas en los ramales preestablecidos pero en algunos casos solo se construirá/ reparará una vía y no dos.
- 2) Comisión de Asuntos Hídricos: se preveía realizar un evento al respecto a fines de marzo o abril.
- 2) Conectividad: se decidió sondear los proyectos existentes en carpeta para mejorar la conectividad en Santa Fe.
- 4) Se volvió a conversar sobre la propuesta de la BCSF para generar el entorno virtual de obras e infraestructura de la Región Centro.

Mesa Nacional del Trigo

De manera virtual, se realizó el 12 de febrero la Séptima Mesa Nacional del Trigo, organizada por la Sociedad Rural de Los Leones. Estuvieron presentes los presidentes del Centro de Corredores y de la Cámara Arbitral de Cereales, señores Guillermo Dutto y Oscar Ravasio, respectivamente.

Reunión de técnicos del Consejo Agroindustrial Argentino

En el marco del CAA tuvo lugar una reunión de profesionales técnicos.

Por la BCSF asistió Lucrecia D’Jorge; por la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, lo hizo Ramiro Costa; por la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca, Eugenia Rul; y Patricia Bergero por la Bolsa de Comercio de Rosario.

En la reunión se analizaron los pedidos de incorporación de instituciones al Consejo Agroindustrial Argentino.

Coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes con Ignacio Rintoul

El 12 de febrero se reunieron los coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes con el científico Ignacio Rintoul y la Dra. Teresa Avilé, quienes, conjuntamente, conforman la conducción de la Cámara de Sociedades.

Consejo de Entidades Empresarias de la provincia

Tuvo lugar el 17 de febrero con el propósito de analizar las cadenas de valor e innovación

Estuvieron presentes: Fabiana Cereseto y Gabriel Pogliani, por FEGCOI; Maximiliano Ferraro, por ADDESSA; y Lucrecia D’Jorge, por la BCSF.

Los temas tratados fueron:

- Participación en la reunión técnica con el INDEC por Censo Nacional Económico (CNE).
- Reunión con funcionarios del Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación, encuentro previsto para el 19 de febrero de 2021.
- Fabiana Ceresetto sugirió trabajar con mayor vinculación con las agencias de promoción de ciencia y tecnología de la provincia y de la Nación. Al respecto, expresó que la agencia provincial tiene un consejo consultivo, integrado por las entidades empresarias y universidades, que no funciona.
- Red CBC: se preveía la realización de un evento para mayo que sería financiado por Pro-Chile y Pro-Córdoba.
- Red de conocimiento del CBC: se planteó el objetivo de fortalecer vínculos entre universidades y empresas. Estaba previsto un encuentro para el mes de abril donde se expusieran demandas del sector empresario que pudieran ser vinculadas con conocimiento generado en las universidades.

Reunión virtual de Comunicación del Censo Nacional Económico

El 18 de febrero tuvo lugar un encuentro virtual para difundir los objetivos, instrumentación y alcances del CNE iniciado el 30/11/2020 y cuya extensión sería de seis meses. Estuvo organizado por el INDEC y las oficinas de estadísticas de las provincias de Córdoba, Entre Ríos, La Pampa y Santa Fe. Participaron más de 170 representantes de instituciones intermedias, universidades, y empresas de las cuatro provincias organizadoras.

Por la BCSF participaron los licenciados Lucrecia D'Jorge y Ramiro Jorge y la investigadora Camila Tonetti.

La apertura estuvo a cargo del director del INDEC, Marco Lavagna, y continuó con la presentación de Pedro Lines, director técnico de ese instituto. Asimismo, participaron los directores de las instituciones provinciales de estadísticas. Por Santa Fe, lo hizo el Dr. Gabriel Frontons.

Durante el evento se efectuó una descripción del CNE: objetivos, instrumentación, etapas, el formulario E-CNE, canales para resolver dudas, y la página web.

El CNE es un relevamiento censal que permitirá, entre otras, conocer la estructura económica del país y sentar las bases actualizadas para la implementación de un sistema integrado de estadísticas económicas.

Complementación en ciencia y tecnología

El viernes 19 de febrero, las comisiones de Cadenas de Valor y de Innovación del Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe se reunieron con funcionarios de la Subsecretaría de Federalización de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, y con la secretaria de Ciencia y Técnica de la provincia de Santa Fe, Marina Baima.

Estuvieron presentes: Carolina Vera, directora de gabinete; Héctor Frega, asesor en políticas federales de innovación; Julio Roldán, equipo COFECyT (Consejo Federal de Ciencia y Tecnología); Jazmín Castaño, asesora del MINCYT; representantes de Maximiliano Ferraro y Marianela Tomassoni por ADESSA, Fabiana Cereseto por FISFE, y Lucrecia D'Jorge por la BCSF.

En la reunión se retomó la idea de vincular los programas disponibles en las oficinas gubernamentales con las necesidades de los distintos sistemas productivos de las empresas que representan las instituciones nucleadas en el Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe.

La Asociación de Dirigentes de Empresas y la Hidrovía

El 18 de febrero, la Asociación de Dirigentes de Empresas (ADE) y la Mesa de Entidades Productivas organizaron una reunión virtual por la Hidrovía Paraná-Paraguay con el presidente de la Asociación Mundial de Logística, señor Ricardo Portal Silva. Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y María Teresa Pandolfo.

Compatibilización de metodología

El 18 de febrero, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, mantuvo una reunión virtual con el director técnico del INDEC, Mg. Pedro Lines.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 19 de febrero, el CAA realizó una reunión. Estuvo presente en forma remota el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza.

Luego se dio a conocer un comunicado en el que se dio cuenta del lanzamiento de la Mesa Nacional de Género dentro del CAA, lo cual se difundió por las redes de la BCSF.

Consejo Federal de la Hidrovía

El 22 de febrero, en forma virtual, se llevó a cabo una reunión plenaria del Consejo Federal de la Hidrovía.

Fue presidida por el ministro de Transportes de la Nación, señor Mario Meoni, y participaron los gobernadores de las

provincias ubicadas a su vera, representantes de universidades nacionales, de entidades y legisladores. Por la BCSF, asistió el presidente, señor Ulises Mendoza.

El señor Mendoza informó, con posterioridad al encuentro, que no habría prórroga del contrato de concesión que se encontraba a cargo de la compañía Jen de Nul, y que para fines de abril debían estar listos los pliegos para el llamado de dos licitaciones: por una parte, para el dragado de la Hidrovía en todo su curso y, por otra, para su balizamiento. Indicó que se habían formado con anterioridad tres Comisiones de Trabajo: 1) Para proyectos de obras, en la que estaba la Universidad Nacional del Litoral (UNL); 2) Planificación estratégica, en la que estaba la Universidad Nacional de San Martín, y 3) Medio Ambiente, en la que trabajaba la Universidad Nacional de Rosario.

Entrevistas al señor Mendoza

A raíz de la participación del señor Mendoza en el plenario del Consejo Federal de la Hidrovía, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, fue entrevistado para el programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por la señal de cable Cable y Diario, y por LT9 Radio Brigadier López de Santa Fe.

Laboratorios y la campaña de girasol

El 23 de febrero se dio difusión a una información de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales de la BCSF referida a la campaña de girasol 2020-2021, titulada "Girasol: se llevan analizadas unas 7000 muestras", y el texto decía lo siguiente:

El gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, informó que, hacia la última semana de febrero, se habían analizado "más de 7000 muestras en el Laboratorio, que representan algo más de 210.000 toneladas". Indicó que "por cuestiones climáticas, la trilla arrancó unos días después de lo habitual y con perspectivas de cosecha algo menores a la de los últimos años. Esto obedece a la caída en la superficie sembrada y a los regulares rendimientos que se venían observando a lo largo del desarrollo del cultivo". Los resultados hasta ahora obtenidos en promedio son los siguientes: Materias Extrañas de 4,35 %; Materia Grasa: 51,0 % y Acidez de la Materia Grasa: 1,0 %.

"Estos valores están dentro de los que venimos encontrando en los últimos años", señaló el Bioq. Katz. Explicó que, por ejemplo, hacia fines de febrero de 2020, con unas 11.000 muestras analizadas (300.000 mil Tn), los tenores encontrados estaban en: Materias Extrañas de 4,20 %; Materia Grasa: 50,7 %; Acidez de la Materia Grasa: 0,9 %. Sostuvo que "los problemas en el transporte durante enero y el arranque tardío de la trilla, van a generar una cosecha algo más prolongada en el tiempo y con una caída, respecto al año anterior, del 20-25 % en producción", concluye.

Reunión convocada por la Comisión Nacional de Valores

El 23 de febrero, en forma remota, se reunió la Comisión Nacional de Valores (CNV). Participaron representantes de todas las Bolsas, mercados del país y algunas firmas Agentes de Liquidación y Compensación (ALyC) de alcance nacional. Por la BCSF, asistió el Mg. Pedro Cohan.

Se escuchó una disertación del presidente de la CNV, señor Adrián Cosentino.

Básicamente, el señor Cosentino invitó a “potenciar” en 2021 las acciones de 2020 y postuló que, a pesar de la pandemia, el mercado tuvo un muy buen desempeño, al igual que la CNV. Adicionalmente, se planteó trabajar en conjunto con los actores de la industria, es decir, el sector privado.

Reunión de Mesa Directiva

El 23 de febrero tuvo lugar una reunión de Mesa Directiva. Fue presidida por el señor Ulises Mendoza. Estuvieron presentes en tiempo parcial o total los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, el prosecretario, señor Carlos Vergara, el tesorero, CPC Carlos Sansevich, el síndico, escribano Martín Vigo Lamas, y las señoras Laura Penedo y María Teresa Pandolfo, esta última para hacer el acta. Se consideró el proyecto de presupuesto 2021 para los Laboratorios y la institución.

Reunión por la maqueta virtual

El 25 de febrero, mediante plataforma Zoom, se efectuó una reunión con el señor Pablo Berra por la maqueta virtual del Nodo Santa Fe de comunicaciones y su importancia en vinculación con la Hidrovía Paraná-Paraguay y el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre.

Participaron: el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler; la directora y el coordinador del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge y Mg. Pedro Cohan, respectivamente, y la señora Laura Penedo.

Reunión con asociaciones de museos

El 25 de febrero, la señora Laura Penedo mantuvo una reunión con representantes de las asociaciones de los museos de la ciudad a fin de organizar en forma conjunta una actividad cultural.

■ MARZO

Reunión por Buenas Prácticas Agrícolas

El 28 de febrero, se reunió la Mesa Provincial Frutihortícola para la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y, a su término, se dio difusión a un comunicado de prensa. Por la BCSF asistió el Ing. Maximiliano Esquivel, quien integra el staff de profesionales de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales.

La Mesa Provincial Frutihortícola es un espacio compuesto por el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología, el Mercado de Abastecedores de Santa Fe, la Sociedad de Quinteros de Santa Fe, la Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria (ASSAL), el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), la Universidad Nacional de Rosario, el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), el Colegio de Ingenieros Agrónomos de Santa Fe (CIASFE), y la BCSF.

Durante el encuentro, se avanzó en el compromiso de la Mesa para el cumplimiento en la producción hortícola de las BPA en todo el territorio nacional, en una medida que dictaminó SENASA a través de la Resolución Conjunta 5/2018. También se acordó trabajar aunadamente para generar concientización acerca de ese cumplimiento con la realización de salidas al campo y la visita a los productores en las quintas por parte del Ministerio, ASSAL y SENASA.

Las recorridas tienen como objetivo acercarlos de manera clara y precisa los pasos a seguir para su correcta implementación y asistirlos para resolver sus inquietudes. Esto se llevaría a cabo en las zonas hortícolas del centro, sur y norte provincial durante el mes de marzo.

La subsecretaria de Coordinación Agroalimentaria, María Eugenia Carrizo, valoró que “todos los actores de la mesa están muy comprometidos y dispuestos a trabajar en el cumplimiento de esta normativa nacional y a ayudar a los productores en su implementación, lo que queda demostrado en la continuidad de las reuniones y, específicamente, en las recorridas que se planean realizar durante el mes de marzo”. Las BPA implican un conjunto de acciones que tienen la finalidad fundamental de obtener alimentos sanos e inocuos y, de esta manera, cuidar el ambiente, la salud de los trabajadores y de la sociedad en general.

Entre los puntos a cumplir se destacan: contar con documentación obligatoria, cuidados en la aplicación y gestión de los productos fitosanitarios, uso del agua, cumplir con las pautas de higiene básicas en la manipulación de las verduras y hortalizas, impedir el ingreso de animales a las áreas cultivadas, registro de uso de fertilizantes orgánicos, enmiendas y sustratos adquiridos, asistencia de un técnico/profesional para brindar asesoramiento.

Directorio

El 2 de marzo se reunió en forma remota el Directorio presidido por el señor Ulises Mendoza. Lo acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori; el secretario y prosecretario, Dr. Juan Pablo Durando y señor Carlos Vergara; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, la señora Laura Penedo, quien coordinó la reunión, y la Lic. María Teresa Pandolfo para hacer el acta.

Asimismo, estuvieron presentes presidentes de centros y cámaras asociados y directores.

Reuniones por la Hidrovía y el Puerto

Los días 3 y 4 de marzo tuvieron lugar reuniones para analizar y tomar posición respecto de la Hidrovía Paraná-Paraguay.

El primer encuentro correspondió a la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe y la Región con el presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, reunión de la que participaron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, por la BCSF.

En tanto que, el jueves 4, los representantes de las instituciones santafesinas mantuvieron una entrevista con el rector de la UNL, Dr. Enrique Mammarella. Por la BCSF asistieron de manera virtual el presidente, señor Mendoza, y el vicepresidente 2º, CPN Gustavo Vittori.

Cabe recordar, que la UNL tiene a su cargo la Mesa de Trabajo sobre Obras, en el Consejo Federal de la Hidrovía.

Remate del Primer Lote de Girasol - Campaña 2020-2021

Organizado por la Bolsa de Cereales de Entre Ríos y en forma remota, se realizó el Remate del Primer Lote de Girasol - Campaña 2020-2021.

El programa comenzó con la disertación titulada: “Desafíos del mejoramiento genético de girasol en el actual sistema de producción global”, a cargo del Dr. Abelardo de la Vega. Luego, el Ing. Jorge Ingaramo se refirió al tema “El gran futuro del mercado del aceite de girasol, una oportunidad que no debe desaprovecharse”.

Participaron en manera remota directivos de las Bolsas de Comercio y de Cereales del país y de sus Cámaras Arbitrales. Por la Cámara Arbitral de Santa Fe, lo hizo su presidente, señor Oscar Ravasio.

Mesa de Entidades Productivas

Entre los días 3 y 4 de marzo, directivos de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe mantuvieron dos reuniones: una con el CPN Carlos Arese, presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, y otra con el Dr. Enrique Mammarella, rector de la UNL.

La Mesa decidió la redacción de tres notas en la que fijó su posición respecto de la futura licitación internacional para el dragado y balizamiento de la Hidrovía Paraná-Paraguay a ser enviadas al ministro de la Producción, Dr. Daniel Costamagna, al Dr. Mammarella, y al CPN Arese, respectivamente. La BCSF, asimismo, redactó un texto al respecto que se envió a socios y allegados, a los medios de comunicación y periodistas, cooperativas agropecuarias, empresas, entidades rurales, centros económicos y comerciales, y se difundió en las redes de la institución. El título fue “Hidrovía: posición de la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe”, y señaló:

La Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, frente al proceso de Licitación Pública Nacional e Internacional, por el régimen de concesión de obra pública por peaje, para el dragado, señalización y balizamiento de la Hidrovía, consideró que el nuevo contrato debe contemplar los aspectos que a continuación se detallan:

- a) Incrementar el dragado a 33 pies de profundidad hasta el Puerto de Santa Fe.
- b) Incorporar en este contrato el dragado, señalización y balizamiento del canal de acceso al Puerto de Santa Fe.
- c) Mantener la tarifa plana, que sostiene un sistema virtuoso favorecedor del desarrollo agropecuario del interior del país.
- d) Extender la concesión hasta Confluencia (km 1238), lo que permitiría un desarrollo federal e integrado del país.

Los directivos de las instituciones integrantes de la Mesa, reunidos en la víspera, dejaron sentada la posición, en sendas notas elevadas al ministro de la Producción, Dr. Daniel Costamagna; al rector de la Universidad Nacional del Litoral, Dr. Enrique José Mammarella, y ante el presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, CPN Carlos Arese.

FUNDAMENTOS

La Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe sostiene, en las notas enviadas, que “la reactivación del Puerto de Santa Fe y la nueva concesión del dragado, señalización y balizamiento del río Paraná, tienen prioridad en la agenda de la Mesa Productiva de la ciudad de Santa Fe. Nuestra ciudad –indica– se encuentra en un punto es-

tratégico en la Hidrovía Paraguay-Paraná y en el Corredor Bioceánico Central Porto Alegre-Coquimbo. A tal punto que la concesión establece dos tramos para la Hidrovía, Santa Fe al océano en el contrato celebrado en 1995, y la extensión por acta acuerdo de abril de 2009 definió el tramo Santa Fe al norte (Confluencia), lo que determina que hasta nuestro puerto es posible la navegación fluviomarítima, y desde aquí al norte la navegación fluvial.

En reiteradas oportunidades la Mesa Productiva ha destacado con énfasis que la ciudad y la región necesitan un puerto activo al servicio de las PyMEs, lo que les permitirá mejorar su competitividad e insertarse a costos razonables en el mercado global.

Para que esto sea factible –continúa la Mesa– es necesaria la concreción de determinadas obras, y el dragado, señalización y balizamiento de la Hidrovía Paraguay-Paraná es trascendental. Se han realizado numerosas gestiones ante las autoridades pertinentes para que se tengan en cuenta las aspiraciones del sector productivo de la región, principalmente con relación a lograr mayores profundidades.

Hoy estamos ante un acontecimiento histórico, que puede marcar un antes y un después para nuestra ciudad y la región, y que nos posicionará como una ciudad con alternativas de crecimiento y desarrollo que brindará un futuro esperanzador para sus habitantes o nos sucederá lo mismo que le ocurrió a numerosos pueblos y ciudades cuando dejaron de funcionar los ferrocarriles; y seguramente no tendremos las mismas oportunidades que el resto de las ciudades que se verán beneficiadas con el nuevo contrato de la Hidrovía.

Es por ello que llamamos a la reflexión y a la acción a nuestras autoridades ejecutivas y legislativas, tanto municipales, provinciales y nacionales, expresa la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe.

Hace unos años proyectábamos una meta productiva de 100 millones de toneladas de granos, hoy estamos hablando de alcanzar los 200 millones de toneladas, y vamos a necesitar una gran inversión para adaptar nuestra infraestructura logística para atender semejante demanda de servicios en nuestro país; no solo por una mayor producción agrícola sino también por el movimiento de contenedores y cargas generales.

Esta importante obra no solo permitirá generar ahorros en el costo de los fletes, sino que también será un instrumento integrador y de desarrollo de importantes regiones productivas del país, para el NOA, el NEA y principalmente para la provincia de Córdoba.

En la parte final de las notas enviadas, dejan constancias de los aspectos que deberían contar el nuevo contrato para la concesión del dragado, señalización y balizamiento de la Hidrovía, mencionados en los primeros párrafos.

Firmaron las notas presentadas en la víspera los presidentes de ADE, Dr. Benito Correnti; de la BCSF, señor Ulises Mendoza; de la Cámara Argentina de la Construcción, delegación de la ciudad de Santa Fe, Mmo. Sergio Winkelmann; de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Marcelo Perassi; del Centro Comercial de Santa Fe, CPN Martín Salemi; de la Sociedad Rural de Santa Fe, Dr. Ignacio Mántaras, y de la Unión Industrial de Santa Fe, señor Alejandro Tabora.

Asamblea General Ordinaria de Integrar SA

El 8 de marzo se llevó a cabo en forma presencial y virtual la Asamblea General ordinaria de Integrar SA. Asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Difusión del Remate del Primer Lote de Maíz - Campaña 2020-2021

El 12 de marzo, se dio difusión al flyer y consiguiente explicación del Remate del Primer Lote de Maíz - Campaña 2020-2021, que organiza la Bolsa de Comercio de Córdoba con la colaboración de las demás Bolsas de Cereales del país.

El remate tendría lugar el 30 de marzo en la sede de la Bolsa de Córdoba, acto con el cual daría comienzo la cosecha maicera.

El lote receptado fue de 30.200 kg., de variedad Pioneer 2089, cosechado en la localidad de Margarita, provincia de Santa Fe, por el productor La Audacia SA. Intervino como corredor en la operación el señor Ariel Rubén Ojeda.

Obras del Museo del Prado

El 15 de marzo, la señora Laura Penedo mantuvo un encuentro virtual con representantes de las asociaciones de amigos de los Museos Provincial de Bellas Artes Rosa Galisteo de Rodríguez, Histórico Provincial Brig. Estanislao López, Municipal de Artes Visuales Sor Josefa Díaz y Clucellas, de Santa Fe la Vieja, y de la Constitución.

Estas cinco entidades, más la BCSF, se encontraban organizando dos charlas, a realizarse en forma remota los días 3 y 10 de junio de 2021, tituladas "El reencuentro con el Museo del Prado" de Madrid, a cargo de la señora Paloma Málaga Shaw.

Macrocuencas hídricas en el centro-norte de Santa Fe

Organizada por la Comisión Hídrica el Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe, del cual forma parte la BCSF, el 17 de marzo se llevó a cabo la IV Jornada Regional bajo el título "En búsqueda de soluciones sustentables para las macrocuencas hídricas del centro-norte santafesino".

La actividad buscó ser una expresión de la articulación público-privada que persigue la Comisión Hídrica para la resolución de reclamos respecto del manejo del agua superficial, los cuales se reiteran década tras década.

Desde el sector productivo marcaron la profunda preocupación en cuanto a la falta de obras coordinadas con Santiago del Estero, Chaco y Córdoba, relacionadas con la región de los Bajos Submeridionales, por el ingreso de agua desde el oeste desde de provincias vecinas y por la situación generada por la falta de ampliación y mantenimiento del canal principal de Sastre, que integra la cuenca delimitada por la Cañada Romero, la Cañada Los Corralitos y el canal Colastiné.

En tanto, desde el sector público se dio cuenta de las obras en ejecución, las que estaban en proceso de licitación y de aquellas macrocuencas que demandaban planes directores complejos para alcanzar consensos internos y con otros Estados federales, como es el caso de los Bajos Submeridionales.

DESARROLLO

La jornada fue abierta por la señora Analía Gaviglio, miembro del Directorio de la BCSF, y tuvo dos instancias. La primera consistió un panel con funcionarios nacionales y provinciales, integrado por el Ing. Carlos Bertoni, presidente del Instituto Nacional del Agua; el secretario de Recursos Hídricos de la provincia, Ing. Roberto Gioria; y el subsecretario de Planificación del Ministerio de Infraestructura, Ing. Carlos Scioli, y versó sobre el tema "Gestión de las macrocuencas del centro-norte santafesino. Situación actual, acciones en curso y resultados esperados". Fue coordinada por el señor Rubén Llenas, de CAMARCO, Delegación Rosario.

En tanto, en la segunda instancia se escuchó otro panel titulado "Necesidades de los actores económicos-propuestas", del que participaron el presidente de la Sociedad Rural de Tostado, señor Jorge Mercau Saavedra; el señor Carlos Giovannini, directivo de la Sociedad Rural de San Cristóbal; y el presidente del Comité de Cuenca Canal principal Sastre, Javier Ré. Fue moderada por el señor Ángel Borello, dirigente de CARSFE y de la Comisión Hídrica del Consejo Empresario.

El cierre estuvo a cargo del señor Pablo Nazar, presidente de la Cámara de la Construcción - Delegación Rosario.

ALGUNOS CONCEPTOS



El señor Carlos Bertoni, primer orador desde la órbita de la función pública, sostuvo que se debían tomar las macrocuencas como una unidad de ejecución, de manera integrada y que hiciera sustentable la producción en la región. Puso especial énfasis en explicar que, por consenso, en el Comité Interjurisdiccional de la Región Hídrica de los Bajos Submeridionales (CIRHBAS) se estaban llevando adelante los proyectos de defensas urbanas en tres localidades de tres provincias: Gregoria Pérez de Denis (El Nochero), provincia de Santa Fe; Los Juríes en Santiago del Estero; y Santa Sylvina en territorio chaqueño. Estas obras requerían una inversión del orden de los \$ 450 millones, que serían solventados por el gobierno nacional.

"Se trata de obras hidroviales que demandan 6 meses de ejecución; terraplenes de defensas que circunvalan a cada localidad, pero no la encierran, sino que es un poco más amplio, complementando canalizaciones para conducir los escurrimientos hacia un área de almacenamiento interior. Completan el esquema, estaciones de bombeo que permiten evacuar el volumen almacenado dentro del recinto y lo arrojan afuera", explicó el funcionario.

Comentó que el CIRHBAS busca administrar una cuenca asolada por inundaciones y sequías que comprende unos 10 millones de hectáreas pertenecientes a las provincias de Chaco, Santa Fe y Santiago del Estero. La mitad de esa superficie corresponde al territorio santafesino.

También informó que, en el marco del CIRHBAS, continuaba en consideración el proyecto de Drenaje y Comunicación Vial de la Ruta Provincial N° 35, obra compleja a efectuar en cuatro tramos que permitirá el drenaje simultáneo y controlado hacia el río Salado (Tramos I y II de la obra); b) hacia sectores naturalmente bajos que drenan hacia el este del territorio santafesino, comprendidos en toda su traza (Tramos I y IV) y, finalmente, hacia la Cañadas de las Víboras (Tramo IV).

“Claramente es una obra que va a tener que ser pensada con reservorios, pero es muy importante que las provincias los ejecuten lo más alto posible, lo más cerca de las nacientes de las cuencas, así son menores y más efectivos”, aclaró el director del INA. Igualmente puntualizó que es muy importante distribuir y no concentrar el escurrimiento en tiempos de excesos hídricos.

Otro tema abordado por el presidente del INA estuvo referido al sistema de radarización meteorológica, que se encuentra en su tercera etapa. Indicó que el noroeste santafesino, que no estaba cubierto por los radares instalados, contaría con un equipamiento en la zona de Tostado. Indicó que en tres meses estarían listos los pliegos para el llamado a licitación.

ASISTENTES

Por la BCSF participaron el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge; la Dra. Eugenia Veglia, y la Lic. María Teresa Pandolfo. Asimismo, se contó con la presencia del senador por el departamento Castellanos, CPN Alcides Calvo; del señor Guillermo Cullen, de dirigentes de la Sociedad Rural de Santa Fe y de la Sociedad Rural Argentina; y del Ing. Rafael Alemán, dirigente ruralista de la zona de San Cristóbal, entre otros.

Difusión de remate televisado

El 18 de marzo se colaboró con la difusión del Gran Remate Televisado a llevarse a cabo el 30 de marzo, organizado por la Cooperativa Guillermo Lehmann, el ROSGAN y la Sociedad Rural de Santa Fe. La BCSF compartió el post respectivo en las redes sociales de las instituciones intervinientes.

Asamblea de la Aceleradora del Litoral

El 19 de marzo, la Aceleradora Científica del Litoral, de la que la BCSF es socia accionaria, realizó su Asamblea Anual Ordinaria. Participó en forma virtual el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Presentación del Plan Estratégico Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación

El 22 de marzo se presentó el Plan Estratégico Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación, actividad de la que participaron, por la BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge. La apertura estuvo a cargo de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación del MPCyT de la provincia de

Santa Fe. En su transcurso, el equipo técnico explicó los ejes de trabajo y las temáticas a desarrollar en células de trabajo, a las cuales serán convocadas las distintas instituciones a conformar.

Imágenes para un video institucional

El 23 de marzo, profesionales de la consultora Arcadia tomaron fotografías e imágenes para un video institucional referido al índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe).

Este año se cumplen 15 años de la elaboración de los informes mensuales que dan cuenta de la evolución de la economía santafesina, sus períodos de recesión y de expansión. Muestra, además, los sectores que lideran esas fases de los ciclos económicos.

Factura de Crédito Electrónica

Con fecha 25 de marzo, mediante plataforma Zoom, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, participó de una charla sobre Factura de Crédito Electrónica. Fue organizada por SEPYPE y participaron autoridades y técnicos de AFIP y CNV. Informaron sobre cambios normativos y nuevos procedimientos para llevar adelante los descuentos de facturas electrónicas.

Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción

El 25 de marzo tuvo lugar una reunión de presidentes y/o representantes del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de la provincia. Por la BCSF concurrió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Consejo de Entidades de la Región Centro

El 26 de marzo deliberaron en forma remota los representantes de las entidades que componen el Consejo de Entidades de la Región Centro. Estuvo presente en forma remota el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler. Se analizaron como temas la ley de Biocombustibles y la posición del sector respecto de la Hidrovía Paraná-Paraguay, que será llevada al Consejo Federal de la Hidrovía. Respecto de la ley Biocombustible, se desconoce si habrá una prórroga o si el PE enviará un nuevo proyecto que, por lo que se sabe, perjudicaría a las plantas radicadas en las provincias de Córdoba y Santa Fe.

Reunión del Tribunal General de Arbitraje

El 26 de marzo deliberó el Tribunal General de Arbitraje presidido por el Dr. Luis Niel Puig.

Comunicado del Foro de Entidades Empresarias de la Región Centro

El 26 de marzo se dio difusión a un comunicado de las instituciones que componen el Foro de Entidades y de la Producción de la Región Centro a propósito de que la Cámara de Diputados de la Nación no sancionó la prórroga de la ley de Biocombustibles y por la existencia de un nuevo proyecto alternativo, que perjudicaría a las empresas del sector radicadas en la Región Centro.

El comunicado se tituló “Las entidades empresarias de la Región Centro del país instan a prorrogar la ley de Combustibles”.

Allí se expresó:

El Régimen de Regulación y Promoción para la Producción y Uso Sustentables de Biocombustibles, ley Nº 26.093, vence el próximo 12 de mayo.

Más de 50 plantas productoras de biocombustibles, radicadas en 10 provincias, corren riesgo de desaparecer si no se prorroga. El proyecto para extender la vigencia de la norma fue aprobado por unanimidad en la Cámara de Senadores de la Nación, pero está pendiente el tratamiento en Diputados desde hace cinco meses. El jueves 25 de marzo hubo una sesión frustrada para debatir el proyecto en la Cámara Baja, lo que es motivo de preocupación para el Foro Empresario de la Región Centro.

La producción de biodiesel derivado de la soja y de bioetanol de maíz y de caña de azúcar fueron casos de éxito que permitieron posicionar a nuestro país como líder en la materia en el plano internacional y constituyen un modelo en políticas de agregación de valor.

La discontinuidad de la referida ley no solo generará un enorme daño a las economías de las provincias productoras, con pérdida de miles de puestos de trabajo, sino que echará por tierra inversiones por miles de millones de dólares realizadas en los últimos 15 años.

Además, el corte obligatorio establecido en la ley 26.093 de naftas y gasoil con biocombustibles implica una innegable contribución a la sostenibilidad ambiental al reducir las emisiones de gases de efecto invernadero causantes del calentamiento global. La reducción de esas emisiones es uno de los objetivos prioritarios de gobiernos y organismos internacionales; y los biocombustibles son una de las herramientas para conseguirlo.

La reactivación de la economía nacional incrementará la demanda de combustibles fósiles, lo que muy posiblemente obligará a incrementar las importaciones con la consecuente salida de divisas. Los biocombustibles, por el contrario, permitirán que el país se independice, aunque sea parcialmente, de los combustibles fósiles; y esa menor dependencia se traducirá en un ahorro de divisas.

Por todo ello, faltando menos de dos meses para la caducidad del régimen de la ley 26.093, las entidades nucleadas en el Foro Empresario de la Región Centro solicitamos que se prorrogue vigencia de la norma y se mantengan los niveles de cortes actuales, lo que dará tiempo suficiente para debatir con seriedad si se debe hacer alguna modificación a futuro. El Foro considera que esta es la mejor vía para consolidar los objetivos estratégicos planteados en 2006 con la incorporación de los biocombustibles a la matriz productiva nacional.

Firmaron el documento: Foro Empresario de la Región Centro Argentina; Bolsa de Cereales de Córdoba (BBVA); Bolsa de Comercio de Córdoba (BCC); Cámara Argentina de la Construcción- Delegación Córdoba; Cámara de Comercio de Córdoba (CCC); Cámara de Comercio Exterior de Córdoba (CACEC); Cámara Empresaria del Autotransporte de Cargas de Córdoba (CEDAC); Cámara de Industriales Metalúrgicos y de Componentes de Córdoba (CIMCC); Cámara de Industrias Informáticas, electrónicas y de comunicaciones del Centro de Argentina (CIIECCA); Confederación de Asociaciones Rurales de la Tercera Zona (CARTEZ); Confederación Intercooperativa Agropecuaria Cooperativa Limitada (CONINAGRO); Federación Comercial de Córdoba

(FEDECOM); Federación Cordobesa del Transporte Automotor de Carga (FECOTAC); Asociación de Fabricantes de Maquinaria Agrícola de Córdoba (AFAMAC); Mesa Córdoba Joven Productiva PORMAG; Sociedad de Acopiadores de Granos; Unión Industrial de Córdoba; Asociación de Promoción Económica Regional (APER); Asociación de Industriales Metalúrgicos de Entre Ríos (ADIMER); Asociación de Clínicas y Sanatorios de Entre Ríos (ACLER); Asociación de Desarrollo Villa Elisa; Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica Paraná (AEHG); Asociación para el Desarrollo de Concordia (ASODECO); Bolsa de Cereales de Entre Ríos; Bolsa de Comercio de Entre Ríos; Cámara Argentina de la Construcción Delegación Entre Ríos (CACDELER); Cámara de la Industria Cárnica de Entre Ríos; Cámara de Productores Porcinos de Entre Ríos (CAPPER); Corporación para el Desarrollo de Gualeguaychú; Consejo Empresario de Entre Ríos; Corporación para el Desarrollo de Paraná (CODEPA); Federación Agraria Argentina (FAA); Federación de Asociaciones Rurales de Entre Ríos (FARER); Federación Económica de Entre Ríos (FEDER); Federación Entrerriana de Cooperativas (FEDECO); Federación Transporte Automotor de Carga (FETAC); Industriales Madereros de Federación Entre Ríos (IMFER); Unión Industrial De Entre Ríos (UIER); Centro de Estudios Inmobiliarios Entre Ríos (CCPIER); Sociedad Rural Argentina (SRA); Federación del Citrus de Entre Ríos (FECIER); Cámara de Comercio Exterior de Entre Ríos; Centro de Acopiadores de Granos de Entre Ríos (CAGER); Cámara Empresaria del Transporte de Cargas de Entre Ríos (CETACER); Asociación de Empresarios de Transporte Automotor de Pasajeros de la Provincia de Entre Ríos (AETA); Asociación de Entidades Empresarias del Sur Santafesino (ADEESSA); Bolsa de Comercio de Rosario (BCR); Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF); Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Rosario; Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe; Confederación de Asociaciones Rurales de Santa Fe (CARSE); Comisión Asesora Regional Santa Fe de CONINAGRO; Consejo Regional Económico del Norte Santafesino (CORENOSA); Federación Agraria Argentina (FAA); Federación de Centros Comerciales de Santa Fe (FECECO); Federación Gremial de Comercio e Industria de Rosario (FECOI) y Federación Industrial de Santa Fe (FISFE).

Remate del Primer Lote de Maíz - Campaña 2020-2021

Organizado por la Bolsa de Cereales de Córdoba, con la colaboración de las demás Bolsas del país, se llevó a cabo el Remate del Primer Lote de Maíz - Campaña 2020-2021 en la capital cordobesa, actividad que se concretó en forma remota.

El corredor Ariel Ojeda bajó el martillo cuando las ofertas se detuvieron en \$ 34.500 y otorgó a la compañía cordobesa ARCOR el primer lote de maíz con el cual se inauguró simbólicamente la campaña comercial 2020-2021 del cereal. La puja había arrancado en el precio de pizarra de \$ 17.980. El remate se llevó a cabo en el salón de actos de la Bolsa de Cereales de Córdoba. Se trata de una iniciativa que emprendieron conjuntamente hace unos años la BCCBA y MAIZAR, la cadena del Maíz y el Sorgo de la Argentina.

El primer lote de maíz fue cosechado el 20 de febrero por la empresa La Audacia en un campo de la zona de Santa Margarita, norte de Santa Fe. Se trató de un maíz Pioneer

2089 sembrado el 8 de septiembre de 2020. El cereal fue categorizado en grado de calidad 2.

Comisión de Infraestructura

El 30 de marzo se reunió la Comisión de Infraestructura. Por la BCSF participó el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan. Se propuso realizar una jornada para difundir los avances de los trenes de cercanía Rosario-Cañada de Gómez.

Ley de Biocombustibles

A invitación de las autoridades de la provincia, el 31 de marzo, se realizó en la Casa de Gobierno, una reunión presencial de dirigentes del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe, en la que también estuvo presente, el senador nacional Roberto Mirabella.

El secretario de Industrias de Santa Fe, Claudio Mossuz, ratificó ante los representantes de las entidades presentes, que el gobierno de la provincia está a favor de la prórroga de la ley de Promoción de Biocombustibles, que vence 12 de mayo próximo. Por la BCSF asistió el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler y el presidente de la Cámara Industrial de Extrusado, señor Sergio Bernardi.

■ ABRIL

Programa Santa Fe, Cómo Vamos

El 5 abril, en la Municipalidad de Santa Fe, tuvo lugar una reunión vinculada con el Programa Santa Fe Cómo Vamos. Participaron, por la BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lucrecia D'Jorge; y por la Municipalidad, la señora María Paz Gutiérrez.

En el transcurso del encuentro, se analizó la elaboración del convenio y la estructura del equipo de trabajo.

Reunión de Mesa Directiva

El 5 de abril se reunió la Mesa Directiva de la BCSF, que preside el señor Ulises Mendoza, con el asesor externo en materia fiscal, CPN Ricardo Mansilla. Se analizó el Balance 2020 de la institución.

Difusión video sobre el ICASFe

En razón de los 15 años de difusión de los informes mensuales del índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe), que elabora el CES de la BCSF, se difundió un video alusivo y se lo compartió en las redes sociales de la institución.

Reunión de Directorio del mes de abril

El 6 de abril se llevó a cabo la reunión de Directorio correspondiente al mes de abril. Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; los síndicos: escribano Martín Vigo Lamas, Herbert Norman y Norberto Verde; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, las señoras Laura Penedo y Lic. María Teresa Pandolfo para hacer el acta. Asimismo, estuvieron presentes los presidentes de los Centros y Cámaras adheridos y directores. El Directorio aprobó el acta de la reunión anterior, la Memoria institucional de 2020 y el Balance y Estados Patrimoniales de 2020.

Además, se escucharon informes de la carrera de Diseño Industrial de la Universidad Católica de Santa Fe (UCSF) representada, entre otros, por su director Gonzalo Savogin y la Dra. María Luisa Gutiérrez Peart, y del director ejecutivo de la Aceleradora del Litoral.

Luego se atendió a los informes de Secretaría, Tesorería y Presidencia de la Bolsa y de las Cámaras presentes.

Programa Nuevos Dirigentes

El 7 de abril dio comienzo una nueva edición del Programa Nuevos Dirigentes, el cual desde 2011 desarrolla la BCSF con el propósito de capacitar a jóvenes profesionales y emprendedores interesados en desempeñarse como dirigentes de instituciones.

Este año se incorporaron las siguientes personas: José Alberto Llorante, Giuliano Brutti, Marcelo Caputto, Federico Cattáneo, Santiago Distéfanis, Tomás Fertonani, Juan Carlos Llardo, Diego Alejandro Marconetto, Diego Medina, Janet Prada y Andrés Sobrero.

En tanto, concretarán su segundo año de capacitación: José Miguel Abdala, Sofía Belén Baravalle, Juan Manuel Barbieri, Gonzalo Baroni, Marcos Bobbio, Javier Bravi, Tomás Busaniche Iturraspe, Emanuel Chiabo, Mariana Alejandra Díaz, Maximiliano Lencina, Facundo Margaría, Francisco José Otte, Damián Pérez, Juan Martín Pividori, Andrés Ramb y Cecilia Susmann.

La reunión virtual contó con la presencia del presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; los coordinadores Florencia Camusso, Franco Riottini, Hugo Freyre y Manuel Salva; María Teresa Pandolfo por Comunicación Institucional, y los integrantes senior del Programa.

HISTORIA, PRESENTE Y FUTURO

Luego de las palabras de bienvenida por parte del señor Mendoza, se proyectó un video sobre la historia de la Bolsa en el contexto de la economía de la región y del país, y se desarrolló una presentación institucional a cargo de la señora Camusso y del Ing. Agr. Maximiliano Esquivel, director de Semillas de la Cámara Arbitral de Cereales de la institución. La Lic. Camusso comentó los propósitos institucionales, conducción y líneas de trabajo; a las Cámaras propias y Centros y Cámaras adheridos y a la vinculación de la Bolsa con otras organizaciones, como la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe, el Consejo Empresario de la Región Centro y el Consejo Agroindustrial Argentino.

Asimismo, aludió a las principales iniciativas y propuestas de la institución, como, por ejemplo, su histórica posición sobre la Hidrovía Paraguay-Paraná y la Reconversión del Puerto de Santa Fe, dada la posición estratégica del Nodo Santa Fe en el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre. Por su parte, el Ing. Esquivel hizo lo propio respecto de los cuatro Laboratorios (comercial, de semillas, suelos, agua y fertilizantes; y físicoquímico para pasturas y forrajes) que funcionan en el nuevo edificio en el Puerto de Santa Fe, a los que, a la brevedad, se agregarían dos más: uno de harinas y otro de cromatografía y biotecnología molecular, cuyos equipamientos se estaban poniendo a punto. También se refirió al Programa de Buenas Prácticas Agrícolas para la Horticultura y Frutihorticultura.

Con posterioridad a este pantallazo de carácter institu-

cional y en razón de la imposibilidad de realizar visitas de carácter presencial, se invitó a los asistentes a presentarse y se estableció entre ellos y el presidente de la Bolsa, señor Mendoza, un rico intercambio.

Los lineamientos principales con relación al funcionamiento del Programa fueron señalados por el coordinador Manuel Salva.

A modo de cierre, el señor Mendoza instó a los presentes a no desaprovechar este espacio de formación y a participar en los distintos grupos y programas dentro de la entidad. “No se alejen de la Bolsa, encontrarán respaldo para ir abriendo otros caminos que los que tienen actualmente. Los invito a trabajar en ella y los felicito por participar de este Programa”, resumió el presidente.

PALABRAS DE BIENVENIDA DEL PRESIDENTE

Las palabras del señor Mendoza fueron las siguientes:

En nombre de la BCSF, les doy una cordial bienvenida a todos: a los nuevos participantes que hoy se incorporan y quienes ya son seniors.

Desde 2011, la institución lleva adelante el Programa Nuevos Dirigentes y este año, por segunda vez, se desarrollará en el marco de la pandemia, que ha condicionado las reuniones presenciales, tan importantes para el crecimiento personal. Sin embargo, todos hemos vivido la experiencia de la reconversión personal para continuar y potenciar el trabajo. Reconocemos la importancia de incorporar procedimientos digitales y de comunicación remota que, en la actualidad, imperan en el mundo de los negocios y en el intercambio personal.

La Bolsa de Comercio de Santa Fe los invita a prepararse para desempeñarse como dirigentes de instituciones con convicciones pero teniendo como premisas la flexibilidad y el ojo atento. Estas dos condiciones les permitirán interpretar por dónde pasan los cambios en escenarios de incertidumbre y obrar en consecuencia.

En el mismo plano, la Bolsa persigue acercarlos a ustedes a la función de representar a los sectores de la economía ante los organismos públicos e instituciones.

El camino recorrido nos lleva a recomendar tener claros los objetivos, trabajar en ellos y buscar consensos, en las cuestiones que consideramos básicas para el crecimiento sustentable de la región.

Finalmente, les deseo a todos, en nombre del Directorio de la Bolsa y en el mío propio, que el Programa conforme sus expectativas y les proporcione nuevas ópticas para el desarrollo del camino personal.

Video referido al resultado económico del girasol en la región

El 11 de abril se grabó un video acerca del resultado económico del girasol en el centro-norte de la provincia de Santa Fe. Fue protagonizado por el Lic. Lautaro Zanini y se envió a Arcadia para su edición.

Comunicado del Consejo Empresario de la Región Centro

Los días 11 y 12 de abril se dio difusión a un comunicado del Consejo Empresario de la Región Centro luego de que la dirigencia de las entidades que lo componen se reunieran con un conjunto de legisladores nacionales.

El comunicado señaló:

Más de 30 legisladores nacionales de todas las fuerzas políticas que representan a las provincias de Córdoba, Santa Fe y Entre Ríos se reunieron hoy, de manera virtual, con integrantes de las casi 70 entidades empresariales que conforman el Foro Empresario de la Región Centro Argentina, y coincidieron en la necesidad de la aprobación de una prórroga a la ley 26.093 que establece el Régimen de Regulación y Promoción para la Producción y Uso Sustentables de Biocombustibles en el país.

Dicha ley vence el próximo 12 de mayo. Los diputados y senadores se mostraron dispuestos a discutir un nuevo marco normativo que regule los biocombustibles a futuro, pero consideraron necesaria la extensión del régimen actual para que se pueda desarrollar un debate con tiempo, en profundidad y con la participación del sector privado.

En Argentina hay más de 50 plantas productoras de biocombustibles, radicadas en 10 provincias y corren riesgo de desaparecer si no se prorroga la ley actual. El proyecto para extender la vigencia de la norma fue aprobado por unanimidad en la Cámara de Senadores de la Nación, pero está pendiente su tratamiento en Diputados desde hace seis meses. El jueves 25 de marzo hubo una sesión frustrada para debatir el proyecto en la Cámara Baja, lo que es motivo de preocupación para el Foro Empresario de la Región Centro. Participaron de la reunión virtual los diputados por Córdoba Brenda Austin (UCR); María Soledad Carrizo (UCR); Carlos Mario Gutiérrez (Córdoba Federal); Luis Alfredo Juez (PRO); Diego Mestre (UCR); Víctor Hugo Romero (UCR); Soher El Sukaria (PRO); Paulo Cassinerio (Córdoba Federal); Claudia Márquez (Córdoba Federal) y Andrea Ruarte (PRO).

Por Entre Ríos participaron Atilio Benedetti (UCR); Jorge Lacoste (UCR) y Alicia Fregonese (PRO).

Por Santa Fe, Federico Angelini (PRO); Ximena García (UCR); Laura Carolina Castets (Coalición Cívica); Enrique Estévez (Socialista); Luis Gustavo Contigiani (Frente Progresista); Gonzalo Del Cerro (UCR); Luciano Laspina (PRO); María Lucila Lehmann (Coalición Cívica); Esteban Bogdovich (FdT); Gisela Scaglia (PRO) y Juan Martín (UCR).

Además, fueron parte del encuentro los senadores Edgardo Kueider (FdT); Alfredo De Angeli (PRO); Stella Olalla (UCR); Laura Rodríguez Machado (PRO) y Roberto Mirabella (FdT).

En la oportunidad, y cada uno a su turno, en representación de las entidades empresariales de las tres provincias de la Región Centro, Daniel Nassini, presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR); Juan Carlos Martínez, presidente de la Bolsa de Cereales de Córdoba (BCCba); y Elvío Guía, vicepresidente de la Federación Agraria Argentina (FAA), plantearon que la producción de biodiesel derivado de la soja y de bioetanol de maíz y de caña de azúcar fueron casos de éxito que permitieron posicionar a nuestro país como líder en la materia en el plano internacional y constituyen un modelo en políticas de agregación de valor.

En ese sentido, alertaron que la discontinuidad de la referida ley no solo generará un enorme daño a las economías de las provincias productoras, con pérdida de miles de puestos de trabajo, sino que echará por tierra inversiones por miles de millones de dólares realizadas en los últimos 15 años.

En la misma línea, durante el diálogo que se extendió por 90 minutos, ratificaron que el corte obligatorio establecido en la ley 26.093 de naftas y gasoil con biocombustibles

implica una innegable contribución a la sostenibilidad ambiental, al reducir las emisiones de gases de efecto invernadero causantes del calentamiento global. La reducción de esas emisiones es uno de los objetivos prioritarios de gobiernos y organismos internacionales; y los biocombustibles son una de las herramientas para conseguirlo.

También hicieron hincapié en que la reactivación de la economía nacional incrementará la demanda de combustibles fósiles, lo que muy posiblemente obligará a incrementar las importaciones con la consecuente salida de divisas. Los biocombustibles, por el contrario, permitirán que el país se independice, aunque sea parcialmente, de los combustibles fósiles; y esa menor dependencia se traducirá en un ahorro de divisas.

Por todo ello, faltando exactamente un mes para la caducidad del régimen de la ley 26.093, las entidades nucleadas en el Foro Empresario de la Región Centro solicitaron a los diputados presentes que motoricen las acciones necesarias para que se prorrogue la vigencia de la norma y se mantengan los niveles de cortes actuales, lo que dará tiempo suficiente para debatir con seriedad si se debe hacer alguna modificación a futuro.

El Foro está convencido de que esta es la mejor vía para consolidar los objetivos estratégicos planteados en el 2006 con la incorporación de los biocombustibles a la matriz productiva nacional.

Finalmente, el Foro planteó la necesidad de que se sostenga la articulación público-privada y que el sector privado esté convocado a participar del tratamiento de este tipo de legislaciones, por lo cual se hizo explícito el pedido de que una entidad multisectorial apartidaria como el Foro Empresario de la Región Centro pueda presentar su posición ante la comisión de Energía y Combustibles de la Cámara de Diputados cuando se trate la prórroga de la ley 26.093.

El Foro Empresario de la Región Centro Argentina está integrado por las siguientes entidades firmantes:

Bolsa de Cereales de Córdoba (BCCba)
 Bolsa de Comercio de Córdoba (BCC)
 Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Córdoba
 Cámara de Comercio de Córdoba (CCC)
 Cámara de Comercio Exterior de Córdoba (CACEC)
 Cámara Empresaria del Autotransporte de Cargas de Córdoba (CEDAC)
 Cámara de Industriales Metalúrgicos y de Componentes de Córdoba (CIMCC)
 Cámara de Industrias Informáticas, electrónicas y de comunicaciones del Centro de Argentina (CIECCA)
 Confederación de Asociaciones Rurales de la Tercera Zona (CARTEZ)
 Confederación Intercooperativa Agropecuaria Cooperativa Limitada (CONINAGRO) Córdoba
 Federación Comercial de Córdoba (FEDECOM)
 Federación Cordobesa del Transporte Automotor de Carga (FECOTAC)
 Asociación de Fabricantes de Maquinaria Agrícola de Córdoba (AFAMAC)
 Mesa Córdoba Joven Productiva
 PORMAG
 Sociedad de Acopiadores de Granos

Unión Industrial de Córdoba
 Asociación de Promoción Económica Regional (APER)
 Asociación de Industriales Metalúrgicos de Entre Ríos (ADIMER)
 Asociación de Clínicas y Sanatorios de Entre Ríos (ACLER)
 Asociación de Desarrollo Villa Elisa
 Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica Paraná (AEHG)
 Asociación para el Desarrollo de Concordia (ASODECO)
 Bolsa de Cereales de Entre Ríos
 Bolsa de Comercio de Entre Ríos
 Cámara Argentina de la Construcción Delegación Entre Ríos (CACDELER)
 Cámara de la Industria Cárnica de Entre Ríos
 Cámara de Productores Porcinos de Entre Ríos (CAPPER)
 Corporación para el Desarrollo de Gualaguaychú
 Consejo Empresario de Entre Ríos
 Corporación para el Desarrollo de Paraná (CODEPA)
 Federación Agraria Argentina (FAA)
 Federación de Asociaciones Rurales de Entre Ríos (FARER)
 Federación Económica de Entre Ríos (FEDER)
 Federación Entrerriana de Cooperativas (FEDECO)
 Federación Transporte Automotor de Carga (FETAC)
 Industriales Madereros de Federación Entre Ríos (IMFER)
 Unión Industrial De Entre Ríos (UIER)
 Centro de Estudios Inmobiliarios Entre Ríos (CCPIER)
 Sociedad Rural Argentina (SRA)
 Federación del Citrus de Entre Ríos (FECIER)
 Cámara de Comercio Exterior de Entre Ríos
 Centro de Acopiadores de Granos de Entre Ríos (CAGER)
 Cámara Empresaria del Transporte de Cargas de Entre Ríos (CETACER)
 Asociación de Empresarios de Transporte Automotor de Pasajeros de la Provincia de Entre Ríos (AETA)
 Asociación de Entidades Empresarias del Sur Santafesino (ADEESSA)
 Bolsa de Comercio de Rosario (BCR)
 Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF)
 Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Rosario
 Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe
 Confederación de Asociaciones Rurales de Santa Fe (CARSEFE)
 Comisión Asesora Regional Santa Fe de CONINAGRO
 Consejo Regional Económico del Norte Santafesino (CORNOSA)
 Federación Agraria Argentina (FAA)
 Federación de Centros Comerciales de Santa Fe (FECECO)
 Federación Gremial de Comercio e Industria de Rosario (FECOI)
 Federación Industrial de Santa Fe (FISFE)

Seminario "RIF Regressions via Sensitivity Curves"

El 13 de abril, el coordinador del CES de la BCSF, Lic. Pedro Cohan, asistió de manera remota al Seminario "RIF Regressions via Sensirivity Curves", que estuvo a cargo del PhD Walter Sosa Escudero. Fue dictado por la Universidad de San Andrés.

Difusión del video sobre la rentabilidad del girasol

El 14 de abril se dio difusión por WS y se subió a las redes de la BCSF el video protagonizado por el Lic. Lautaro

Zanini, investigador del CES, referido a la rentabilidad del girasol en el centro-norte de la provincia de Santa Fe.

Plan de promoción de exportaciones 2021

El 14 de abril, la Cancillería argentina presentó el Plan de Promoción de Exportaciones 2021, que comprende 657 acciones comerciales a ser llevadas a cabo en el transcurso del año.

Este plan fue elaborado por la Subsecretaría de Promoción de Comercio e Inversiones sobre la base del trabajo realizado conjuntamente por la Cancillería y más de 240 cámaras empresariales en el marco de Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones lanzado en el año 2020.

Por la BCSF asistió en forma remota el presidente de la institución, señor Ulises Mendoza.

Primera Reunión de célula Talento - Plan Estratégico Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación

El 15 de abril se realizó la primera reunión célula Talento del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación coordinada por la facilitadora del grupo, Katia Elal. Por la BCSF participó la Lic. Lucrecia D'Jorge.

En el comienzo del encuentro, Elal retomó la presentación del Plan Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación, su estructura y objetivos. Luego explicó el contenido del cuadernillo para participantes como herramienta para guiar el trabajo de cada célula y unificar las acciones.

También explicó que se trabajaría de manera virtual, a través de una plataforma en Google.

En la próxima reunión, prevista para fines de abril, se abordaría el análisis de retrospectiva y situación actual de la provincia con relación al Eje.

Remate del Primer Lote de Soja - Campaña 2020-2021

El primer lote de soja de la campaña se remató el 15 de abril en el recinto de operaciones de la BCR, en un acto que marcó de manera simbólica el comienzo de la comercialización de la cosecha 2020-2021 de la oleaginosa. Fue adquirido por la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) en \$ 51.500.

Durante la subasta, los operadores de las casas corredoras pujaron por el lote, que inició con el precio pizarra como base (\$ 30.240) hasta llegar a los \$51.500 que pagó la firma ganadora.

Parte de lo percibido por el productor a través del Remate sería donado a la Escuela N° 243 de Potrero Nándú, ubicada en la provincia de Formosa.

Se trató de un lote de 28.800 kilos que llegó a la Cámara Arbitral de Cereales de la BCR el 11 de febrero de 2021 a la planta de COFCO Internacional, en Timbúes, proveniente de la localidad de Potrero Norte, provincia de Formosa.

El productor fue Eduardo Jesús Tessore, el acopio fue La Constancia Agro SA, y actuó como corredora la firma Grassi SA, en tanto que el entregador fue el señor Carlos Conti. El acto, que tuvo un segmento virtual y otro presencial, contó con la participación del gobernador de Santa Fe, Omar Perotti; el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Luis Basterra; el intendente de la ciudad de Rosario, Pablo Javkin; el presidente de la BCR, Da-

niel Nasini, y operadores del mercado físico de granos.

Por la BCSF asistieron en forma virtual el presidente, señor Ulises Mendoza; el gerente general, Lic. Germán Dobler; autoridades de la Cámara Arbitral de Cereales, y María Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional.

Reunión en el Ministerio de la Producción

El señor Ulises Mendoza se reunió en el Ministerio de la Producción con el Lic. Fabrizio Medina y el señor Joaquín Musacchio del área de Ordenamiento Territorial.

El residente de la BCSF llevó un temario que incluyó, entre otros tópicos: Programa de Buenas Prácticas Agrícolas; Observatorio de Suelos; Radar Meteorológico en Tostado; Aporte del Ministerio para la Aceleradora del Litoral; Petición del Centro de Estudios respecto de que el Ministerio de Trabajo liberara los datos del Observatorio Laboral; Prórroga de la ley de Biocombustibles y Financiamiento para instancias de capacitación.

Algunas de estas cuestiones se encuentran en carpeta del Ministerio con posibilidades de concreción en el mediano plazo, como el Programa de Buenas Prácticas Agrícolas; otras, más adelantadas, como la instalación de un radar en el noroeste santafesino, más precisamente en la ciudad de Tostado, para lo cual se contaría con fondos del gobierno nacional, y otras inquietudes quedaron en estudio o con promesa de futura gestión.

Asimismo, los funcionarios del Ministerio sugirieron realizar una exposición de lo que este estaba llevando a cabo ante los participantes del Programa Nuevos Dirigentes e incluso ante el Directorio.

Comisión de Análisis Tributario

El Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de la provincia de Santa Fe se reunió con el ministro de Hacienda, CPN Walter Agosto, quien estuvo acompañado por el Lic. Jorge Simón, secretario de Finanzas e Ingresos Públicos, y por el director de la API, CPN Martín Ávalos. Por la BCSF participó el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Los temas de la agenda fueron los siguientes: Comisión de Análisis Tributario; Acumulación de saldos a favor; Emisión de Certificados de no retención; Consenso Fiscal; Estabilidad Fiscal; Retenciones en otras jurisdicciones; Impuesto Inmobiliario; Factor de Convergencia y Tribunal Fiscal de Santa Fe.

Las criptomonedas: el activo digital del siglo XXI

En respuesta a inquietudes planteadas por asistentes a los cursos dictados por la BCSF, el 15 de abril, el Mg. Pedro Co-han y el Lic. Iñaki Apezteguía dieron una charla virtual sobre el tema "Las criptomonedas: el activo digital del siglo XXI". Fue seguida por más de 200 asistentes y, a su término, los oradores respondieron preguntas.

Se reitera la difusión del curso "Capacitación en Crypto: Blockchain para el sector financiero"

El 19 de abril se reiteró la información acerca del curso "Capacitación en Crypto: Blockchain para el sector financiero", a dictarse los días 22 y 29 de abril por parte del Lic. Iñaki Apezteguía.

Esta actividad fue organizada por la BCSF a través de su CES.

Reunión con Sergio Ludueña

El 19 de abril, de manera remota, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, participaron de una reunión con el señor Sergio Ludueña, asesor del diputado José Garibay.

Ludueña solicitó la reunión para interiorizarse sobre los proyectos que se impulsaban desde la Bolsa de Comercio y, puntualmente, conversar acerca de dos proyectos del bloque de Diputados de la provincia: el consejo asesor de la Hidrovía y la creación de los comités hidroviales. Durante la reunión se intercambiaron ideas con relación a estas dos temáticas.

En cuanto a la Hidrovía, se conversó sobre la importancia de fortalecer el desarrollo del Puerto de Santa Fe y su zona de influencia. Respecto del segundo proyecto, se ofreció establecer el contacto con el Comité Hídrico del Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe.

Reunión sobre protocolos por COVID-19

El viernes 16 de abril, los Ministerios de Producción, Ciencia y Tecnología, de Trabajo y Seguridad Social, y de Salud, convocaron a una reunión de trabajo para abordar el funcionamiento de los protocolos vigentes ante el aumento de casos de COVID-19 en la provincia.

Asimismo, se hizo un repaso de la situación sanitaria hasta ese momento y un detalle de todos los planes de soporte a la producción implementados a lo largo de la pandemia. Por la BCSF participó el gerente general, Germán Dobler.

Video y avisos Día de la Tierra y Día del Trabajador

El 21 de abril se grabó un video de trabajo referido al informe especial sobre Deuda Pública Bruta elaborado por el investigador del CES, Lic. Ramiro Jorge, y que se difundió el viernes 23 de abril, conjuntamente con un resumen. El video fue enviado a Arcadia para su edición.

Asimismo, se coordinaron el flyer por el Día de la Tierra que se subió a las redes sociales de la BCSF el 22 de abril, y el aviso que sería publicado en *El Litoral* con motivo del Día del Trabajador.

“China: cultura y negocios”, ciclo de charlas de la Región Centro y el CFI

El 22 de abril comenzó el ciclo de formación “China: cultura y negocios”, organizado por la Región Centro y el Consejo Federal de Inversiones (CFI), entre otras entidades.

Participaron, por la BCSF, la abogada Eugenia Veglia; la investigadora del CES, Florencia Camusso, y la Lic. María Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional.

Curso sobre criptomonedas

Con una amplia convocatoria de 75 inscriptos, el 22 de abril se realizó el primer encuentro del curso “Capacitación en Crypto: Blockchain para el sector financiero”. La instancia estuvo a cargo del Lic. Iñaki Apezteguía y fue coordinada por Pedro Cohan y Franco Riottini de la BCSF.

La actividad tuvo como eje temático el desarrollo del sistema Centralizado de Finanzas (CeFi) que propone el universo cripto, con una introducción que partió de la elección de una billetera virtual y luego un recorrido por los principales sitios que ofrecen la operatoria, con ejemplos concretos. El segundo encuentro se desarrolló el 29 de abril.

Reunión de Mesa Directiva

El 23 de abril tuvo lugar una reunión de Mesa Directiva de la BCSF. Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arnaz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y el gerente general, Lic. Germán Dobler. Colaboraron las señoras Laura Penedo y María Teresa Pandolfo.

Se analizó la evolución económica financiera de la BCSF y se comunicó la postergación de la Asamblea Ordinaria prevista para el 27 de ese mes a raíz de las restricciones impuestas por la pandemia. El presidente informó sobre una reunión mantenida con funcionarios del Ministerio de la Producción y el señor Carlos Sansevich hizo lo propio respecto del encuentro virtual mantenido por directivos del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe con el ministro de Hacienda, CPN Walter Agosto, y dos colaboradores.

Once entidades piden la prórroga de la actual ley de Biocombustibles

El 23 de abril por la tarde se dio a conocer un comunicado por el cual once entidades y Bolsas de Comercio y de Cereales solicitaron “una prórroga para debatir un proyecto que evite cierres masivos de industrias de biocombustibles”, cuyo texto señalaba:

La presentación de un proyecto de ley de Biocombustibles, que realizó un sector del bloque de Diputados del oficialismo el jueves pasado, puso en estado de alerta a la amplia mayoría de las cámaras empresarias de esta industria, ya que su eventual sanción pone en riesgo de desaparición a muchas empresas que invirtieron cientos de millones de dólares y que aportan empleo y beneficios ambientales, sociales y económicos en todo el país.

Lamentablemente, los autores del proyecto solo consultaron a unas pocas entidades y/o empresas productoras de biocombustibles para realizarlo.

Consideramos que el proyecto presentado va a contramano con las tendencias ambientales mundiales, reduciendo drásticamente el uso de biocombustibles y cerrando toda posibilidad de crecimiento de la actividad.

Los biocombustibles permiten una reducción de 70 % en la emisión de gases de efecto invernadero con respecto a los combustibles fósiles y son la herramienta privilegiada para disminuir el fuerte impacto ambiental y sanitario de los combustibles fósiles, en particular con el nuevo impulso mundial al Acuerdo Climático de París y el plan del presidente de Estados Unidos, Joseph Biden, para una revolución de energía limpia y justicia ambiental.

La iniciativa establece una reducción de la mezcla de biodiésel en el diésel del 10 % al 5 %, pudiendo bajar incluso al 3 %, y abre las puertas a una disminución del 12 % actual al 9 % en el caso del bioetanol, discriminando injustamente a las plantas productoras en base maíz al hacer caer dicha reducción exclusivamente en las mismas.

De aprobarse este proyecto de ley, la industria bioenergética iniciará un camino de decadencia, en vez de transformarse en un vector de desarrollo económico, ambiental, social y regional como fue hasta ahora.

El sector de los biocombustibles considera que con el proyecto presentado se desperdicia todo el valor agregado,

las inversiones realizadas y la productividad que ofrece el campo y la agroindustria, privilegiando el desarrollo de la actividad de refinación de petróleo, además de retroceder en materia de mejoras medioambientales que van a favor de la salud de la población.

Asimismo, implicará que la Argentina desaproveche una capacidad instalada ya existente, la que motiva a proponer todo lo contrario de lo que este proyecto propicia: aumentar el uso de biocombustibles como nuevo paradigma de crecimiento y de beneficio medioambiental.

Cualquier eventual reducción de las mezclas atenta contra la legislación vigente, principalmente en cuanto al principio de progresividad establecido en el Acuerdo de París de 2016, firmado por la Argentina en la sede de la ONU y ratificado por la ley N° 27.270, incluido en la ley nacional ambiental N° 25.675 de 2002.

La industria espera que haya una prórroga de la ley actual, tal cual fue aprobada por unanimidad en el Senado de la Nación, y que durante el transcurso de ella se pueda tener oportunidades de debatir seriamente el futuro de los biocombustibles, evitando así que se imponga un proyecto improvisado que perjudica a toda la cadena de valor de la soja y del maíz.

Firmaron el comunicado: Cámara Argentina de Biocombustibles (CARBIO); Cámara de Bioetanol de Maíz (BIO-MAIZ); Asociación Maíz y Sorgo Argentino (MAIZAR); Asociación de la Cadena de la Soja Argentina (ACSOJA); Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina (CIARA); Confederaciones Rurales Argentinas (CRA); Bolsa de Cereales de Córdoba (BCCBA); Bolsa de Comercio de Rosario (BCR); Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF); Bolsa de Cereales de Buenos Aires (BCBA) y Bolsa de Comercio del Chaco (BCCH).

Programa Argentino de Carbono Neutro: manuales sectoriales para oleaginosas

En el marco del Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), se dio a conocer un comunicado para presentar las Buenas Prácticas Ambientales de la Mesa de Oleaginosas, el cual expresó:

En el marco del Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), creado por la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca, la Bolsa de Comercio de Santa Fe, la Bolsa de Comercio de Rosario, la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, la Bolsa de Cereales de Córdoba y la Bolsa de Comercio de Chaco, el 26 de abril de 2021 se efectuó la presentación del *Manual Sectorial de Cálculo del Balance de Carbono* y del *Manual Sectorial de Buenas Prácticas Ambientales*, de la Mesa de Oleaginosas, que fueron desarrollados por el grupo consultor FIDA.

El *Manual Sectorial de Cálculo de Balance de Carbono*, como guía práctica, está alineado a la norma ISO 14067:2018 en función de un análisis de ciclo de vida local validado por las empresas y las asociaciones miembros para unidades funcionales: harina de soja, aceite de soja, biodiesel y aceite de girasol. El manual cuenta con un calculador abierto que permite a cada eslabón de la cadena desde la cuna hasta el puerto de salida en la Argentina calcular su balance de carbono alineado a la norma internacional.

El *Manual Sectorial de Buenas Prácticas Ambientales*, como guía de gestión, recoge el análisis de ciclo de vida del manual de cálculo y sobre el mismo lista prácticas que impactan de manera positiva en la reducción del balance de carbono, alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el estándar Global Reporting Initiative (GRI) como herramienta de medición de impacto, ambas prácticas de comunicación y medición de desempeño muy utilizadas a nivel empresarial, comercial y financiero.

La disponibilidad de los manuales para los diferentes actores de la cadena es gratuita bajo solicitud expresa a la Secretaría del PACN con el objetivo de lograr una implementación uniforme a nivel nacional y su posterior certificación individual por parte de las empresas y organizaciones certificadoras registradas en el programa. Contra dicha certificación los particulares podrán solicitar el sello 2 de balance y/o 3 de neutralidad de carbono del programa.

El PACN fue desarrollado por las Bolsas del país para acompañar en la gestión ambiental a cada uno de los eslabones productivos de las cadenas exportadoras de Argentina. Particularmente la Mesa de Oleaginosas del PACN está compuesta por los siguientes miembros plenos: Asociación de Cooperativas Argentina (ACA), Asociación de Semilleros Argentinos (ASA), Bioceres SA, Cargill, Cámara Argentina de Biocombustibles (CARBIO), Cámara de la Industria Aceitera (CIARA) y el Centro de Exportadores de Cereales (CEC). GEAR SA, Lartirigoyen y Cía SA, LDC Argentina SA, Molinos Agro SA, y Oleaginosa Moreno Hnos SACIFlyA.

Importante reconocimiento a la labor del CES de la Bolsa

El Concejo Municipal de la Ciudad de Santa Fe, el pasado 15 de abril, declaró "de interés municipal, la labor del Centro de Estudios y Servicios de la BCSF al cumplirse 15 años ininterrumpidos de elaboración de informes mensuales del Índice Compuesto de la Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe)"

La iniciativa fue propuesta por el concejal por el bloque Santa Fe Puede Más (Frente Progresista), CPN Julio Garibaldi, y contó con la aprobación de los integrantes de los demás bloques municipales.

Con tal motivo, el concejal Garibaldi mantuvo una reunión remota con directivos de la BCSF, a quienes comunicó la decisión del Concejo Municipal y les mostró la ordenanza que acreditaba tan importante reconocimiento. El intercambio virtual fue muy rico a la hora de generar un acercamiento para el tratamiento de programas en curso e iniciativas en carpeta.

Estuvieron presentes el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, y la Lic. María Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional. En tanto, acompañaron al CPN Garibaldi la Lic. Lorena Fortonani y el Lic. Eduardo Alfaro.

EL TRABAJO DEL CES

En la reunión, el concejal Garibaldi habló del objetivo de la ordenanza, que puso en valor el trabajo realizado por el CES y, en particular, la concreción del ICASFe, que permite tener, ininterrumpidamente desde hace 15 años, una radiografía mensual del devenir económico de la provincia de Santa Fe con información objetiva.

Agradeció "la gentileza" al autor de la iniciativa el CPN Amor Arranz, quien focalizó en la tarea de investigación y de formación de los recursos humanos que lleva adelante el CES. Asimismo, se refirió a los proyectos de infraestructura pendientes en la región, tales como los requerimientos planteados públicamente respecto del Puerto de Santa Fe y su proyecto de Reconversión con una Terminal sobre el río Paraná, la llegada del ferrocarril hasta su actual emplazamiento, el proyecto de Interpuertos, entre otros. Instó, aprovechando la oportunidad de la reunión, a trabajar en una mayor colaboración recíproca con la Municipalidad y citó las bondades del Programa Santa Fe Cómo Vamos, entre otras iniciativas, que hacen factible la toma de decisiones para el crecimiento de la región.

La directora del CES, Lic. D'Jorge, brindó un panorama de las temáticas que se analizan en el CES desde su fundación en 1998 y remarcó la importancia del trabajo de investigación y estadístico, que permite la elaboración de informes económicos y sobre las finanzas públicas.

Por su parte, el gerente general de la Bolsa, Lic. Dobler, puso de relieve el apoyo institucional y de recursos que el directorio de esta institución otorga al CES, lo cual año a año posibilita el cumplimiento de su cometido y el crecimiento en cuanto a calidad de información.

Con posterioridad, la reunión giró hacia temas sobre los cuales la ciudad demanda más atención, entre los que surgieron el empleo y la necesidad de analizar estrategias para acomodar el mercado laboral luego de la destrucción de puestos de trabajo que generó el persistente contexto recesivo, agravado por la pandemia.

Respecto de este desafío, los aportes del sistema científico tecnológico y de la Aceleradora del Litoral se consideraron sustanciales, al igual que la articulación entre los organismos públicos y las entidades de la actividad privada.

Situación y perspectivas de la economía argentina

El 27 de abril, el coordinador del CES de la Bolsa, Lic. Pedro Cohan, participó de una reunión virtual sobre el tema "Situación y perspectivas de la economía argentina", que fue abordado por el Dr. Bernardo Kosacoff y el Lic. Claudio Zuchovicki. Esta instancia fue organizada por Amigos de la Universidad de Tel Aviv en Argentina.

Encuentro Argentino del Transporte

El 28 de abril se realizó de manera remota el Encuentro Argentino de Transporte. Participó por la BCSF el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Plenario del Consejo Agroindustrial Argentino

El 29 de abril tuvo lugar la reunión plenaria del Consejo Agroindustrial Argentino. Por la BCSF asistió en forma remota la señora Analía Gaviglio.

Plan CTI

El 30 de abril se llevó a cabo una reunión célula Marco Normativo del plan CTI del Ministerio de Producción de la provincia. El objetivo de esta segunda reunión de la célula fue realizar un análisis de retrospectiva con relación al Eje. Se hizo una puesta en común sobre el análisis del marco normativo vigente a nivel nacional y provincial, con alguna duda de los participantes sobre el alcance de los re-

sultados del trabajo de la célula. Dentro de los temas de consenso estuvieron la alta burocracia para acceder a los beneficios de las distintas leyes y el escaso asesoramiento o publicidad por parte del Estado.

La coordinadora de la comisión compartirá un documento con las consideraciones realizadas por los distintos participantes para que fuera consensuado entre todos.

■ MAYO

Jornada sobre comercio exterior y producción del algodón

El 6 de mayo, en horas de la tarde, tuvo lugar una jornada sobre comercio exterior y producción del algodón organizada por la Cámara de Comercio Exterior del Norte Santafesino y la Cámara Argentina de Comercio.

La actividad se realizó vía Zoom y por la BCSF fue seguida por la Lic. María Teresa Pandolfo.

Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe

El 11 de mayo, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, participó de una reunión del comité ejecutivo del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe.

Como temas prioritarios, en el encuentro se trataron las prórogas de la ley de Biocombustibles y de la concesión de dragado y balizamiento de la Hidrovía.

Además, se hicieron comentarios acerca del proyecto del que participaba el CES para el análisis presupuestario de la Región Centro, del proyecto de ley de Comités Hidroviales, de las convocatorias a las distintas comisiones de la Mesa de análisis tributario, y del proyecto de aumento de alcuotas del Impuesto a las Ganancias, entre otros temas.

La Municipalidad de Santa Fe y la BCSF darán continuidad al Programa Santa Fe Cómo Vamos

El intendente de Santa Fe, señor Emilio Jatón, y el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, suscribieron un convenio en el que ambas partes se comprometieron a prorrogar el Programa Santa Fe Cómo Vamos y a establecer una nueva reglamentación y objetivos para su funcionamiento, mantenimiento del espíritu y motivación con los que fue diseñado. Ambos desatacaron la importancia del trabajo conjunto entre el sector público y privado y el hecho de establecer vínculos para construir ideas y fomentar proyectos tendientes al desarrollo de la ciudad.

El acuerdo fue firmado por los señores Jatón y Mendoza en el marco de una reunión virtual que mantuvieron el 12 de mayo, en la que estuvieron presentes, además, el secretario general de la Municipalidad, señor Mariano Granato; la directora ejecutiva de Diálogo Social y Coordinación, señora Paz Gutiérrez; el director de Estadística e Investigaciones Sociales y Económicas; el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES de la BCSF, Lic. Lucrecia D'Jorge. El acuerdo también determinó las áreas responsables de la realización del Programa en la Municipalidad y en la BCSF y previó un Consejo Asesor, para lo cual se renovarían la invitación a participar a la UNL, a la Facultad Regional Santa Fe de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN), a la UCSF y al Ente de Coordinación del Área Metropolitana Santa Fe (ECAM).

Para llevar adelante los objetivos, las partes se comprometieron a brindarse mutuo apoyo, integrar grupos de trabajo y poner a disposición los recursos tecnológicos y humanos tanto de la Municipalidad como de la BCSF.

Cabe señalar que la información fue difundida ampliamente y subida a las redes de la BCSF, en tanto que la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, fue entrevistada por el programa *El cuarto poder*, que se emite por LT10 Radio Universidad Nacional del Litoral.

El Lic. Marcelo Elizondo dio una charla para el Programa Nuevos Dirigentes

“La sociedad del conocimiento no es la de la información sino la del conocimiento del saber hacer, de los generadores de una economía de lo ya existente”. “El mundo es de las empresas globales y de las personas globales, y estamos ante la presencia de la eliminación de los límites interdisciplinarios”, aseveró el Lic. Marcelo Elizondo en una charla virtual, que se llevó a cabo el 12 de mayo, dirigida a los integrantes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF, de la cual participaron autoridades de la institución y del CES. Acompañado de filminas y con una aptitud abierta al intercambio y a pensar en conjunto, el Lic. Elizondo abordó el concepto de Globalización 4.0. Dejó a los participantes una amplia variedad de textos de referencia vinculados con la temática.

En una de las partes sustanciales de su exposición indicó que en la actualidad “todas las personas están comunicadas; se trata de una globalización de personas; no es una globalización de lo que producimos sino de lo que hacemos, y en esto entran en juego las aptitudes y cualidades personales y de las empresas y de las vinculaciones emocionales que se concreten”.

“Hay un cambio de paradigma en los mercados: no se impone el producto de menor valor sino aquél que genera valor adicional”, continuó.

“En el mundo ganan las empresas y no los productos”, sostuvo. Y con referencia a las primeras, dijo que, además de capital humano, debían contar con capital de proceso, capital de renovación y capital de innovación para poder reinventarse.

Habló de cuatro actitudes frente a los cambios: “resistir”, que con el tiempo lleva a “desistir”; “reintentar” y “reinventarse”, y agregó que esta última era la conducente para iniciar un nuevo proceso integrado, en forma más amplia, con otros actores como universidades, entidades como la Bolsa, otras empresas o emprendedores individuales.

La participación del Lic. Elizondo tuvo dos momentos: uno primero, en el que mantuvo un intercambio con el presidente de la Bolsa, señor Ulises Mendoza, y con el vicepresidente 1º y el tesorero, CPN Melchor Amor Arranz y CPN Carlos Sansevich, respectivamente; con el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler; con los coordinadores del Programa: Mauro Magrán Hugo Freyre, Manuel Salva, Florencia Camusso, Franco Riottini; la directora y coordinador del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y Mg. Pedro Cohan; con la vicepresidente de Asociación Conciencia, señora Beatriz Ringa de Amor Arranz, y con María Teresa Pandolfo; y otro con los integrantes de la cohorte 2021, a quienes orientó la charla. A modo de resumen, al final de la disertación reiteró que “el saber (y no la información) es el motor; que el conocimien-

to es global”. Y en cuanto a las personas y las empresas, las alentó, frente a cambios que son disruptivos y cada vez más frecuentes, a no caer en la tentación de resistir sino a reinventarse.

Federalización del Mercado de Capitales

El 14 de mayo tuvo lugar una charla denominada “Un impulso de la CNV hacia la federalización real del Mercado de Capitales”.

Asistió en forma virtual el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza.

Reunión con economista

El 17 de mayo, el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, mantuvo una reunión por Zoom con el señor Víctor Funes, economista doctorando en University of Illinois (Estados Unidos).

Reunión de técnicos de la Región Centro

El viernes 14 de mayo se desarrolló la tercera reunión de técnicos tendientes a acordar una estructura de proyecto de estudio conjunto entre los institutos de investigación de las instituciones que forman parte del Foro Empresario Región Centro.

La idea general fue empezar a contar con información sistematizada bajo la misma metodología para las tres provincias y, en particular, el proyecto planteado tuvo que ver con mostrar la importancia económica de la Región Centro y el aporte a las arcas nacionales en materia de recursos tributarios que se hace desde las provincias que la integran. Asimismo, contrastar con los fondos que se reciben (directa o indirectamente).

Participaron de la reunión: Maximiliano Ferraro de ADDESA (coordinador del Consejo Empresario de Santa Fe); Esteban Hernández, de la Fundación Apertura de Rosario; Santiago Henderson y Francisco Uranga, del Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales del Consejo Empresario de Entre Ríos; Lucrecia D'Jorge y Ramiro Jorge del CES de la BCSF, y Julio Calzada por la Dirección de Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio de Rosario. Para el próximo encuentro se invitó a participar al Instituto de Investigaciones Económicas de la Bolsa de Comercio de Córdoba.

Visión de Santa Fe 2030

El 18 de mayo, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, participó de manera virtual de una actividad denominada “Visión de Santa Fe 2030”.

Transporte de cereales y oleaginosas

El 18 de mayo, el presidente del Centro de Corredores de Santa Fe, señor Guillermo Dutto, presenció en forma remota una jornada sobre el Transporte de cereales y oleaginosas.

Comunicado de las Bolsas por la restricción a la exportación de carnes

También el 18 de mayo, las Bolsas de Cereales y de Comercio de Bahía Blanca, Buenos Aires, Chaco, Córdoba, Entre Ríos, Rosario y Santa Fe, dieron a conocer un comunicado en el que fijaron su posición ante la restricción impuesta por el gobierno nacional al comercio exterior de carnes. El

mismo se tituló “Las Bolsas de Cereales y de Comercio firmantes al pie advierten los riesgos que implica la restricción de exportaciones de carne”, y expresó:

Ante la decisión oficial de cerrar las exportaciones de carne vacuna durante un período de 30 días, las Bolsas consideran que se trata de una medida distorsiva, que afecta gravemente al sector, y que constituye una señal negativa sobre la posible reiteración de políticas que en la historia reciente de nuestro país han significado retrocesos productivos muy difíciles de recuperar.

La producción de carne bovina demanda un ciclo de alrededor de 3 años, por lo que resulta imprescindible contar con reglas de juego claras y estables en el tiempo que incentiven la inversión y promuevan su desarrollo.

Las entidades recuerdan que cuando se implementó en el pasado un sistema de restricción a las exportaciones se derrumbó el stock de ganado vacuno en más de 10 millones de cabezas, motivado por la caída de rentabilidad y el desaliento a la inversión, lo que significó una grave descapitalización del sector.

Por otra parte, el retiro de Argentina del mercado internacional debilitó nuestra imagen como país proveedor confiable de alimentos, permitiendo que otros competidores rápidamente ocuparan esos lugares que tanto tiempo y esfuerzo llevó conquistar.

Es por ello que las Bolsas instan a reconsiderar la medida dada a conocer en el día de ayer.

El comunicado tuvo una amplia repercusión en los medios de prensa y fue subido, además, a las redes sociales de la BCSF.

Reunión de la célula Talento

El 20 de mayo, se realizó la tercera reunión de la célula Talento – Plan Estratégico Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación, coordinada por la señora Paula Saley.

El objetivo del encuentro fue debatir con relación a la visión del Eje Talento a 10 años. Luego de un intercambio positivo, se alcanzaron algunos acuerdos que serán sintetizados en un manifiesto a ser presentado ante el resto de las células que integran el Plan.

Por la BCSF participó la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

Lanzamiento del Foro de Capital para la Innovación

El 20 de mayo se transmitió en forma remota desde el Consejo Superior de la UNL el acto de lanzamiento del Foro de Capital para la Innovación 2021. Por la BCSF, siguió esta instancia el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Comunicado de entidades vinculadas con el CAA por el proyecto de Biocombustibles

También el 20 de mayo, entidades vinculadas con el Consejo Agroindustrial Argentino difundieron un comunicado titulado “Alarma en las cadenas de valor de la soja y del maíz por el proyecto de ley de Biocombustibles del Frente de Todos”, cuyo texto señaló:

El proyecto de ley de Biocombustibles del Frente de Todos pone en estado de alerta a la mayoría de las cámaras

del sector y a sus cadenas de valor, tanto por su regresividad en el uso de los combustibles ecológicos como por el alto poder de discrecionalidad que le otorga a la Autoridad de Aplicación.

La iniciativa oficialista, que obtuvo esta semana dictamen favorable de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, promueve una reducción de la mezcla de biodiesel en gasoil/diesel del 10 % hasta 3 % y del 12 % hasta el 9 % en el caso del bioetanol, ajuste que se aplicaría exclusivamente y sin razón alguna a las empresas que lo producen en base a maíz.

Además de la drástica reducción de la demanda de biocombustibles, factor que provocaría el cierre de empresas y el fin de una de las pocas políticas de Estado que tiene la Argentina, el proyecto habilita a la Autoridad de Aplicación (Secretaría de Energía) a manejarse con extrema discrecionalidad y a intervenir en mercados que no son ni deben ser de su incumbencia.

Esas facultades extraordinarias, que le quitan todo viso de seguridad jurídica al proyecto, incluyen la posibilidad de intervenir en las cadenas de valor para “garantizar la disponibilidad de los insumos necesarios para la elaboración de los biocombustibles con destino a la mezcla obligatoria, pudiendo arbitrar y establecer los mecanismos que estime necesarios a fin de que la adquisición de aquellos sea llevada a cabo según las condiciones normales y habituales del mercado y sin distorsión alguna, estableciendo como límite en el caso que corresponda, el precio de exportación de dichos insumos menos los respectivos gastos” (inciso g, artículo 3).

Esto es un intento claro y directo de intervención del Estado en las diferentes cadenas de valor, especialmente en la estrategia productiva, la logística y la política comercial de las empresas proveedoras de insumos críticos –como el maíz y el aceite de soja–, constituyendo un impedimento concreto para su normal y eficiente desarrollo.

Es menester aclarar que, en los quince años de vida de la ley de Biocombustibles, no solo nunca hubo desabastecimiento de aceite de soja para producir biodiesel, ni de maíz para producir bioetanol, sino que los precios se pactaron libremente entre las partes, acorde a las distintas variables de estos mercados, que se caracterizan por ser abiertos, eficientes y transparentes.

El proyecto de ley presenta numerosos vicios de forma y de fondo, por lo que es necesario prorrogar la actual ley para poder discutir con el tiempo necesario una norma moderna y eficiente que potencie los beneficios ambientales, económicos y sociales de todos los biocombustibles, en un todo de acuerdo con los acuerdos climáticos internacionales firmados y ratificados recientemente por la Argentina.

Este comunicado se difundió por las redes sociales, a la prensa y por todas las listas de Comunicación Institucional de la Bolsa.

Firmaron el documento: Asociación de la Cadena de la Soja Argentina (ACSOJA); Asociación de Maíz y Sorgo Argentino (MAIZAR); Asociación de Semilleros Argentinos (ASA); Bolsa de Cereales de Córdoba (BCCBA); Bolsa de Comercio de Rosario (BCR); Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF); Bolsa de Cereales de Buenos Aires (BCBA); Cámara Argentina de Biocombustibles (CAR-

BIO); Cámara de Bioetanol de Maíz (BIOMAIZ); Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina (CIA-RA); Centro Exportador de Cereales (CEC) y Confederaciones Rurales Argentina (CRA).

Reunión de entidades con el gobernador Perotti

El 21 de mayo al mediodía tuvo lugar una reunión del gobernador, CPN Omar Perotti, con directivos de entidades de la provincia para informarles acerca de la extrema gravedad sanitaria por la que atravesaba la provincia a raíz de la pandemia por COVID-19, algo que no solo se reflejaba en las grandes ciudades, como Rosario, Santa Fe y Rafaela, sino que se había extendido a todo el interior, con un aumento muy importante de casos.

Indicó que esa situación, la de los efectores públicos y privados, y la del personal de estos había obligado a tomar medidas muy estrictas en materia de circulación de personas y vehículos, así como a la suspensión de clases presenciales. También se comunicó que la enfermedad estaba afectando franjas etarias más jóvenes. Por lo tanto, solicitó el cumplimiento de las disposiciones previstas hasta el 31 de mayo inclusive.

Por la BCSF, asistió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Foro del Mercosur

El 26 de mayo, a invitación del Consejo Público Privado de Promoción de las Exportaciones, se realizó el Foro del Mercosur. Por la BCSF participó el gerente general, Lic. Germán Dobler.

La apertura del evento estuvo a cargo del secretario ejecutivo de la Comisión Económica de la CEPAL, Mario Cimoli, y el cierre fue llevado a cabo por la subsecretaria de Mercosur y Negociaciones Internacionales, embajadora Rossana Surballe.

Participaron representantes de entidades vinculadas con la producción y comercialización de alimentos.

Plan de Ciencia y Técnica

El 28 de mayo, el gerente general, Lic. Germán Dobler, participó de la tercera reunión Célula Marco Normativo del Plan Santa Fe 2030 de Ciencia y Tecnología.

Reunión con Garantizar SGR

Directivos de Integrar SA, de la BCSF, y de Garantizar SA, mantuvieron una reunión de actualización el día 31 de mayo.

Por la BCSF siguieron el encuentro en forma remota el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan; Josefina Azzolino, por Integrar SA; y María Origlia y Laila Wagner, por Garantizar SA.

Se decidió organizar una charla abierta con Garantizar en la primera quincena de julio con la idea de que sirva como introducción al curso paso a paso vinculado a descuento de cheques que dictaría Josefina Azzolino el 20 de julio. Además, el personal de Garantizar nos transmitió su predisposición para realizar otras tareas conjuntas.

Mesa Directiva

El 31 de mayo, de manera virtual, deliberó la Mesa Directiva de la Bolsa presidida por el señor Ulises Mendoza.

■ JUNIO

Charla sobre "El aporte del campo a la economía de la provincia de Córdoba"

El 1º de junio tuvo lugar la disertación de referencia en el marco del V Foro Mundial del Desarrollo Económico Local, en la que fueron oradores la Ing. Agr. Silvina Fiant y el Lic. Gonzalo Augusto.

La Ing. Fiant realizó una descripción geográfica de la provincia y destacó las oportunidades que brinda para el desarrollo del sector agropecuario, mientras que el Lic. Augusto presentó una cuantificación económica de los principales sectores y resaltó la necesidad de generar mayor valor agregado en origen.

Por la BCSF asistió en forma remota la Lic. Lucrecia D'Jorge.

Conferencia de prensa y comunicado del CAA

El 2 de junio, el vocero del CAA, señor José Martins, acompañado por los presidentes de las entidades que lo componen, dio a conocer su posición acerca de la veda a la exportación de carne bovina por parte del gobierno nacional y anunció el pedido de una audiencia al presidente de la Nación, Dr. Alberto Fernández.

Al término de la conferencia de prensa, el CAA extendió un comunicado que se dio a difusión y que se tituló "Rechazamos medidas contra las exportaciones y exhortamos al diálogo en favor de la producción, el consumo y las exportaciones agroindustriales". Su texto decía lo siguiente:

Este tipo de medidas no contribuye a promover más producción, ni a crear empleo, ni a favorecer a los consumidores que tienen afectado su poder adquisitivo.

Estamos convencidos de que, para solucionar los problemas de pobreza, inflación y desinversión productiva, se necesitan políticas de mediano y largo plazo que promuevan empleo genuino, que es el instrumento más efectivo para mejorar sustentablemente las condiciones de vida de los argentinos.

Creemos firmemente que un país que no produce, que no industrializa y que no exporta queda atrapado en un círculo vicioso con resultados negativos, mayor pobreza, marginalidad y destrucción de calidad de vida. Por eso hemos propuesto desde el año pasado medidas concretas para reactivar la inversión productiva, mejorar la ecuación económica de las economías regionales, lograr un desarrollo federal, inclusivo y sustentable, incluyendo logística, política de género, riesgo agropecuario, biocombustibles entre otras, y ninguna hasta la fecha fue atendida.

En este sentido vale destacar la propuesta de proyecto de ley de inversiones agroindustriales federal, inclusiva y sustentable que podría generar hasta 700 mil puestos de empleos e incrementar en 15 mil millones de dólares las exportaciones anuales, sin requerir subsidios. Lamentablemente y a pesar de las múltiples reuniones entre los equipos del CAA y funcionarios de los distintos Ministerios del Gabinete Económico, este proyecto está detenido.

Reafirmamos nuestra actitud colaborativa, proactiva para formular propuestas, pero es imprescindible establecer un dialogo productivo y efectivo para trabajar en todos los desafíos y urgencias que requiere nuestro país agroindustrial, con vocación de paz social y miradas alejadas de visiones proselitistas.

Cabe señalar que en dicha conferencia de prensa estuvieron presentes de modo virtual el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y María Teresa Pandolfo.

El presidente de la Nación recibió a directivos del CAA

El 2 de junio a la noche, el presidente de la Nación, Dr. Alberto Fernández, recibió a directivos del CAA, institución que había solicitado una audiencia debido a la prohibición de exportar carne bovina.

Al término del encuentro se dio a conocer el comunicado que aquí exponemos:

Como consecuencia de la solicitud que se realizó en el día de la fecha, el CAA fue recibido por el presidente de la Nación, Dr. Alberto Fernández, acompañado por el ministro de Economía, Dr. Martín Guzmán; ministro de Desarrollo Productivo, Dr. Matías Kulfas; ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca, Ing. Luis Basterra; ministro del Interior, Wado de Pedro, y el secretario de Asuntos Estratégicos, Lic. Gustavo Béliz.

El CAA, que nuclea a 61 entidades de todo el país, recibió el compromiso del presidente de la Nación respecto de lo prioritario y el pronto tratamiento legislativo del proyecto de ley de inversiones agroindustriales federal, inclusiva y sustentable que podría generar hasta 700 mil puestos de empleos e incrementar en 15 mil millones de dólares las exportaciones anuales, sin requerir subsidios, para lo cual el Gabinete Económico se encuentra realizando los últimos ajustes técnicos.

Asimismo, respecto de la suspensión de exportaciones de carne bovina por 30 días, se plantearon las posturas del CAA y el Dr. Alberto Fernández manifestó la necesidad de una rápida solución y entendimiento para el abastecimiento interno, a los efectos de levantar la medida de suspensión de exportaciones.

Los representantes del CAA acordaron con las autoridades nacionales en profundizar la búsqueda de políticas consensuadas de largo, mediano y corto plazo, para corregir la situación y equilibrar el contexto promoviendo la oferta de alimentos para atender tanto demanda del mercado interno como el de exportación.

Asistieron por el CAA los señores: José Martins, presidente de la Bolsa de Cereales; Alfredo Paseyro, director ejecutivo de la Asoc. Semilleros Argentinos; Dardo Chiesa, coordinador de la Mesa de las Carnes; y Gustavo Idígoras, presidente de CIARA/CEC.

Reunión de la Comisión Directiva del CIDEP

El 2 de junio deliberó en forma remota la Comisión Directiva del CIDEP, que preside el señor Marcelo Conde.

Disertación sobre política económica

El 2 de junio, el investigador del CES, Lic. Ramiro Jorge, disertó sobre el tema "La política económica de recuperación en el marco de la pandemia".

La economía en Twitter

También el 2 de junio, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, participó vía Zoom del Seminario "La economía argentina en Twitter", que estuvo a cargo del Dr. Daniel

Aromí. La actividad fue organizada por la Universidad Católica Argentina.

El proyecto de Conectividad en la Comisión de Infraestructura

El día 3 de junio, por iniciativa del Consejo de Entidades de la provincia, se realizó una videoconferencia con Eduardo Ferraris y Federico Siri, de la Compañía Transdatos SA.

El objetivo del encuentro remoto fue conversar sobre aspectos del proyecto de Conectividad y otras obras similares de los gobiernos provincial y nacional.

Participaron, por parte de la BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler; el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, y la abogada Eugenia Veglia.

Ciclo de conferencias sobre la exposición "Reencuentro", del Museo del Prado

Con la inestimable participación como oradora de la Lic. Paloma Málaga Shaw, gestora cultural del Museo del Prado, el 4 de junio comenzó el ciclo de conferencias sobre la exposición "Reencuentro", con la que el museo madrileño reabrió sus puertas, en junio de 2020, luego de haber estado cerrado por espacio de tres meses a consecuencia del confinamiento por la pandemia de COVID-19.

La actividad fue organizada por las Asociaciones de Amigos de la Museos Provincial de Bellas Artes Rosa Galisteo de Rodríguez; Parque de la Constitución Nacional, Municipal de Artes Visuales Sor Josefa Días y Clucellas, de Santa Fe la Vieja, del Histórico Provincial Santa Fe, y la BCSF. Asimismo, se destaca la colaboración de FADAM y de la Asociación Amigos del Museo del Prado, vínculo iniciado años atrás entre las mencionadas entidades culturales.

La presentación de la actividad y de la disertante estuvo a cargo de la presidenta de la Asociación Amigos del Museo Rosa Galisteo de Rodríguez, señora Marta Peticarí; en tanto que el cierre e invitación a la nueva charla del ciclo, que tendría lugar el jueves 10 de junio a las 15 h, correspondió a la señora María Luz Casabianca, presidenta de la Asociación Amigos del Museo Histórico Brigadier López.

En el caso de la BCSF, el ciclo de conferencias forma parte de su actividad cultural anual. Se concretó en forma remota debido a las restricciones a la circulación impuestas por la pandemia y estuvieron siguiéndolo por la plataforma Zoom 166 personas.

El ciclo continuó el 10 de junio, oportunidad en la que la Lic. Málaga Shaw se refirió a las pinturas de los artistas Diego Velázquez, Pedro Pablo Rubens, Bartolomé Murillo y Francisco Goya, obras todas emblemáticas del Museo del Prado. Esta vez, la oradora fue presentada por la señora Nanzi Sobrero de Vallejo y el agradecimiento corrió a cargo de la Lic. Ana María Cecchini de Dallo, ambas representantes de las entidades organizadoras.

Aceleradora del Litoral

El 5 de junio tuvo lugar una reunión del Comité Asesor de Servicios #3 Aceleradora (CAI#3), de la que participaron el secretario de la BCSF, Dr. Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Posteriormente, en la misma mañana, se realizó la décimo sexta reunión de la Aceleradora.

Saludo por del Día del Periodista

El 7 de junio se difundió un saludo de la BCSF por el Día del Periodista a los allegados a la institución. Se realizó mediante las redes sociales y los contactos de prensa.

Video sobre el informe de exportación de carne vacuna

Igualmente, el 7 de junio se dio a difusión un video con referencia al informe especial del CES sobre las exportaciones de carne bovina desde la provincia de Santa Fe. Se lo subió a las redes de la BCSF y se lo compartió por WhatsApp.

Programa Nuevos Dirigentes

El 9 de junio, en el marco del Programa Nuevos Dirigentes, el señor Pablo Micheletti dio una charla sobre oratoria. La siguieron en forma remota los asistentes y coordinadores del Programa.

“¿Es la oratoria un arte o una estrategia?”. Así dio comienzo a su charla Pablo Micheletti, y definió a la oratoria como el arte de persuadir, convencer a otra persona de que lo que uno está diciendo es lo que realmente es.

Para comunicarnos eficazmente, la técnica de la oratoria propone cuatro fines principales. En primer lugar, *persuadir*, convencer a otras personas de que nuestras opiniones son las correctas. En segundo lugar, *enseñar*, transmitir a nuestros interlocutores conocimientos y cultura a través de la palabra. En tercer lugar, *conmover*, provocar sentimientos, pasiones y emociones en el espíritu de las personas que escuchan. Y, por último, *agradar*, crear belleza con la palabra hablada.

Ejemplos, voz, analogías, citas, retórica, imagen, lenguaje corporal, datos objetivos, experiencias, son algunas de las herramientas que debemos tener para dar un buen discurso. Cuanto más de ellas tengamos, mejor será el mismo.

Micheletti continuó estableciendo las distintas etapas que tiene un buen discurso. Estas son: introducción, desarrollo y conclusión. En la primera, introducimos el tema y anticipamos la postura que le daremos. En la segunda, exponemos las ideas con orden lógico, realizamos un análisis objetivo y subjetivo utilizando, fundamentalmente, las herramientas antes nombradas. Para concluir, se puede hacer un pequeño resumen de lo expuesto o bien establecer cuáles son los puntos finales en cuanto a los objetivos que tenía nuestro discurso y dejar un espacio para las preguntas.

Por otro lado, señaló también la importancia de los diferentes tonos de voz (y qué es lo que cada uno transmite) y de erradicar las muletillas que tan dañinas son para nuestros discursos. Además, contó que el campo del silencio siempre tuvo un gran prejuicio, ya que se tiene la falsa creencia de que denota falta de saber. Sin embargo, este es un elemento discursivo que indica pausas estratégicas y permite afirmar conocimientos.

La charla finalizó con un intercambio entre los participantes y el interlocutor en el que se debatieron y se formularon preguntas acerca de la temática abordada.

Disertación sobre Blockchain

El 10 de junio, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, y la investigadora Florencia Camusso, asistieron en forma

remota a la charla “Blockchain, Contratos Inteligentes y Monedas Digitales de Bancos Centrales”, organizada por la Asociación de Bancos Públicos y Privados (ABAPPRA) y la UNR.

El arbitraje como forma de resolución de controversias

El 10 de junio, organizado por el Tribunal General de Arbitraje de la BCSF, se realizó de manera virtual una conferencia del Dr. Julio César Rivera, juriconsulto argentino y especialista en esta temática. Estuvo dirigida a personas relacionadas con el Derecho y la siguieron online los integrantes del Tribunal Arbitral y una veintena de abogados del Foro local.

El Dr. Rivera fue presentado por el presidente del Tribunal General de Arbitraje de la Bolsa, Dr. Luis Niel Puig, quien lo calificó como “una prestigiosa figura en el mundo del arbitraje” con participación en procesos de arbitraje de todo el mundo.

Por la Mesa Directiva de la Bolsa estuvo presente el Dr. Juan Pablo Durando.

Plenario del Plan Estratégico Ciencia, Tecnología e Innovación de la provincia

Durante la reunión a tal efecto, cada célula expuso los puntos acordados en los tres encuentros previos sobre su visión del Eje a 2030. Participaron todos los actores de este proceso de manera conjunta y sincrónica, es decir, los integrantes de las siete células: Ecosistema y gobernanza; Financiamiento; Infraestructura y equipamiento; Talento; Marco normativo; Vinculación tecnológica; Información y áreas de vacancia.

Luego de esta instancia, se avanzaría en la construcción de propuestas específicas para el sector.

Comisión Nacional de Valores

El 10 de junio tuvo lugar una jornada de trabajo referida a consulta pública vinculada a normativa de Fondos de Inversión en Infraestructura, organizada por la CNV. Fueron disertantes señores Adrián Consentido y Matías Isasa.

Participaron, por BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

Se explicó la motivación de la consulta pública y los principales cambios previstos en la normativa de base. Quedó abierta la vía de intercambio de opiniones entre instituciones y la CNV.

Disertación del economista Miguel Kiguel

El 15 de junio se realizó de modo virtual una disertación del economista Miguel Kiguel sobre el tema “La Argentina camino a las elecciones y el día después”.

Fue seguida por la directora del CES, Lucrecia D’Jorge, y por María Teresa Pandolfo.

Presentación de “Innovaton Solidario 2021”

El 15 de junio, la UNL y el Parque Tecnológico Litoral Centro (PTLC) lanzaron “Innovaton Solidario 2021” en preparación a la Jornada de Jóvenes Emprendedores a llevarse a cabo a fines de octubre de 2021.

En la apertura hablaron el rector de la UNL, Dr. Enrique Mammarella, y el presidente del PTLC, Dr. Roberto Nigro, quienes explicaron los conceptos de innovación abierta y

de inteligencia colectiva y agregaron que “el futuro pide que se actúe hoy”.

Luego, la Lic. Fabiana Renault habló acerca de la creatividad y el desafío del “no”, que debe verse como una nueva oportunidad.

Por la BCSF asistió María Teresa Pandolfo.

Reunión por el proyecto Santa Fe conectada

El día 17 de junio se llevó a cabo una videoconferencia por iniciativa del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe en el marco del Programa de Inclusión Digital y Transformación Educativa Santa Fe + Conectada. En la oportunidad, el director provincial de Comunicaciones del gobierno provincial, Darío Sequalino, y la secretaria de Gestión Federal, Candelaria González del Pino, expusieron las características del Programa.

Asistieron en forma remota el gerente general de la BCSF, Germán Dobler, y la abogada María Eugenia Veglia del CES.

Reunión de gerentes de las Bolsas de Cereales

El 17 de junio se llevó a cabo una reunión de gerentes de Bolsas de Cereales del país en la que se trataron diferentes temas de agenda común referidos a los servicios que prestan las Bolsas en el proceso de comercialización de granos y su actualización.

Por la Bolsa santafesina, asistió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Curso sobre ciclos económicos: herramientas para entender la economía en el mediano plazo

En continuación con el programa de capacitación para este año de la BCSF, el 18 de junio comenzó el curso sobre el tema “Ciclos Económicos: herramientas para entender la economía en el mediano plazo”.

Fue dictado por la directora del CES de la BCSF, Lic. Lucrecia D’Jorge, y el investigador de este Centro, Lic. Lautaro Zanini, quienes no solo aportaron una perspectiva histórica sobre el tema sino datos muy actualizados acerca de las fases de expansión y recesivas en el mundo, en la Argentina, y su correlación con la provincia de Santa Fe.

Este ciclo de conferencias tendría una segunda parte a desarrollarse el jueves 24 de junio.

Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe

El 23 de junio se llevó a cabo la reunión mensual de la Mesa Ejecutiva del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe, en la que se compartieron los avances en los distintos temas en los que participa el Consejo.

Por la BCSF asistió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

“Herramientas para el fortalecimiento del sector productivo”

El 24 de junio, el vicepresidente 1º de la BCSF, CPN Melchor Amor Arranz, participó en forma remota de la presentación por parte del gobierno de la provincia del Programa “Herramientas para el fortalecimiento del sector productivo”.

Reunión por estadísticas de carne bovina

Tuvo lugar el 29 de junio y estuvieron presentes de manera

virtual: Florencia Camusso y Franco Riottini por la BCSF; Julio Calzada y Alberto Lugones por la BCR; y Víctor Di Pasquale y Fernando González por el SENASA.

La reunión fue convocada por Jorge Torelli, secretario de Alimentos de la provincia, para explicar cómo podrían mejorarse las estadísticas y coordinar con el SENASA alguna forma de sistematizar los datos periódicamente. Se organizaría una próxima reunión a fin de que los técnicos del SENASA explicaran cómo entender y manejar los datos.

Agenda de cooperación

El 30 de junio tuvo lugar una charla sobre la agenda de cooperación entre la universidad y el Estado para la Innovación Pública en nuestro país. Participó la directora del CES, Lic. Lucrecia D’ Jorge.

Reunión del CIDEP

El 30 de junio se realizó una reunión de Mesa Directiva del CIDEP.

Reunión con Directivos de la Cámara de la Construcción

Con fecha 30 de junio, se llevó a cabo una reunión entre directivos de la BCSF y de la CAC – Delegación Santa Fe para analizar la marcha de los convenios que comparten ambas entidades y acciones futuras para potenciarlos.

Participaron, por la BCSF, el señor Ulises Mendoza y el Lic. Germán Dobler, y por la CAC, Renato Franzoni, Roberto Pilatti y Fabio Arredondo.

Reunión por el Programa Argentino de Carbono Neutro

También el 30 de junio se efectuó una nueva reunión de sensibilización del PACN, en este caso, para la cadena del algodón.

Fue anfitriona la Bolsa de Comercio de Chaco y presentaron el Programa las consultoras que lo llevan adelante, Sabine Papendieck y Natalia Redolfi.

Por la BCSF asistió en forma remota el gerente general, Lic. Germán Dobler.

■ JULIO

Reunión de Mesa Directiva

El 1º de julio se reunió la Mesa Directiva presidida por el señor Ulises Mendoza.

Participaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario y prosecretario, Dr. Juan Pablo Durando y señor Carlos Vergara, respectivamente; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el presidente del Centro de Corredores, señor Guillermo Dutto; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la Lic. María Teresa Pandolfo para hacer el acta.

Reunión en la Cámara de la Construcción

El 5 de julio se realizó una reunión entre directivos de la CAC – Delegación Santa Fe, la BCSF y el presidente de Aguas Santafesinas SA, Hugo Morzán.

Se interiorizó a los participantes sobre las obras en cartera de la empresa y se trataron aspectos relacionados con la registración.

Asistieron, por la BCSF, el tesorero CPN Carlos Sansevich, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Opciones logísticas COMEX desde y hacia Santa Fe

El 7 de julio tuvo lugar una charla organizada por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, la cual siguieron de manera remota el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, y la abogada Eugenia Veglia.

Los oradores, representantes de empresas logísticas, comenzaron el Webinar presentando a cada una de sus empresas y explicaron los servicios de logística que ofrecen desde y hacia Santa Fe (ciudad).

Fueron panelistas: Fernando Bertorello (Estudio Ad. Bertorello): representante de Servicios Logísticos a Perú y Uruguay; Eduardo Chávez (BR Cargas): Servicios Logísticos a/desde Brasil; Daniel Quindt (Logística Global SRL): Servicios Logísticos integrales; Lorena Lo Vuolo (Transporte Lo Vuolo SRL): Servicios Logísticos a/desde Uruguay, Paraguay y Chile; Beatriz Sfredo (i Flow): Servicios Logísticos a Brasil, Chile y Uruguay; Eduardo Tapia (Edif Santa Fe): Servicios Logísticos a/desde Bolivia, Paraguay, Uruguay y Brasil.

Consejo de Entidades Empresarias

El 7 de julio se llevó a cabo una reunión de presidentes de las instituciones que componen el Consejo de Entidades Empresarias de la Región Centro.

Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Aceleradora del Litoral

El 13 de julio se dio difusión a un comunicado de la Aceleradora del Litoral por el cual se invitó a una actividad destinada a investigadores y emprendedores de base científico tecnológica e institutos del ecosistema.

Se trató de un conversatorio destinado al debate sobre el investigador emprendedor argentino que tendría lugar el 4 de agosto a las 18 h. La difusión se hizo por medio de redes sociales y listas de correos electrónicos.

Programa Nuevos Dirigentes

El 14 de julio tuvo lugar la cuarta actividad del año del Programa Nuevos Dirigentes, jornada en la que se abordó la agenda de desarrollo sostenible encaradas por las instituciones y empresas firmantes del Pacto Global de las Naciones Unidas. Cabe consignar que la BCSF y empresas de la región, como la aseguradora Sancor Seguros, entre otras, son suscriptoras del acuerdo.

Disertaron sobre el tema el coordinador del Pacto Global en la Argentina, Lic. Flavio Fuentes, y las señoras Betina Azugna y Marisa Ingaramo.

La actividad estuvo orientada exclusivamente a quienes participan del Programa de Nuevos Dirigentes de la BCSF y fue presentada por sus coordinadores: Florencia Camusso, Hugo Freyre y Manuel Salva.

Los oradores por parte del Pacto Global destacaron que, en la actualidad, "la sostenibilidad es un criterio esencial para el éxito de una compañía", fundamentándolo en que no existen empresas exitosas en sociedades que fracasan. Aludieron a los 17 objetivos perseguidos en la agenda 2020-2030, que se viene llevando a cabo por parte de los países, instituciones y empresas que adhirieron para lograrlos en los niveles económicos, sociales y ambientales. Asimismo, pusieron énfasis en la necesidad de estrechar más las relaciones entre el sector público y el sector pri-

vado y expusieron ejemplos acerca de la forma en que las empresas van tomando en cuenta, en su desenvolvimiento, los objetivos de la agenda.

Al término de las exposiciones, se estableció entre los asistentes al Programa un rico intercambio en el que abundaron ejemplos de empresas que incorporaron prácticas compatibles con la preservación del medio ambiente y/o los derechos humanos en todas las cadenas de producción y actividades.

Plenario del Consejo Agroindustrial Argentino

El 15 de julio se efectuó una reunión plenaria del CAA. Por la BCSF participó el presidente, señor Ulises Mendoza.

Acompañamiento del Comercio Exterior

El 15 de julio, el intendente municipal, señor Emilio Jatón, presidió la presentación del Programa Integral de Formación y Acompañamiento en Comercio Exterior.

Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

El presente y futuro del trabajo en Santa Fe

También el 15 de julio se llevó a cabo el primer encuentro del ciclo "El presente y futuro del trabajo en Santa Fe".

Por la BCSF asistió el secretario, Dr. Juan Pablo Durando.

La producción de arroz 2020-2021

Igualmente, con fecha 15 de julio, se difundió entre los periodistas interesados en los temas relacionados con la producción agropecuaria un informe sobre la producción de arroz a nivel nacional enviado por el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe.

Fue elaborado por los equipos técnicos del SEA, Bolsa de Cereales de Entre Ríos, Bolsa de Comercio de Chaco y la Asociación Correntina de Plantadores de Arroz.

La producción de la campaña 2020-2021 total anual fue de 1.521.005 toneladas. La superficie sembrada y cosechada fue de 199.700 hectáreas y el rendimiento promedio obtenido fue 7616 kg/ha.

Reunión de Bolsas de Comercio y de Cereales

El 20 de julio, en forma remota, se reunieron los presidentes y los gerentes de las Bolsas de Cereales y de Comercio del país.

Por la BCSF asistieron el señor Ulises Mendoza y el Lic. Germán Dobler.

¿Cómo descontar cheques en el mercado de capitales?

Organizada por la BCSF e Integrar SA, tuvo lugar el 20 de julio una capacitación en la que se explicó el paso a paso del descuento de cheques y de E-cheqs en el mercado de capitales y, fundamentalmente, el financiamiento accesible para las PyMEs.

La disertación estuvo a cargo de la CPN Josefina Azzolino, responsable del Área Financiamiento PyME dentro de Integrar SA. Fue presentada por el investigador del CES, Franco Riottini, y participó en la organización de la actividad el Mg. Pedro Cohan, coordinador de este Centro.

En la ocasión, Azzolino recordó que las PyMEs deben afrontar una serie de dificultades al momento de intentar

acceder al crédito y dijo que, ante esas circunstancias, el mercado de capitales era una opción real.

Reunión de Mesa Directiva

El 27 de julio, la Mesa Directiva de la BCSF se reunió mediante plataforma Zoom.

El encuentro fue presidido por el señor Ulises Mendoza, quien estuvo acompañado por los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori; por el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; por el tesorero, CPN Carlos Sansevich; por el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; y el gerente general, Lic. Germán Dobler. Asimismo, participaron la señora Laura Penedo y María Teresa Pandolfo para hacer la minuta.

En tanto, cuando se analizaron los proyectos de reconversión de los Laboratorios, participaron, por la Cámara Arbitral de Cereales, el Bioq. Mauricio Katz y los señores Oscar Ravasio y Jesús Fernández.

Luego, en el momento en que se analizaron propuestas de trabajo para el mediano plazo del CES Servicios de la BCSF, estuvo presente en forma remota la directora, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Reunión de la Mesa de Entidades Productivas

Con fecha 28 de julio, directivos de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe concretaron un encuentro.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Jornadas para profesionales de Ciencias Económicas

El 29 de julio se realizó el acto de apertura de las Jornadas Nacionales Agropecuarias para Profesionales de las Ciencias Económicas.

Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Empleos Verdes

El 29 de julio se llevó a cabo el Encuentro Económico Social sobre Empleos Verdes. Por la BCSF, estuvo presente de manera virtual el investigador del CES, Lic. Lautaro Zanini.

En el encuentro participaron integrantes del Consejo Económico y Social y del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe, quienes estuvieron a cargo de la presentación.

Ley de Fitosanitarios

El 30 de julio se efectuó una reunión del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe con el senador provincial Hugo Rasetto.

Por la BCSF, estuvo presente de manera virtual el gerente general, Lic. Germán Dobler.

■ AGOSTO

Reunión con el Directorio de Vicentín SAIC

El 4 de agosto, a pedido de las autoridades de la BCSF, tuvo lugar una reunión con integrantes del Directorio de Vicentín SAIC, actualmente en proceso de concurso preventivo.

Por la empresa participaron los señores Omar Scarel, Daniel Foschiatti y Estanislao Bougain, y por la BCSF, el señor Ulises Mendoza, el CPN Melchor Amor Arranz, el Dr. Gus-

tavo Vittori, el Dr. Juan Pablo Durando, y el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler.

Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe

Con fecha 5 de agosto, dirigentes de la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe mantuvieron una reunión virtual con la lista de candidatos que encabezaba el diputado Pullaro.

Por la BCSF estuvo presente, el secretario, Dr. Juan Pablo Durando.

Plenario del Consejo Agroindustrial Argentino

El 5 de agosto se realizó una nueva reunión del CAA. Por la BCSF asistió en forma remota el presidente, señor Ulises Mendoza.

Al término del encuentro, se dio a conocer un comunicado en el que la entidad, que nuclea a 64 otras instituciones, reclamó por "el cese del cepo a las exportaciones de carne" y exhortó al gobierno que retomara el diálogo.

Indicó el CAA que "el cepo a las exportaciones no contribuye a promover más la producción ni a crear empleo, ni a favorecer a los consumidores que tienen afectado su poder adquisitivo".

Además, puntualizó que "las exportaciones de carne bovina sin restricciones generan empleo y defienden las fuentes actuales de trabajo así como permiten atender las demandas del mercado interno"

El comunicado consignó que "para solucionar los problemas de pobreza, inflación y desinversión productiva, se necesitan políticas de mediano y largo plazo que promuevan el empleo genuino, que es el instrumento más efectivo para mejorar sustentablemente, las condiciones de vida de los argentinos".

Banco de Alimentos

El 5 de agosto, el gerente general de la BCSF mantuvo una reunión virtual con las autoridades del Banco de Alimentos, interesado en relanzar su relación con esta Bolsa.

La BCSF se comprometió a dar difusión a los propósitos de la ONG y a la información originada en el Banco de Alimentos entre sus listas de contactos y por las redes sociales.

Consejo Económico y Social

El 5 de agosto se llevó a cabo un encuentro del Consejo Económico Social para abordar el tema del Empleo 4.0 y teletrabajo, del que participó, por la BCSF, la investigadora Camila Tonetti.

El encuentro contó con la participación de integrantes del Consejo Económico y Social, el ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, Juan Manuel Pusineri, y la secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación, Marina Baima, entre otros.

Proyecto Célula Normativa

También el 5 de agosto tuvo lugar una nueva reunión del Proyecto Célula en lo atinente a normativa, que lleva adelante la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación del Ministerio de la Producción.

Por la BCSF estuvo presente en forma remota el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Plan Circunvalar Santa Fe

Organizado por la Asociación de Dirigentes de Empresas, el

9 de agosto se realizó un desayuno de trabajo sobre el Plan Circunvalar Santa Fe, ya adjudicado en sus tres tramos por el gobierno nacional.

Por la BCSF participaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la Lic. María Teresa Pandolfo.

En el auditorio remoto estuvieron presentes directivos de distintas entidades, presidentes de comunas e intendentes de la región.

Las explicaciones respecto del plan logístico estuvieron a cargo del vicepresidente de Trenes Argentinos de Cargas SA, Martín Gainza, y del Ing. Juan Baravalle.

La inversión total se calculó en \$ 5.170 millones y la obra fue adjudicada a tres UTEs integradas por empresas argentinas que venían trabajando con el Belgrano Cargas.

Regreso a la presencialidad en la BCSF

El 10 de agosto, mediante la modalidad de burbujas, en todas las áreas de la institución se retomó la presencialidad laboral.

Almuerzo con directivos de la Bolsa de Comercio de Rosario

El jueves 12 de agosto, las autoridades de la BCR fueron anfitrionas de los directivos de la Bolsa de Santa Fe.

Por la institución santafesina participaron del encuentro el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Se trató de un almuerzo de camaradería en el que se analizaron temas de coyuntura y de interés para ambas entidades.

Reunión de Mesa de Entidades

En la sede de la BCSF, el 17 de agosto tuvo lugar una reunión de directivos de las instituciones de la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe y de la Región.

Por la BCSF, participaron del encuentro su presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Los directivos de la Mesa de Entidades recibieron al Dr. José Manuel Corral, precandidato a senador nacional en el espacio de Juntos por el Cambio, y a otros postulantes a cargos en el Concejo Municipal.

Reunión con el Lic. Rubén Walter

El 20 de agosto, en la sede de la BCSF, se llevó a cabo una reunión en la que se analizó la información sobre el clima en el corto y mediano plazo y la situación de los suelos en la provincia.

Del encuentro participaron el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, el director del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe, Lic. Rubén Walter, y la Lic. María Teresa Pandolfo.

Banco de Alimentos de Santa Fe

El 24 de agosto se dio difusión a información de apoyo al Banco de Alimentos de Santa Fe y, mediante correo electrónico, se envió una invitación a sumarse a la campaña de donantes.

Difusión del video sobre la campaña sojera

Con fecha 24 de agosto se difundió el video protagonizado por Lautaro Zanini referido al resultado económico de la campaña sojera 2020-2021 en el centro-norte de la provincia de Santa Fe.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El 24 de agosto se realizó una reunión de sensibilización de la cadena láctea para el PACN con el objetivo de comunicar a actores relevantes de la misma la existencia del Programa y los próximos pasos en torno a constituir una nueva mesa sectorial.

Las oradoras fueron las administradoras del Programa, Sabine Papendieck y Natalia Redolfi.

Participaron en representación de la BCSF el director Oscar Picco, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Experiencia Agroindustria IDEA 2021

La jornada se desarrolló el miércoles 24 de agosto y participó de ella la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, a través de la plataforma prevista para la ocasión.

Al comienzo estuvieron presentes las autoridades del evento, así como el gobernador de la provincia, Omar Perotti; el intendente de la ciudad de Rosario, Pablo Javkin; y el ministro de Agricultura de la Nación, Luis Basterra, quienes manifestaron su compromiso con el desarrollo de una agroindustria sustentable.

En particular, el ministro destacó la labor del CAA como mecanismo de diálogo entre los distintos sectores con los funcionarios del gobierno. Perotti, por su parte, reclamó por la falta de una ley de conectividad en la provincia. Javkin invitó a los funcionarios nacionales a escuchar a los productores del interior del país en forma directa.

Luego se presentó un panel integrado por Gustavo Idígoras, representante del CAA, y Julián Domínguez, exministro de Agricultura de la Nación, en el cual contaron sus experiencias en el armado de espacios de trabajo conjunto, como el Consejo Agroindustrial y el Plan Agroalimentario, respectivamente. En particular, con relación al primero, se destacó la pluralidad de temas que se abordan desde las distintas comisiones de trabajo: género, cambio tecnológico, educación, además de cuestiones más específicas, como las economías regionales. En tanto, Ivo Sarjanovic efectuó una exposición sobre su visión de los mercados en la actualidad.

El tercer panel estuvo referido a la situación de la macroeconomía nacional en el contexto internacional. Marina Dal Poggeto, economista de EcoGo, expuso sobre la delicada situación de la disponibilidad de reservas internacionales, los próximos vencimientos de deuda, y la inercia inflacionaria en la que está inmerso nuestro país. Se apoyó en una presentación muy clara y concreta.

En cuarto y quinto panel estuvo a cargo de los empresarios de distintos rubros, quienes contaron sus experiencias. El primero, sobre economías regionales, como la producción de cereza, vino y maní. El segundo, atinente al tema de la producción de proteína animal, el reemplazo de la carne, experiencias actuales en el país y el exterior.

Para el cierre estuvo presente Sebastián Campanario, quien expuso sobre la idea de potenciar la creatividad ante el cambio disruptivo.

Reunión con directivos de Arcadia

El 26 de agosto se realizó una reunión entre funcionarios de la BCSF y de la consultora Arcadia.

Por esta última participaron las señoras Cecilia Gargatagli y Victoria Bogna; y por la BCSF asistieron el gerente general, Lic. Germán Dobler; la señora Laura Penedo, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan; y la Lic. María Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional.

El encuentro tuvo como propósito intercambiar ideas para optimizar la relación y la difusión por parte de las redes sociales de la Bolsa.

Intercambio sobre las perspectivas climáticas

El 26 de agosto tuvo lugar un intercambio virtual de información entre profesionales del CES de la BCSF y el subsecretario de Recursos Hídricos de la Nación, Ing. Gustavo Villa Uría, acerca de las perspectivas climáticas en la región para la siembra de la campaña gruesa, para lo cual también se invitó a representantes de cooperativas adheridas a la institución, de la BCR y del SEA.

Participaron en la oportunidad el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, quien dio apertura a la reunión; la directora y el investigador del CES, Lics. Lucrecia D'Jorge y Lautaro Zanini, respectivamente; el asesor de la BCR, doctor Mario Acoroni; el prosecretario de la Bolsa, Carlos Vergara; la directora Analía Gaviglio; los representantes de las cooperativas: Unión Agrícola de Avellaneda, señor David Paulín; Guillermo Lehmann, Ing. Pablo Bocco; y de San Justo, señor Víctor Mazzaro; y el director del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte, Lic. Rubén Walter.

Aniversario de la BCSF

La BCSF cumplió 137 años el 29 de agosto. Dada la situación social y sanitaria, la institución celebró su aniversario con un video que se subió a las redes sociales y que fue enviado a los allegados por correo electrónico.

En tanto, en el diario *El Litoral* se publicó un reportaje al presidente, señor Ulises Mendoza, con quien otros medios también solicitaron entrevistas.

Charla virtual sobre la Carta de Porte Electrónica para el Transporte de Granos

El 30 de agosto, unas tres mil personas siguieron en directo por el canal de YouTube de la BCSF la capacitación virtual sobre el tema "Carta de Porte Electrónica para el Transporte de Granos", a cargo de funcionarios de la AFIP Regional Santa Fe y Central.

La actividad fue organizada por el Área de Capacitación de la BCSF.

■ SEPTIEMBRE**Charla virtual sobre "Inversiones de Impacto"**

El 1º de septiembre tuvo lugar una charla informativa sobre el tema "Inversiones de impacto" dictada en forma remota por el señor Pablo Verra, director académico del Programa en UDT.

Asistió el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

Desayuno de trabajo en la Sociedad Rural Argentina

El 1 de septiembre, con motivo de la presencia del presidente de la SRA, señor Nicolás Pino, en la sede de la Socie-

dad Rural de Santa Fe, se concretó un almuerzo de trabajo con los presidentes de entidades de la región.

Asistió por la BCSF el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Transformación digital

Con fecha 1 de septiembre, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, participó en forma remota del Programa de Transformación Digital de Santa Fe 4-0.

Mesa de Entidades Productivas

Los presidentes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe y Región se reunieron en forma presencial, en la sede del Centro Comercial de Santa Fe, con la CPN Clara García, postulante a la candidatura a la senaduría nacional por la provincia de Santa Fe.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 2 de septiembre, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, participó de una reunión del CAA.

Saludos de la Bolsa

Con motivo del Día del Periodista Agropecuario, que se celebra el 1 de septiembre; y el Día de la Industria, el 2 de septiembre, la BCSF hizo expreso un saludo por medio de sus redes sociales.

Reunión por los Laboratorios

El 3 de septiembre tuvo lugar una reunión en la que se analizó el desenvolvimiento de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales.

Participaron los presidentes, de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y de la Cámara, señor Oscar Ravasio; el CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el Dr. Juan Pablo Durando, el director, Jesús Fernández; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el gerente de la Cámara, Bioq. Mauricio Katz.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 3 de septiembre deliberó el plenario de presidentes de las entidades que componen el CAA. Por la BCSF asistió en forma remota el presidente, señor Ulises Mendoza.

Reunión con funcionario universitario

El 6 de septiembre, el coordinador del CES de la BCSF, Mg. Pedro Cohan, se reunió con el secretario de Gestión de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la UCSF, Max Grether. Entre los puntos de interés más relevantes, se coincidió en cuanto a trabajar capacitaciones conjuntas vinculadas con los agronegocios.

Asimismo, se conversó sobre la posibilidad de firmar con otras instituciones un convenio de colaboración análogo al que se suscribió.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El lunes 6 de septiembre se reunió la Mesa Ejecutiva Programa Argentino de Carbono Neutro y en la oportunidad se analizaron los temas vinculados al funcionamiento del Programa.

Por la BCSF participó el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión de Directorio

El 7 de septiembre se llevó a cabo la reunión de Directorio de la BCSF presidida por el señor Ulises Mendoza, último encuentro antes de realizarse la Asamblea Extraordinaria fijada para el 5 de octubre a las 18:30 h, cuando se podrían a consideración los Balances y Estados patrimoniales de 2019 y 2021 y las Memorias correspondientes a esos años. Además, se procedería a la renovación de las autoridades de la institución.

Aceleradora del Litoral

El 9 de septiembre deliberó el comité directivo de la Aceleradora del Litoral. Por la BCSF participaron el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión con Arcadia

El 9 de septiembre se realizó una reunión con profesionales de Arcadia para presentar a la Lic. Katia Ingerman, quien tendrá a su cargo la cuenta de la BCSF.

Participaron por la consultora, además de Ingerman, la señora Victoria Bogna; por la Bolsa, la directora y el coordinador del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y Mg. Pedro Cohan, respectivamente; la señora Laura Penedo y la Lic. María Teresa Pandolfo.

Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe

También el 9 de septiembre tuvo lugar una reunión de la Mesa Ejecutiva del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe.

Por la BCSF participó su presidente, señor Ulises Mendoza.

Reunión de la Comisión de Impuestos y Presupuesto Comisión de Impuestos y Presupuesto

El 13 de septiembre deliberó la Comisión de Impuestos y Presupuesto. Participaron los señores Maximiliano Ferraro, Mario Acoroni, Enrique Lingua, Fernando Butter, Ricardo Fuster, y Lucrecia D'Jorge, esta última por la BCSF.

El señor Maximiliano Ferraro informó que desde la Subsecretaría de Ingresos Públicos citarían a las entidades para conocer el proyecto de ley impositiva 2022 pero que no convocarían a las comisiones de la Mesa de Análisis Tributario. En este sentido, se generó un debate en torno a si se debía volver a pedir que se citara a las comisiones o directamente plantear los temas.

Se acordó redactar una nota con el temario con las cuestiones que cada una de las entidades que componen el Consejo habían planteado a comienzos de año para ser tratado en las respectivas comisiones de la Mesa de Análisis Tributario.

En la nota se consultaría si algunos de los temas habían sido considerados o no en la elaboración del proyecto de la mencionada ley impositiva para la provincia.

Además, se solicitaría que los funcionarios de la Administración provincial presentaran información con relación a la recaudación de impuestos y la evolución del gasto público actualizada a los últimos meses de 2021, dado que los datos publicados correspondían a mayo del año en cuestión.

Asamblea del Bureau de Eventos

Con fecha 14 de septiembre realizó su Asamblea anual el Bureau de Eventos.

Fue elegido el señor Matías Tomati para presidirlo por un mandato en reemplazo de la señora Cecilia Gargatagli.

Campaña gruesa 2021-2022

La Bolsa de Cereales de Buenos Aires consideró en su informe sobre la campaña gruesa 2021-2021 que la siembra de soja en la Argentina, el principal cultivo en área, caería al menor nivel de los últimos 15 años. Su superficie sufriría un retroceso por sexta campaña consecutiva.

En cambio, se dijo, la implantación de maíz crecería por séptimo ciclo agrícola seguido y alcanzaría una cobertura récord. Para sorpresa, además, el maíz tendría una contribución en el Producto Bruto Agrícola casi tan importante como la de la soja.

Estas proyecciones formaron parte de un cálculo para seis cultivos: además de soja y maíz, las producciones de girasol, sorgo, cebada y trigo (los últimos dos ya implantados). Esos seis cultivos representarían en 2021-2022 una superficie total de 34 millones de hectáreas, una expansión del 2,1 % en comparación con la campaña pasada. En tanto, arrojarían una producción de 129,8 millones de toneladas, un crecimiento del 7,2 % respecto del ciclo anterior. No sería una cosecha récord ya que, según esta entidad, eso se registró en 2018-2019 con 136,9 millones de toneladas.



Puntualmente, para la soja, como dato revelador, la superficie de siembra, a iniciarse el mes próximo, quedaría en 16,5 millones de hectáreas, una disminución del 2,4 % con relación al ciclo anterior. Una cobertura similar se había registrado en el ciclo 2006-2007 con 16,1 millones de hectáreas.

Para marcar un contraste, la superficie más alta con soja se había registrado en 2015-2016 con 20,1 millones de hectáreas. Se recordó que durante la presidencia de Cristina Kirchner se habían intervenido los mercados de trigo y maíz, lo que afectó el crecimiento de estos cultivos. En cambio, así se favoreció a la soja.

Para Agustín Tejeda Rodríguez, economista jefe de la Bolsa de Cereales porteña, "hay un estancamiento en soja" debido en parte a los derechos de exportación. Mientras el maíz tributaba un 12 % de retenciones, la soja estaba en el 33 % para el grano.

Además, según indicó, había un tema vinculado con la tecnología y los rindes que también influía en el estancamiento. Esto último a causa de "la falta de premio a la investigación y desarrollo" para la industria semillera, que venía demandando una nueva ley de semillas.

En tanto, por el lado de la producción, en soja se aguardaba una cosecha de 44 millones de toneladas, una me-

jora del 2,1 % respecto del año anterior tras una campaña marcada por la sequía.

En el caso del maíz, la entidad preveía una siembra récord de 7,1 millones de hectáreas para grano comercial. En producción también se lograría un valor histórico de 55 millones de toneladas. Se trata de crecimientos del 7,6 y 8,9 % en superficie y producción, respectivamente, en comparación al año pasado (ver cuadro).

La presentación de las expectativas de la campaña fue seguida, desde la BCSF, por los profesionales del CES.

Programa Nuevos Dirigentes

El 16 de septiembre, de manera presencial, se realizó una actividad del Programa Nuevos Dirigentes a los fines de avanzar con los proyectos vinculados con los ODS.

Luego de un intercambio de ideas, uno de los grupos definió que su propósito sería crear manuales de Responsabilidad Social Empresaria (RSE) para las empresas que forman parte del Banco de Alimentos; en tanto que el otro grupo concretó ideas sobre la creación de una Comisión de Energía Sustentable en donde se propuso establecer un espacio de encuentro y capacitación sobre esta temática.

Siguiendo los lineamientos de RSE, los participantes trabajaron en proyectos que permitirían cumplir con alguno de los ODS, particularmente: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, doceavo ODS; Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos, treceavo ODS.

Estuvieron presentes, por el primer año del curso, José Alberto Llorante, Giuliano Brutti, Tomás Fertoni y Diego Alejandro Marconetto, y por el segundo, José Miguel Abdala, Gonzalo Baroni, Emanuel Chiabo, Maximiliano Lencina, Facundo Margaría y Cecilia Susmann.

En cuanto a los seniors, estuvieron Pablo Brunet, Leandro Hernán García De Brahi, María José Veglia, y los coordinadores Manuel Salva y Hugo Freyre. Por el CES, asistieron Florencia Camusso, Franco Riottini y Eugenia Veglia.

Plenario del Consejo Agroindustrial Argentino

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, asistió en forma remota a una nueva reunión plenaria del CAA.

Seminario ACSOJA 2021

El 21 de septiembre dio comienzo el Seminario ACSOJA 2021.

En la presentación hablaron, sucesivamente, el presidente de ACSOJA, Luis Zubizarreta; el intendente de Rosario, Pablo Javkin; el gobernador, CPN Omar Perotti; y el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Julián Domínguez.

El señor Zubizarreta se refirió respecto de la soja a una "cadena estancada", con un área sembrada en la campaña 2010-2021 menor de los últimos 15 años y en un contexto favorable para el cultivo. Habló del desafío de llegar a los 70 millones de toneladas, que implicarían 80.000 puestos laborales más y un aumento de 2 puntos en el PBI, sin disminuir la recaudación del Estado.

En la actualidad, la cadena ocupa 350.000 agentes y, por exportaciones de la campaña pasada, aportó USD 22.500 millones.

El seminario fue seguido por la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, el investigador Lautaro Zanini y por la Lic. María Teresa Pandolfo.

Comisión de Infraestructura

Con la presencia como invitado del doctor Diego Giuliano, secretario de Gestión de Transportes del Ministerio de Transportes de la Nación, se reunió la Comisión de Infraestructura con el objeto de conocer los proyectos y las acciones de la cartera nacional en la provincia de Santa Fe.

En cuanto a los trenes de cercanía, se mencionaron: Rosario-Cañada de Gómez, con ocho estaciones, incluida Fisherton, estimándose una inversión de \$ 980 millones. Para su concreción debían relocalizarse familias.

Santa Fe-Laguna Paiva - Ramal C, que baja por Monte Vera y llega a Guadalupe. El convenio fue firmado por el gobernador Omar Perotti con directivos del Belgrano Cargas. La inversión se estimó en \$ 400 millones y estaría prevista para el segundo trimestre de 2022. Consiste en 37 kilómetros y podría trasladar a 144 pasajeros en dos coches con otro de respaldo.

La infraestructura sería reasumida por el Estado y las concesionarias se ocuparían del material rodante y lo propio del negocio. Al final de 2023, entraría en plena vigencia el "Open Access" pero, mientras tanto, podrían ir abriendo casos parciales. Aquí el desafío es tecnológico.

Por la BCSF asistieron el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

Reunión de presidentes de Bolsas de Comercio y de Cereales

El 24 de septiembre tuvo lugar una reunión de presidentes de las Bolsas de Comercio y de Cereales del país.

Por la BCSF asistió en forma remota el prosecretario de la institución, señor Carlos Vergara.

El gobernador Omar Perotti en la Bolsa

El viernes 24 de septiembre, el gobernador Omar Perotti, acompañado por los ministros de Obras y Servicios Públicos, CPN Silvina Frana, y de la Producción, Dr. Daniel Costamagna, visitaron las instalaciones de la BCSF y mantuvieron un encuentro privado con sus directivos.

De la reunión con el mandatario participaron el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, el síndico, escribano Martín Vigo Lamas y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Seguidamente, le fue presentada al gobernador una maqueta física que describía la situación actual y la futura deseable en cuanto a obras y recursos para facilitar la producción e incrementar la productividad del área metropolitana de la capital provincial. La explicación de la maqueta estuvo a cargo de la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Luego, las autoridades y directivos de la Bolsa pasaron al auditorio, donde se presentó la maqueta virtual que, con didáctica e impacto audiovisual, puso de relieve la posición estratégica del Gran Santa Fe como un Nodo de Comunicaciones y un eje central de articulación entre el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraná-Paraguay.

Respecto de los comentarios del gobernador Perotti sobre las maquetas, fueron los siguientes:

Para el Circunvalar, se ha destrabado el financiamiento: 11.000 millones de pesos que demanda la inversión.

- Se estima para el 1º de octubre, el comienzo de los trabajos del Circunvalar, con la presencia del ministro de Transportes de la Nación, Alexis Guerrero.

- Además, el Belgrano Cargas ha concretado importantes inversiones en la Línea C, desde San Cristóbal al norte, en el ramal: Santa Fe, San Justo, San Cristóbal al norte.

- Hay que lograr que el Circunvalar tenga un ramal de unión a la proyectada Nueva Terminal portuaria

- En cuanto a Laguna Paiva-Santa Fe, por ahora, está previsto un tren de pasajeros, con una secuencia de dos por día, que llegará a la Estación Belgrano.

- Sería ideal que se pudieran sumar cargas desde Laguna Paiva hasta el actual Puerto pero también depende de toda una negociación, por la ubicación de la estación de gas. Encomendó a la ministra Silvina Frana hablar con el intendente Emilio Jatón y con concejales y ver cómo podría ingresar un tren con pocos vagones, dos o tres veces en la semana, en un horario a convenir.

- Insistió con el ramal desde el Circunvalar a la Nueva Terminal y compartió la visión de la Bolsa de mirar hacia el norte respecto de la Hidrovía.

Previamente, a la visita, la ministra Silvina Frana había enviado una presentación sobre el Plan Santa Fe Productiva.

Remate del Primer Lote de Girasol - Campaña 2021-2022

Con fecha 24 de septiembre, se dio difusión a la información enviada desde la Bolsa de Comercio de Chaco referida a las bases y condiciones para el Remate del Primer Lote de Girasol - Campaña 2021-2022, previsto para la primera quincena de marzo de 2022 en la localidad chaqueña de Charata.

La Bolsa de Comercio de Chaco sería la entidad anfitriona.

Comisión de Análisis del Sistema Tributario Provincial

El 27 de septiembre, el ministro de Hacienda, CPN Walter Agosto, presentó ante la Comisión de Análisis del Sistema Tributario Provincial, los lineamientos del Presupuesto para 2022 y la política impositiva prevista.

A la reunión asistió el tesorero de la institución, CPN Carlos Sansevich.

Programa Nuevos Dirigentes

El 30 de septiembre, integrantes del Programa de Nuevos Dirigentes, acompañados por la directora del CES de la BCSF, Lic. Lucrecia D'Jorge, y profesionales de este Centro, visitaron el Parque Industrial de Sauce Viejo.

La visita comenzó con una presentación institucional a cargo de la gerente, señora Angelina Macua, y del presidente, señor Ángel Poma Ré, quienes describieron el funcionamiento del Parque y sus instalaciones. Seguidamente, se abrió al intercambio de ideas y experiencias entre los participantes y los anfitriones.

Los invitados luego recorrieron, en dos grupos, las instalaciones de las empresas SOTIC y ORFEC, y de ese modo se dio por finalizada la actividad.

■ OCTUBRE

Desayuno en el Puerto de Santa Fe

Con la presencia del gobernador, CPN Omar Perotti; de la directora nacional de Aduana, Dra. Silvia Traverso, y de las autoridades del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, que preside el CPN Carlos Arese, se realizó un desayuno de trabajo con representantes de entidades.

En la reunión se analizaron los pasos a seguir para lograr la habilitación aduanera definitiva de la plaza de Contenedores del Puerto de Santa Fe.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales

El 4 de octubre dio comienzo una campaña de visibilidad de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, lo cual se realizó por las redes de la BCSF.

Difusión de video por el ICASFe de julio

El 4 de octubre se dio difusión a un video protagonizado por la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, referido al resultado que arrojó el ICASFe correspondiente a julio de 2021.

Semana Mundial de las Inversoras y los Inversores - Lanzamiento Edición 2021

Organizada por la Comisión Nacional de Valores, el 4 de octubre se efectuó en forma remota el Lanzamiento de la Edición 2021 de la Semana Mundial de las Inversoras y los Inversores. Por la BCSF asistió el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

Asamblea Extraordinaria y elección de autoridades en la BCSF

El escribano Martín Vigo Lamas fue elegido presidente de la BCSF para un mandato de un año y seis meses en el marco de la Asamblea General Extraordinaria realizada el 5 de octubre de 2021, a la que los socios asistieron en forma presencial. Reemplaza al señor Ulises Mendoza, quien pasaría a desempeñarse como vicepresidente 2º, en tanto que, para la vicepresidencia 1º, fue electo en el Dr. Juan Pablo Durando.

Asimismo, fueron elegidos vocales titulares para completar el período del mandato prorrogado los señores: Carlos Vergara, Jesús Fernández, Carlos Sansevich, Melchor Amor Arranz, Oscar Picco, Federico Eberhardt, Nahuel Caputto, Rodrigo González, Joaquín Echague, Fidel Larrivey y Leonardo Williner

Como vocales suplentes para completar el período de mandato prorrogado, los señores: Rubén Francisco Agretti, Fabián Sánchez, Mauro L. de Maturana, Maximiliano Avigliano, Analía Gaviglio, Martín Guzmán, Gerardo Calace, Teresa Avilé, Ignacio Rintoul, Oscar Luis Vignatti y Julio De Biasi.

Se desempeñarían, como síndico titular, el Dr. Eduardo González Kees, y como suplentes: Norberto Verde y Gabriel Filippa.

LA ASAMBLEA

En razón de las restricciones impuestas por los gobiernos nacional y provincial en 2020 y 2021, la Asamblea General Extraordinaria de la Bolsa se había postergado y se llevó a



cabo previa autorización de las autoridades competentes. En su transcurso, se pusieron a consideración de los socios las Memorias y Estados Contables de la institución correspondientes a los años 2019 y 2020, los que fueron aprobados.

Asimismo, se procedió a la renovación de autoridades. La Junta Electoral estuvo presidida por el señor Manuel Salva y la integraron la CPN Verónica Amor y el señor Hugo Freyre, quienes después del escrutinio proclamaron las nuevas autoridades.

AGRADECIMIENTO DEL SEÑOR MENDOZA

El presidente saliente, señor Ulises Mendoza agradeció primeramente la presencia de los socios para que se pudieran realizar las Asambleas pendientes por los ejercicios 2019 y 2020, postergadas debido a las restricciones sanitarias. “Estamos aquí para regularizar lo que nos marcan nuestros Estatutos”, consignó.

Agradeció luego la colaboración recibida durante su mandato prorrogado por la pandemia de COVID-19 y se refirió a los cambios de organización laboral a los que obligó la situación en los Laboratorios y dentro de la Bolsa.

Sin perjuicio de ello, señaló que “la institución, en todo este tiempo, acompañó en las gestiones ante las autoridades a los sectores perjudicados por la falta de actividad y restricciones y por medidas de otro carácter adoptadas por el gobierno”.

En una parte sustancial de su mensaje, el señor Mendoza se refirió a la “maqueta física” exhibida en el hall de la Bolsa que describe la situación actual y la deseable en cuanto a obras y recursos para facilitar e incrementar la productividad del área metropolitana.



“No conformes con esto –continuó–, dimos un paso más y generamos ‘una maqueta virtual’, que con didáctica e impacto audiovisual pone de relieve la posición estratégica del Gran Santa Fe como Nodo de Comunicaciones, articulando el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre con la Hidrovía Paraguay-Paraná”.

En este punto, agradeció también la dedicación del CES para la elaboración de ambas maquetas y al vicepresidente 2º saliente, Dr. Gustavo Vittori.

MENSAJE ANTE LA ASAMBLEA DEL ESCRIBANO VIGO LAMAS

Luego de la proclamación de las nuevas autoridades de la institución, habló el escribano Martín Vigo Lamas. Su mensaje fue el siguiente:

Agradezco a los socios de la BCSF la elección como presidente. Provengo de una familia consustanciada con el devenir de la institución en las últimas décadas y honraré la responsabilidad asignada.

Mi agradecimiento, además, para quienes me acompañarán en este período y para aquellos directores que han dado un paso al costado, a fin de permitir una renovación que completaremos en abril de 2022, cuando se vuelvan a elegir vocales titulares y suplentes.

Hasta allí, es oportuno considerar a este período como una transición que nos permitirá, en todos los órdenes, organizarnos ante la nueva normalidad que nos ha dejado la pandemia de COVID-19.

Para esa época, además, estaremos en condiciones de acceder a un escenario político y social más claro, en el cual deberemos actuar como institución, con 137 años de trayectoria.

Aspiramos a una gestión asentada en el trabajo en equipos, en los que compartiremos la experiencia de quienes nos han precedido en las funciones y quieran acompañarnos. Y lo haremos en colaboración con otras instituciones y organismos de la provincia.

Nos mueve una consigna: ¿Santa Fe, hacia dónde vamos? ¿Qué pretendemos como región?

La BCSF tiene mucho para representar en el centro-norte de la provincia; mucho por escuchar de sus protagonistas y actores, y para defender en cuanto a sus actividades y desarrollos.

Somos conscientes de que debemos expresar una fuerte responsabilidad colectiva frente a este presente frágil.

La nuestra, es la Bolsa de la capital de la provincia. Un rol insoslayable que estimo deberá vigorizarse, entendiendo que el crecimiento económico del territorio provincial obliga a la búsqueda permanente de equilibrios internos y a aprovechar las oportunidades que otros países nos están ofreciendo.

La reversión de la situación social demandará más negocios transparentes por parte de todos los eslabones de las cadenas de producción y de servicios.

Nos obliga a la cercanía con los centros generadores de ciencia y el mantenimiento de vínculos con los protagonistas de la innovación tecnológica. También con quienes están dedicados a la formación de recursos humanos.

Seguiremos abogando por los proyectos emblemáticos de la Bolsa como el Puerto de Santa Fe y la Hidrovía pero, también, acompañaremos iniciativas genuinas para la región, de otras entidades de la provincia.

Todas las propuestas y proyectos requieren de financiamiento. Vamos a dar visibilidad a las fuentes de capital provenientes del Mercado de Capitales o de aquel con origen en entidades de crédito o bancos.

Instaremos a aprovechar más intensamente, las ventajas comparativas que nos aporta el vasto Sistema Científico Tecnológico instalado en la región y con el cual la Bolsa ha contribuido, desde su posición como socia constitutiva de la Aceleradora del Litoral.

Corresponde destacar, asimismo, la solvencia del Centro de Estudios y Servicios; el profesionalismo de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales y la importancia de contar, dentro de la Bolsa, con un instituto como el Tribunal General de Arbitraje.

Para finalizar, quiero expresar una invitación amplia: a los socios, a los profesionales, a la Gerencia General y personal de la Bolsa; a las empresas y cooperativas socias, a los expresidentes y directivos de la institución, Cámaras y Centros adheridos, a sumarse con trabajo e innovación. Un especial agradecimiento al sector de cereales, por apoyar.

La Bolsa cuenta con una trayectoria y un lugar merecido en la región. Debe vigorizar su rumbo con esperanza y decisión.

Reunión con el ministro de Trabajo de la Nación

El 7 de octubre, el gobernador Omar Perotti y el ministro de Transportes de la Nación, señor Alexis Guerrero, fueron anfitriones de una reunión de la que participaron representantes de las entidades de la ciudad e intendentes de toda el área metropolitana.

El ministro Guerrero se encontraba en la provincia porque había puesto en marcha las obras del Circunvalar Santa Fe. Asimismo, firmó convenios con los Entes Portuarios de Reconquista y de Santa Fe, a los que entregó aportes para el mejoramiento de la infraestructura de ambas terminales portuarias, y con la provincia de Santa Fe, las intendencias de Santa Fe y de Santo Tomé, y la UNL para la realización de un estudio de factibilidad técnica, económica y operativa, para un servicio ferroviario de pasajeros entre ambas ciudades.

Por la BCSF, asistieron al encuentro realizado en el Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza, y el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

Se presentó la maqueta virtual preparada por la Bolsa, que visualiza las obras de infraestructura deseables para el crecimiento económico de la región metropolitana y se muestra al Gran Santa Fe como un Nodo de Comunicación entre el Corredor Central Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraná-Paraguay. Las obras de infraestructura contenidas en la maqueta fueron consensuadas con la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe y las intendencias del área metropolitana.

Reunión de la Comisión e Infraestructura

El 12 de octubre tuvo lugar una reunión de la Comisión de Infraestructura en la que se presentaron los alcances del Foro de Infraestructura y Construcción 2021 - Desafío de la Obra Pública en Santa Fe, que realizaría la Cámara de la Construcción el miércoles 20 de octubre.

Por la BCSF participó el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

Reunión del Foro Empresario de la Región Centro

El 12 de octubre se realizó de manera remota una reunión del Foro Empresario de la Región Centro en la cual se presentó el Banco Centroamericano de Integración Económica.

La exposición tuvo como propósito sensibilizar a los presentes acerca de las actividades del banco en la región, el que pretende aumentar su exposición al sector público y privado en Argentina y en los demás países de América Latina.

Por la BCSF siguió el encuentro el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión del Consejo Agroindustrial Argentino

El 13 de octubre, en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, se efectuó una reunión presencial del CAA y se mantuvo un encuentro con integrantes del gabinete económico nacional. Por la BCSF participó el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando, y a su término se dio a conocer el siguiente comunicado:

El Consejo Agroindustrial Argentino (CAA), integrado por 64 cámaras y entidades que representan a las economías del agro, forestal, pesca y sus industrias del país incluyendo bioenergías y fibras, llevó a cabo, en el salón de Operaciones de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, su primera reunión plenaria de forma presencial, en la cual se trabajó en la agenda para la implementación de la "Estrategia de Reactivación Exportadora, Inclusiva, Sustentable y Federal" para alcanzar los 100 mil millones de dólares en exportaciones y la creación de aproximadamente 700 mil empleos en todo el país.

El CAA ratificó la agenda de trabajo para llevar adelante en lo que resta del año así como en 2022, donde se priorizará el fomento de políticas a favor de la producción, la generación de empleo en todas las provincias y una estrategia exportadora sostenible sin restricciones de ninguna naturaleza, donde los derechos de exportación son un pilar central a seguir trabajando para lograr un programa de eliminación progresiva.

Por la tarde, participaron del Plenario el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca, Julián Domínguez y el secretario de Política Tributaria, Roberto Árias, con los cuales se abordó la agenda de prioridades de los sectores agro; economías regionales, ganadero, forestal, bioenergías, logística exportadora, derechos de exportación, políticas ambientales y educativas, equidad de género y pesca. El ministro Domínguez anticipó que habrá medidas a favor de las EE. RR. sobre la base del trabajo previo con el CAA.

Agenda de trabajo del CAA 2021-2022

- Proyecto de Ley de Fomento de Inversiones Agroindustriales. Estrategia legislativa (oportunidad de mejoras) y de reglamentación de la ley.
- Ley de Seguros Agropecuarios para todo tipo de producción agropecuaria federal.
- Anteproyecto de ley de Buenas Prácticas Agropecuarias (aplicaciones de fitosanitarios).
- Eliminación de derechos de exportación para economías regionales.
- Eliminación de restricciones para exportar carne bovina y cualquier otra medida de efecto similar.
- Programa de eliminación progresiva de derechos de exportación de productos de la economía pampeana (granos y carnes).
- Actualización del mínimo no imponible para trabajadores de economías regionales.
- Desarrollo de una estrategia de largo plazo en cambio climático inclusiva para agro, forestal, bioenergía y pesca. Somos parte de la solución (Glasgow noviembre).
- Estrategia federal de educación ambiental (ley Yolanda). Rol activo del CAA.
- Estrategia de revisión del uso incremental de bioenergías en la matriz nacional.

- Logística exportadora eficiente multimodal y competitiva (hidrovía trenes, accesos, contenedores, rutas marítimas).

- Política de promoción de igualdad de oportunidades de género en el agro.

- Política de aperturas de mercados y desburocratización de trámites de exportación.

- Propuesta de Programa Federal de Conectividad Rural.

Difusión del video sobre exportaciones agroindustriales

El 13 de octubre se dio difusión al video realizado por profesionales del CES de la BCSF referido a las exportaciones agroindustriales y a la recaudación en concepto de retenciones tanto a nivel nacional como de la provincia de Santa Fe. Se destacó, especialmente, el comportamiento de los seis complejos más importantes de la provincia: soja, maíz, trigo, girasol, lácteo y bovino.

Reunión con el presidente Asociación Universidad Católica de Santa Fe

El 14 de octubre, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, recibió en la sede de la institución al presidente de la Asociación Universidad Católica de Santa Fe, Dr. Armando Francisco De Feo, también a cargo de la Unidad de Vinculación Tecnológica de esa casa de estudios. De la reunión participó además María Teresa Pandolfo.

Se abordaron dos temas: la presentación de la Cátedra Abierta "Enrique Schaw" en el marco del Programa Universidad Empresa, y la relación entre ambas instituciones por el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe.

V Congreso Internacional de Extrusores

Organizado por la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe y Norte del país, el 14 de octubre comenzó un ciclo de charlas técnicas orientadas al sector, el cual continuaría los días jueves 21 y 28 de octubre próximos en el marco del V Congreso Internacional de Extrusores. Dadas las condiciones de salida de la pandemia, el encuentro se realizó en forma remota.

Abrió el Congreso el presidente de la Cámara, señor Marcelo Conde, quien destacó el apoyo de los sponsors y de la BCSF para su concreción. Asimismo, puso de relieve que esta Cámara de la Bolsa cumplía 10 años y que contaba con 24 socios activos.

Reunión de Mesa Directiva

El 15 de octubre se llevó a cabo una reunión de Mesa Directiva. Estuvo presidida por el vicepresidente 1º a cargo de la Presidencia en forma transitoria, Dr. Juan Pablo Durando, y asistieron en forma presencial: el secretario y prosecretario, señores Carlos Vergara y Jesús Fernández, respectivamente; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, Dr. Eduardo González Kees, y el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler.

Se trataron los siguientes tres temas: la reunión plenaria y presencial del CAA, el proceso de reconversión de los Laboratorios de la Cámara Arbitral y la incorporación de equipamiento para la realización en la Bolsa de reuniones denominadas "híbridas".

25º Conferencia Anual CAF

El 19 de octubre tuvo lugar de manera virtual la 25º Conferencia Anual de la CAF, que versó sobre el tema "Perspectivas económicas de la región: ¿recuperación desigual?".

Actuó como moderadora la señora Susana Malcorra, asesora senior de la Presidencia de IE School of Global and Public Affairs y exministra de Relaciones Exteriores y Culto de la Argentina.

Los disertantes fueron: Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de la CEPAL; Gustavo Béliz, secretario de Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la Nación; Rémy Rioux, director ejecutivo de la Agence Française de Développement (AFD); Carlos Felipe Jaramillo, vicepresidente para América Latina y el Caribe, Grupo del Banco Mundial, y Alicia García-Herrero, economista en jefe para Asia Pacífico de Natixis.

Zoom con la gerenta del Parque Industrial

El coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, se reunió mediante plataforma Zoom con la gerenta del Parque Industrial de Sauce Viejo, Angélica Macua.

Se conversó sobre las agendas de capacitación que llevaban adelante las dos instituciones para identificar posibles acciones en común a desarrollar en 2022.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El 26 de octubre, el Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN) dio a conocer el *Manual Sectorial de Cálculo de Balance de Carbono* y el *Manual de Buenas Prácticas Ambientales* de la Mesa de Maíz y Sorgo.

La actividad se realizó en forma remota y contó con la presencia de autoridades del PACN y de representantes de las empresas miembros de la Mesa sectorial.

Foro de la Infraestructura y la Construcción

El 20 de octubre se realizó el Foro de la Infraestructura y la Construcción de la zona sur de la provincia. Por la BCSF lo siguió en forma remota el investigador Franco Riottini.

Programa Nuevos Dirigentes

El jueves 21 de octubre tuvo lugar la octava actividad del Programa Nuevos Dirigentes, oportunidad en que disertó el doctor Ignacio Mántaras acerca de la Hidrovía Paraná-Paraguay.

El actual presidente de la Sociedad Rural y secretario de CARSF, fue presentado por la coordinadora del Programa, Lic. Florencia Camusso.

Además de los participantes del Programa, estuvieron presentes los coordinadores: Hugo Freyre, Manuel Salva y Mauro Magrán, y María Teresa Pandolfo por Comunicación Institucional de la BCSF.

Durante más de una hora entre exposición y preguntas, el Dr. Mántaras habló acerca del marco legal de la Hidrovía Paraná-Paraguay, de sus tres tramos diferenciados en el lado argentino, de la concesión con la empresa Hidrovías SA que tuvo vigencia hasta abril, y de la actual administración a cargo del Estado. Luego respondió a preguntas en su mayoría orientadas a su actividad como dirigente ruralista.

Presentación de la Comisión Nacional de Valores

El viernes 22 de octubre, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, asistió en forma remota a la primera de las tres presentaciones que proponía CNV en el marco de su convenio con PNUD y el Pacto Global.

La idea fue presentar experiencias de instituciones que tomaron fondos en el mercado de capitales para proyectos que apuntaban a generar inclusión financiera.

Entrega del Premio Brigadier López

El 23 de octubre, en los salones de Gula, se llevó a cabo la entrega de los Premios Brigadier López.

Por la BCSF concurren el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

Reunión de Mesa Directiva

El 26 de octubre se reunió la Mesa Directiva de la BCSF presidida por el escribano Martín Vigo Lamas.

Participaron los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza; el secretario y prosecretario, señores Carlos Vergara y Jesús Fernández, respectivamente; el tesorero y protesorero, contadores Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz, respectivamente; el síndico, doctor Eduardo González Kees; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y María Teresa Pandolfo para hacer el acta.

Asamblea del Mercado Argentino de Valores

El 26 de octubre se realizó en Rosario la Asamblea del Mercado Argentino de Valores. Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando.

Reunión de Mesa de Entidades Productivas

El 27 de octubre, los directivos de la BCSF recibieron a los integrantes de la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe y Región.

La reunión presentó dos instancias: en una primera, se recibió al secretario general de la Municipalidad, señor Mariano Granato, y al secretario de Producción, señor Matías Schmuk, en representación del intendente Emilio Jatón; al presidente del Concejo Municipal, Leandro González, y candidatos a concejales por el Frente Progresista, que encabeza la actual concejala Laura Mondino.

En una segunda instancia, ya sin la presencia de personalidades de la política, se presentaron las maquetas física y virtual de la BCSF, en la que se visualizan las obras de infraestructura actuales y deseables para el crecimiento de la región y la proyección de la región como Nodo de Comunicaciones entre el Corredor Central Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraguay-Paraná y su conexión con los puertos litoraleños.

Por la BCSF estuvieron presentes: el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el protesorero, CPN Melchor Amor Arranz; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

Por las otras entidades que integran la Mesa asistieron: por la Sociedad Rural de Santa Fe, el Dr. Ignacio Mántaras y el CPN Ricardo Argenti; por la Asociación de Dirigentes de Empresas, los señores Mario Huber y Julio Schneider;

por la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe, los Ings. Sergio Winkelmann y Renato Franzoni; por la Unión Industrial de Santa Fe, el señor Francisco Montes de Oca; por la Cámara de Comercio Exterior, el señor Marcelo Perassi; y por el Centro Comercial de Santa Fe, los señores Lorena Rolón y Jorge Barenberg. Abrió el encuentro el escribano Martín Vigo Lamas, quien dio la bienvenida a los integrantes de la Mesa de Entidades Empresarias como nuevo presidente de la institución y explicó la dinámica de la reunión.

Programa Universidad Empresa de la Universidad Católica

El 28 de octubre se realizó la Presentación del Programa Universidad Empresa de la UCSF. Por la BCSF asistió la directora, abogada Teresa Avilé Crespo.

■ NOVIEMBRE

Reunión con la Cámara de Comercio Exterior

El 2 de noviembre, la Mesa Directiva de la BCSF, que preside el escribano Martín Vigo Lamas, recibió a las autoridades de la Cámara de Comercio Exterior, entidad adherida a la BCSF: Marcelo Perassi, Julio De Biasi y Jorge Berenberg.

La reunión se realizó con motivo de la renovación de autoridades de la BCSF y se conversaron temas vinculados con los proyectos de ambas entidades.

Primer Directorio presencial pospandemia

El 2 de noviembre tuvo lugar la primera reunión de Directorio presencial pospandemia.

Fue presidida por el escribano Martín Vigo Lamas y contó con la asistencia de los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza, respectivamente; el secretario y prosecretario, señores Carlos Vergara y Jesús González; el tesorero y protesorero, CPN Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz; los síndicos titular, Dr. Eduardo González Kees y suplentes, CPN Norberto Verde e Ing. Gabriel Filippa.

Asimismo, los vocales titulares y los presidentes de los Centros y Cámaras adheridos a la Bolsa.

La reunión tuvo tres instancias:

- 1) El tratamiento del orden del día con los informes de Secretaría, Tesorería y Presidencia de la BCSF y los de las Cámaras y Centros adheridos.
- 2) La presentación por parte del vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza, y de la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, de las maquetas física y virtual que visualizan las obras de infraestructura del Gran Santa Fe y su Nodo Comunicacional y las deseables para su consolidación como eje entre el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraná-Paraguay;
- 3) La cena de camaradería en la que se continuó el intercambio sobre temas vinculados a los sectores representados.

El escribano Vigo Lamas abrió la reunión, la primera desde la renovación de autoridades, agradeció la participación y dio la bienvenida a los nuevos directores: Teresa Avilé Crespo, Joaquín Echagüe, Fidel Larrivey y Matías Tomati, y al Ing. Gabriel Filippa, quien, luego de años de ausencia, volvió a la institución.

Mesa de Entidades Productivas

El 3 de noviembre se llevó a cabo en la Estación Belgrano una reunión de la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe y la Región.

Por la BCSF asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza.

Diagnóstico del Transporte de pasajeros

El 3 de noviembre, la Municipalidad organizó en la Estación Belgrano una presentación del Diagnóstico del Transporte Público de Pasajeros. Asistió por la BCSF la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Agencia para el Desarrollo de Santa Fe y la Región

El 9 de noviembre, en el Museo Parque de la Constitución Nacional, se realizó un coloquio por los 15 años de la Agencia para el Desarrollo de Santa Fe y la Región.

Por la BCSF asistieron la directora, Teresa Avilé Crespo, y los investigadores Florencia Camusso y Pedro Cohan del CES.

Consejo Asesor del Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 11 de noviembre, quedó formalizada la integración del Consejo Asesor del Programa Santa Fe Cómo Vamos, que llevan adelante la Municipalidad de Santa Fe y la BCSF.

Integran dicho Consejo: la UNL, la Facultad Regional Santa Fe de la UTN y la UCSF.

De la reunión, realizada en la sede de la BCSF, participaron, por la institución anfitriona, el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; los coordinadores del Programa, Florencia Camusso y Manuel Salva, y María Teresa Pandolfo por Comunicación Institucional. Por la Municipalidad de Santa Fe asistieron: el secretario general, Mariano Granato, y los funcionarios María Paz Gutiérrez y Guido Fontanarrosa; por la UTN, el Ing. Javier Gómez; por la UNL, el Dr. Pedro Sánchez Izquierdo y las Lics. Laura Boncompagni y Eliana Margariños; y por la UCSF, el Dr. Néstor Donna y el Arq. Joaquín Garcilazo.

Reunión del Tribunal Arbitral

El 11 de noviembre se reunió en la sede de la BCSF el Tribunal General de Arbitraje con la participación de sus miembros, del gerente, Lic. Germán Dobler, y de la señora Laura Penedo.

Reunión por Sistema de Estimaciones Agrícolas

El secretario de la BCSF, señor Carlos Vergara se reunió con el director técnico del SEA para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe a fin de evaluar su marcha e intercambiar miradas tendientes a agregarle contenido. Participaron del encuentro, además, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y María Teresa Pandolfo.

En particular, se consideró ir incorporando datos referidos al estado de los suelos, nuevas modalidades de producción e información comercial proveniente de las cooperativas socias de la BCSF.

Simposio de Economía Internacional

El 16 de noviembre, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, participó en forma remota del 26º Simposio Internacional de Economía organizado por la Universidad

de Tel Aviv en la Argentina. Fueron disertantes el Prof. Manuel Trajtenberg y el Dr. Leonardo Leiderman.

Charla técnica organizada por la Comisión Nacional de Valores

Organizada por la CNV, tuvo lugar una charla técnica en la que disertaron, por el MSCI, el señor César Benítez, y por Environmental Social Governance (ESG), el señor Abshherk Gupta, quienes mostraron las tendencias del sector dentro de los mercados de capitales y las innovaciones, que se están haciendo en índices que internalizan en la industria. Luego, por la CNV, Julieta Artal, mostró el panel de gobierno corporativo de ByMA, el índice de sustentabilidad y los bonos SVS (Sociales, Verdes y Sustentables) etiquetados hasta la fecha.

Por la BCSF asistió el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

Consejo Agroindustrial Argentino

Con fecha 18 de noviembre, se realizó una reunión plenaria del CAA. Por la BCSF asistió en forma remota la directora Analía Gaviglio.

Jornada de ACSOJA

El 19 de noviembre, ACSOJA realizó una jornada de actualización tributaria y cambiaria sobre la cadena de soja. Por la BSCF asistieron en forma remota la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y María Teresa Pandolfo.

Se presentó el trabajo efectuado al respecto por la Fundación Agropecuaria para el Desarrollo Argentino (FADA), el cual señala que la presión tributaria sobre el valor agregado de la cadena de soja duplica el promedio nacional. El 60,90 % contra el 29,4 % de la presión nacional y provincial. El informe indica que, por cada dólar que ganan, los productores deben pagar cinco de impuestos.

Vinculación académica con la Universidad Católica

El 19 de noviembre, en la sede de la BCSF, los Lics. Germán Dobler y Lucrecia D'Jorge recibieron al señor Pablo Oggero, de la UCSF.

El visitante explicó el propósito de realizar un trabajo de investigación a partir de junio de 2022 referido a las empresas y los programas de RSE. El CES de la Bolsa prestaría colaboración.

Reunión de técnicos del Consejo Agroindustrial Argentino por la campaña triguera

El viernes 19 de noviembre se realizó una reunión de técnicos del CAA. Estuvieron presentes: Ramiro Costa y Agustín Tejada por la Bolsa de Cereales de Buenos Aires; Eugenia Rul por la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca; Emilce Terre por la BCR; y Lautaro Zanini y Lucrecia D'Jorge por la BCSF.

En el encuentro se debatió acerca de la situación del cuadro de oferta y demanda de trigo, campaña 2020-2021, y proyección campaña 2021-2022.

Mesa del Trigo

El 23 de noviembre se efectuó el balance de la Mesa del Trigo. Asistió el presidente del Centro de Corredores, señor Guillermo Dutto.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El 23 de noviembre, en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, tuvo lugar una charla sobre el tema: "El desempeño ambiental en los productos agroindustriales", desarrollada en el marco del PACN.

Asistió en forma remota el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler.

Consejo Empresario de Entre Ríos

Organizado por el Consejo Empresario de Entre Ríos, tuvo lugar el 23 de noviembre la presentación de la publicación *Repensar la post pandemia*.

Asistieron de manera presencial la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y la investigadora Camila Tonetti.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 23 de noviembre se realizó el cierre de las actividades de cuatro cadenas de valor en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires. Asistieron en forma remota la directora de la BCSF, señora Analía Gaviglio, y el Ing. Olegario Tejedor.

Día de la Construcción

El 23 de noviembre, la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe concretó una cena por el Día de la Construcción.

Se llevó a cabo en los salones de Ríos de Gula y asistió el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza.

Presentación del Presupuesto 2022

El 24 de noviembre tuvo lugar una reunión del Consejo Económico y Social de la Provincia a la cual asistieron el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Buenas Prácticas Agrícolas

El 25 de noviembre se realizó la Reunión Plenaria de Autoridades de la Red de Buenas Prácticas Agrícolas.

Participó de la actividad el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Oscar Ravasio.

¿Por qué invertir en empresas tecnológicas?

La Aceleradora del Litoral, conjuntamente con la BCSF, la UNL y el Parque Tecnológico Litoral Centro, y con el acompañamiento de 60 instituciones del ecosistema emprendedor, organizaron la primera actividad híbrida (presencial y con seguimiento remoto) pospandemia y presentaron al consultor Arturo Torres, quien disertó sobre el tema "¿Por qué invertir en empresas tecnológicas?".

La actividad se llevó a cabo el 25 de noviembre en el auditorio de la BCSF y contó con la asistencia de las autoridades de las instituciones convocantes, muchos emprendedores e inversores, y fue seguida desde distintos países. Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y María Teresa Pandolfo.

Aniversario de la Asociación Río Paraná

El 25 de noviembre tuvo lugar la cena de aniversario de la Asociación Río Paraná en el Club Marinas.

Por la BCSF asistió el presidente del Centro de Corredores, señor Guillermo Dutto.

Equipo de trabajo de Interbolsas

El 26 de noviembre, en forma remota, se realizó una reunión del Equipo de Trabajo de Interbolsas. Asistieron por la BCSF el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el Ing. Matías Rovere.

50º Aniversario del Centro de Acopiadores

El 27 de noviembre, en Rafaela, tuvo lugar la cena por el 50º Aniversario del Centro de Acopiadores. Concurrió por la BCSF el secretario Carlos Vergara.

Gala lírica

Organizada por la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe y la Compañía Coral de Santa Fe, se llevó a cabo el 28 de noviembre una Gala de Ópera en el Teatro Municipal. Asistió por la BCSF el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza.

En dicha Gala, además de los coreutas que integran la Compañía Coral de Santa Fe y que dirige Pablo Villaverde Urrutia, actuaron la soprano María Belén Rivarola, la mezzosoprano Guadalupe Barrientos, el tenor Gastón Oliveira Wecksser, y el pianista y compositor Mario Spinosi.

Homenaje a la UNL en su aniversario

Con motivo de haber celebrado la UNL 102 años, el 29 de noviembre, la Asociación de Dirigentes de Empresas ofreció un desayuno de homenaje en el que se escuchó la exposición del rector de esta universidad, Dr. Enrique Mammarella.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza, y María Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional.

■ DICIEMBRE**Asamblea Anual de Integrar SA**

El 1º de diciembre se realizó la Asamblea Anual de Integrar SA. Por la BCSF concurrió el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando.

Despedida de año de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

El 1º de diciembre, en el Solar del Sur, la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe llevó a cabo un agasajo de fin de año. Por la BCSF asistió el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza.

Fin de año del Programa Nuevos Dirigentes

En el Directorio de la BCSF se realizó la reunión de final de año del Programa Nuevos Dirigentes -Cohorte 2021. La actividad contó con la asistencia del tesorero de la institución, CPN Carlos Sansevich; del coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, de María Teresa Pandolfo por Comunicación Institucional; de una treintena de participantes, de los seniors, y de los coordinadores del Programa: Florencia Camusso, Mauro Magrán, Manuel Salva, Hugo Freyre y Francio Riottini.

Reunión de Mesa Directiva

La Mesa Directiva de la BCSF se reunió el 3 de diciembre de 2021. Estuvo presidida por el escribano Martín Vigo Lamas y participaron los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza, respectivamente;

el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el prosecretario, señor Jesús Fernández; el síndico, Dr. Eduardo González Kees, y el gerente general, Lic. Germán Dobler. María Teresa Pandolfo asistió para hacer el acta.

Certamen Primer Lote de Girasol

El 3 de diciembre se comunicó el ganador del Certamen Primer Lote de Girasol Cosecha 2021-2022, productor Ivanoff Doroteo Nicolás.

El lote tuvo como procedencia la localidad de Campo Largo, Chaco. La casa corredora encargada de la operación fue Dutto Cereales SA, socia de esta BCSF; el acopiador fue la firma BRU y KA SRL, y el entregador, La Costa Cereales SRL.

El Certamen fue organizado y contó con el apoyo institucional de las Bolsas de Comercio de Chaco, de Rosario y de Santa Fe, y la de Cereales de Entre Ríos, de las Cámaras Arbitrales de Rosario, Santa Fe y Entre Ríos, y la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR).

Agasajo de fin de año de la Sociedad Rural de Santa Fe

El 6 de diciembre, la Sociedad Rural de Santa Fe ofreció un agasajo de fin de año del que participaron socios, directivos de instituciones de la región y periodistas.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando.

Décimo aniversario del CIDEP

El 7 de diciembre, organizada por la señora Laura Penedo, tuvo lugar en el Hotel del Club Colón la cena por el décimo aniversario de la Cámara Industrial de Extrusado de la BCSF. Por la institución asistieron el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Cena de ADE

El 7 de diciembre, la Asociación de Dirigentes de Empresas, que preside el Dr. Benito Correnti, realizó una cena con su Comisión Directiva y directivos de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe. Por la BCSF asistió el CPN Melchor Amor Arranz.

En su transcurso se hizo un reconocimiento a las trayectorias periodísticas de Gustavo Vittori, Rogelio Alaniz y María Teresa Pandolfo.

Primer embarque de contenedores en el Puerto de Santa Fe

El 9 de diciembre, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, respondió a la invitación del gobernador, CPN Omar Perotti, para participar del acto del primer embarque de contenedores por el Puerto de Santa Fe. En la actualidad, la Playa de Contenedores es administrada por el Ente Portuario.

El acto se concretó por la llegada de la barcaza de portacontenedores, que supone un servicio regular para obtener cargas en Santa Fe y consolidarlas en el Puerto de La Plata, ofrecido por la firma TecPlata, con gestión del EAPSF de la playa de contenedores.

En los discursos se puso énfasis en la explosiva actividad en los 26 puertos en los que la firma opera; y se vislumbra, de acuerdo con el mensaje de su CEO, Bruno Porchietto, una oportunidad hacia adelante. Las firmas que

dieron carga en esta ocasión fueron Insuga y Adecoagro. El gobernador Omar Perotti destacó el rol de la BCSF en términos de impulsar las relaciones con los puertos de la Hidrovía hacia el norte, y la ministra de Infraestructura, CPN Silvina Frana, remarcó la proyección del Puerto en la medida en que la realidad comercial lo impusiera y la posibilidad de reconversión en aguas profundas.

Concejo Municipal de Santa Fe

El 9 de diciembre tuvo lugar la sesión preparatoria del Concejo Municipal de Santa Fe, en la que juraron los concejales electos en los comicios de noviembre. Asimismo, fue reelecto presidente del cuerpo el edil Leandro González. Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Reunión con la Cámara de Comercio Exterior

En la sede de la Bolsa, directivos de la institución recibieron a la presidenta de la Cámara de Comercio Exterior del Norte Santafesino, Natalia Ludueña, a la administradora del Puerto Las Palmas (Chaco), señora Constanza Kreuze, y de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señores Marcelo Perazzi, Javier Martín, Jorge Baremberg y Matías Quintan. Por la BCSF estuvieron presentes el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza; el prosecretario, CPN Melchor Amor Arranz, el gerente general, Lic. Germán Dobler, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y la señora Laura Penedo.

En la primera parte de la reunión se habló de la importancia de la utilización de la Hidrovía Paraguay-Paraná en el tramo de Santa Fe hacia el norte y la necesaria vinculación que debería darse entre los puertos litorales. A propósito de ello, se mostraron a los presentes las maquetas física y virtual que fueron explicadas por la Lic. D'Jorge.

Luego, la conversación giró hacia el proyecto de "camiones fluviales" que impulsaba la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe y las gestiones realizadas por esta entidad ante autoridades santafesinas, de otras provincias y el ministro de Desarrollo Económico de la Nación, Martín Kulfas.

Reunión del Consejo Asesor del Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 14 de diciembre, en la sede de la BCSF, se reunió el Consejo Asesor del Programa Santa Fe Cómo Vamos.

La reunión contó con la asistencia, por parte de la BCSF, del gerente general, Lic. Germán Dobler; de la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; del coordinador del Programa, Manuel Salva, y de María Teresa Pandolfo por Comunicación Institucional. Asimismo, estuvo presente la Lic. Florencia Camusso, técnica del Programa.

Por la Municipalidad de Santa Fe asistieron: el secretario general, Mariano Granato, y los funcionarios Guido Fontanarrosa y Bárbara Niecobar; por la UTN, el Ing. Javier Gómez; por la UNL, las Lics. Laura Boncompagni y Eliana Margariños. En tanto, los representantes de UCSF no pudieron asistir por estar abocados a reuniones del Consejo Superior de esa casa de estudios.

Aceleradora del Litoral

El 15 de diciembre se realizó la Asamblea General de la Aceleradora del Litoral.

Participaron por la BCSF el Dr. Juan Pablo Durando y el Lic. Germán Dobler.

Remate del Primer Lote de Trigo - Campaña 2021-2022

El 15 de diciembre se efectuó de manera virtual el Remate del Primer Lote de Trigo - Campaña 2021-2022 desde la Bolsa de Cereales de Córdoba.

Por la BCSF participó el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Reunión de Mesa de Entidades Productivas

El 16 de diciembre, en la sede de la BCSF, se llevó a cabo una reunión de Mesa de Entidades Productivas con el intendente municipal, señor Emilio Jatón, e integrantes de su Departamento Ejecutivo. En su transcurso, se presentaron las maquetas física y virtual de la ciudad de Santa Fe y región.

Por la BCSF estuvieron presentes el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza, respectivamente; y el gerente general, Lic. Germán Dobler. Asimismo, asistieron la señora Laura Penedo y el Mg. Pedro Cohan.

Participaron por la Sociedad Rural el Dr. Ignacio Mántaras; por la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe, los señores Sergio Winkelmann y Renato Franzoni; por la Unión Industrial de Santa Fe, el señor Javier Martín; por el Centro Comercial de Santa Fe, los señores Martín Salemi y Jorge Baremberg; por la Asociación de Dirigentes de Empresas, el señor Mario Huber; y por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, el señor Marcelo Perassi.

Por su parte, el intendente estuvo acompañado por el secretario general, Mariano Granato; por los secretarios de Gobierno, Federico Crisalle; de la Producción, Matías Smuk; y de Desarrollo Urbano, Javier Mendiondo, y por la directora ejecutiva, María Paz Gutiérrez.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 16 de diciembre se realizó una reunión plenaria del CAA. Por la BCSF asistió en forma remota la señora Ana-lía Gaviglio.

Reunión de Directorio de diciembre de 2021

El 16 de diciembre, en el marco de la reunión de Directorio del mes, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, ofreció una cena de fin de año a los integrantes del mismo.

Además, el presidente realizó dos reconocimientos a figuras de la institución: al señor Arcadio Sapino con motivo de los 50 años del Centro de Acopiadores de Santa Fe, y al Dr. Gustavo Vittori, quien dejó la Bolsa luego de 23 años ininterrumpidos en la Mesa Directiva de la institución.

El señor Sapino, al agradecer el presente recibido, recordó que el Centro de Acopiadores "arrancó con una contingencia climática que destruyó la cosecha de mijo, que significaba, a su vez, el quebranto para el sector acopiador porque se habían concretado contratos forward para la exportación". Entonces, a sugerencia de algunos dirigentes zonales, se recurrió por ayuda a la BCSF, institución que, conjuntamente con otras Bolsas y entidades, como el Centro de Comisionistas y Corredores, llegó a la Secretaría de Agricultura y Ganadería de la Nación.

El señor Sapino consignó que "se logró que se anularan los contratos forward de exportación, un hecho inédito". Así

surgió el Centro de Acopiadores de Santa Fe, el que en sus Estatutos expresa un reconocimiento expreso a las Bolsas de Santa Fe, Rosario y de Córdoba, entre otras entidades. El escribano Vigo Lamas tuvo palabras muy cálidas para Vittori y recordó su trayectoria como abogado, periodista, escritor e historiador. Asimismo, como “un defensor a ultranza de la ciudad de Santa Fe como capital y de la región”. Destacó su persistente defensa del Puerto de Santa Fe y de la construcción de una Nueva Terminal sobre el río Paraná. Dado su carácter polifacético, recordó que fue mentor del Parque Museo de la Constitución Nacional y de la maqueta virtual realizada por la Bolsa.

Vigo Lamas destacó el papel preponderante de Vittori en la dirigencia santafesina y, dentro de la institución, su defensa de los sectores productivos y de otros actores de la economía local, a los que había invitado a integrarse a la Bolsa como Cámaras. Tal es el caso de los empresarios del turismo, de la publicidad, de eventos, entre otros. Puso de relieve, además, que había sido director ejecutivo del CES.

A continuación, el Dr. Vittori agradeció el reconocimiento. Destacó como “una coincidencia extraordinaria” que llegara a la Bolsa por invitación del Dr. Mario Vigo Leguizamón y que la dejara durante la presidencia de su hijo, Martín Vigo Lamas.

“Llegué sin conocimiento previo sobre la Bolsa, a pesar de que mi padre y mi hermano habían participado en ella. Siempre había tenido cierta distancia con este tipo de instituciones”, actitud, luego, superada.

Habló de una época en que se había abierto la institución a otros actores de la economía y que se habían profundizado las actividades culturales. “La Bolsa fue una gran proveedora de insumos para mi actividad como periodista y aprendí muchísimo de los informes de las Cámaras: algunas con actividades expansivas, otras luchando por sobrevivir”.

Reconoció su “compromiso permanente con la ciudad y su región, quizás, el único permanente”, y con la producción agroindustrial a la que calificó como el gran motor de la economía de la Argentina.

“Lo importante es luchar para definir una función para la ciudad de Santa Fe y para la Bolsa”, indicó en otra parte de su mensaje. En ese contexto, enfatizó la recomendación de valorizar a Santa Fe como un punto de interconexión entre el Corredor Central y la Hidrovía.

En la parte final de su alocución, habló de la importancia de la actividad portuaria y sobre todo del escenario que se abre aguas arriba del Puerto de Santa Fe. “Hay que instalar el tema de Santa Fe como cruce de caminos”, consignó, entre otros conceptos.

Agasajo al personal de la Bolsa

El 17 de diciembre, el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y los integrantes de la Mesa Directiva ofrecieron un agasajo al personal de la BCSF tanto de la sede institucional como de los Laboratorios.

Por parte de la Mesa Directiva estuvieron presentes los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Juan Pablo Durando y señor Ulises Mendoza, respectivamente; el prosecretario, señor Jesús Fernández; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Oscar Ravasio; el gerente general, Lic. Ger-

mán Dobler, y el gerente de la Cámara, Bioq. Mauricio Katz, entre otras autoridades.

El brindis estuvo a cargo del escribano Vigo Lamas.

Mesas Intersectoriales de Maíz y de Trigo

Los días 20 y 21 de diciembre se dio difusión a un comunicado conjunto de las Mesas Intersectoriales de Maíz y de Trigo.

El comunicado expresó lo siguiente:

Ante interpretaciones erróneas acerca de su accionar, las Mesas Intersectoriales de Maíz y Trigo desean reiterar su vocación de trabajo para evitar medidas intervencionistas en los mercados de producción, consumo y exportación. Por ello, y ante el pedido de las autoridades nacionales, estas Mesas han realizado estimaciones de oferta y demanda, las cuales fueron remitidas al Ministerio de Agricultura.

Esos datos, consensuados entre todos los integrantes de la cadena, mostraban la inexistencia de problemas en el abastecimiento interno, y que había posibilidades de ampliar los volúmenes disponibles para exportar, tanto en maíz como en trigo. Dichas estimaciones fueron expresadas por la Subsecretaría de Mercados en la Resolución Ministerial N° 276 del 17 de diciembre.

Sin embargo, queremos hacer notar que estas Mesas no solicitaron el dictado de resolución alguna (con la que obviamente no coincidimos), sino que trabajaron para promover un mercado interno y de exportación sin trabas.

Como Mesas no promovemos el establecimiento de ningún requisito restrictivo, porque afectan el normal desarrollo de las condiciones de producción y comercialización, generando a futuro menores siembras y menores producciones, con los consecuentes aumentos de precios internos y menores ingresos de divisas al país.

Cabe indicar que la Mesa Intersectorial de Trigo está conformada por: Argentrigo, CRA; FAIM; Federación Agraria Argentina; Federación de Acopiadores de Cereales; Matba-Rofex; Bolsa de Cereales de Bahía Blanca; Bolsa de Cereales de Buenos Aires; Bolsa de Cereales de Córdoba; Bolsa de Cereales de Entre Ríos; Bolsa de Comercio de Rosario; Bolsa de Comercio de Santa Fe; Bolsa de Comercio del Chaco; Centro de Corredores de Cereales; Centro de Corredores de Bahía Blanca; Centro de Corredores de Rosario; Centro de Corredores de Santa Fe; Centro de Exportadores de Cereales; CONINAGRO, y Sociedad Rural Argentina.

En tanto, la Mesa Intersectorial de Maíz está integrada por: APYMEL; Asociación Argentina de Productores Porcinos; Asociación Semilleros Argentinos; Bolsa de Cereales de Bahía Blanca; Bolsa de Cereales de Buenos Aires; Bolsa de Cereales de Córdoba; Bolsa de Cereales de Entre Ríos; Bolsa de Comercio de Rosario; Bolsa de Comercio de Santa Fe; Bolsa de Comercio del Chaco; CAENA; CAFAGDA; Cámara Argentina de Feedlot; Cámara de Bioetanol de Maíz; CAPIA; Cámara de Industriales de Maíz Molienda Seca; Centro de Corredores de Cereales; Centro de Corredores de Bahía Blanca; Centro de Corredores de Rosario; Centro de Corredores de Santa Fe; CEPA; CIARA-CEC; CONINAGRO; CRA; Federación Agraria Argentina; Federación de Acopiadores de Cereales; MAIZAR; Matba-Rofex; Mesa Nacional de Carnes; Sociedad Rural Argentina.

Lanzamiento del Plan de Promoción de exportaciones 2022

El 22 de diciembre, en forma remota, se presentó el Plan de Promoción de Exportaciones 2022.

Estuvieron presentes: Santiago Cafiero, ministro de Relaciones Exteriores, y Juan Manzur, jefe de Gabinete; los ministros de Agricultura, Julián Domínguez; de Desarrollo Productivo, Matías Kulfas; y de Ciencia, Tecnología e Innovación, Daniel Filmus. La secretaria de Relaciones Económicas Internacionales, Cecilia Todesca Bocco; la subsecretaria de Economía del Conocimiento, María Apólitto, y el secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores, Guillermo Merediz.

Por la BCSF asistió en forma remota el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

En la presentación se resaltó que las exportaciones argentinas podían llegar a USD 75.000 millones al cierre de 2021, con expectativas de alcanzar USD 100.000 en 2022 (con datos a octubre, las exportaciones acumuladas en 2021 según INDEC, eran de USD 65.141 millones).

Asimismo, desde el gobierno nacional reconocieron la necesidad de diversificar los productos exportados (existía una alta concentración) y consideraron que las acciones llevadas a cabo en 2021 iban en la dirección correcta.

No hubo ningún tipo de autocrítica respecto de las dificultades que se observaron en el año en materia de comercio.

Reunión con la Universidad Austral

A fin de perfeccionar el Programa Nuevos Dirigentes, el 22 de diciembre, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y la Lic. Florencia Camusso, mantuvieron una reunión en forma remota con la señora Analía Galiano, de la Universidad Austral con sede en Rosario.

Reunión con la UNL

El 23 de diciembre, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, mantuvieron una entrevista con el vicedecano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Dr. Pedro Sánchez Izquierdo.

La reunión tuvo como propósito afinar la vinculación entre la UNL y el CES de la Bolsa, dado que este último colabora en completar la formación de economistas egresados de esa casa de altos estudios.

Asimismo, se interesó a la UNL en el financiamiento de proyectos que tenía en carpeta el CES.

Reunión con la UCSF

El 29 de diciembre se mantuvo una reunión con la Dra. María Luis Gutiérrez Peart de la UCSF, quien fue recibida por el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Informó sobre el proyecto de diplomatura a desarrollar en 2022 con la participación de docentes locales y docentes italianos convocados por el Consorcio Universitario Italiano para la Argentina (CUA).

La diplomatura se titula "Ciudades amigables para el Siglo XXI" y consta de 50 horas a ser desarrolladas en cinco módulos a lo largo del año. Es una introducción a la temática de Ciudades Inteligentes con una mirada enfocada en la persona, así como desde una perspectiva interdisciplinaria (políticas públicas, ODS, planificación urbana, empresas, tecnologías).

Comunicado del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción

El 29 de diciembre, desde la BCSF, se dio difusión a un comunicado del Consejo de Entidades Empresaria y de la Producción de Santa Fe en el que se instaba a los legisladores a dar sanción a la ley impositiva 2022 y a que alcanzaran un acuerdo para la aprobación del Presupuesto 2022 por parte de la Legislatura.

El comunicado se difundió por redes y listas de correos electrónicos y tuvo repercusión en los medios de prensa.

Video sobre el resultado económico de la campaña de trigo 2021

El 30 de diciembre se envió a Arcadia para su edición un video protagonizado por el Lic. Lautaro Zanini referido al resultado económico de la campaña de trigo 2021.

Puerto de Santa Fe, cambios en la administración de la Hidrovía y movimientos 2021

CAMBIOS EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA HIDROVÍA

A comienzos del año 2021, mediante la Resolución N° 8/21, el Ministerio de Transporte creó la Unidad Ejecutora Especial Temporaria "Hidrovía" para que lo asista y asesore en todo lo vinculado al llamado y adjudicación de la Licitación Pública Nacional e Internacional y, en específico, para que realice estudios vinculados con la confección de pliegos licitatorios, coordine las actividades entre las distintas jurisdicciones del gobierno nacional, organismos provinciales, municipales, universidades nacionales y/u otras instituciones relacionadas con los distintos aspectos de la elaboración de pliegos licitatorios, y elabore los pliegos de bases y condiciones para la Licitación Pública Nacional e Internacional.

Asimismo, en el mes de febrero se reunió por primera vez el Consejo Federal Hidrovía con la finalidad de afianzar el proceso de federalización de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

La BCSF se hizo presente en esta conferencia a través de su presidente, el Sr. Ulises Mendoza.

En abril del mismo año, se prorrogó la concesión a favor de la empresa Hidrovía SA por 90 días contados desde el 30 del mencionado mes.

Posteriormente, y en virtud de la Resolución N° 153/2020 del Ministerio de Transporte, se derogó la Resolución N° 8/21 y se designó a la Subsecretaría de Puertos, Vías Navegables y Marina Mercante como órgano continuador de la Unidad Ejecutora Especial Temporaria "Hidrovía", atribuyéndole similares facultades.

En fecha 1 de julio de 2021, mediante el Decreto N° 427/2021, se le otorgó la concesión de la operación para el mantenimiento del sistema de señalización y tareas de dragado y redragado y el correspondiente control hidrológico a la Administración General de Puertos Sociedad del

Estado por un plazo de 12 meses prorrogable hasta la toma de servicio por parte de quienes resultaren adjudicatarios de la licitación encomendada por el Decreto N° 949/20.

Es así que, la AGP, contrató de manera directa a la Compañía Sudamericana de Dragados y EMEPA para llevar adelante las mencionadas tareas hasta enero de 2022, fecha en la que se determinaría el ganador de la "licitación corta". Cabe destacar que el plazo de vigencia se extendió a marzo de 2022.

Resulta de interés mencionar que, mediante Decreto N° 556/2021, se creó el Ente de Control y Gestión de la Vía Navegable, el cual tiene sede en la ciudad de Rosario y es el encargado de elaborar el pliego licitatorio definitivo para el dragado y balizamiento de la Hidrovía y, además, fiscalizará su cumplimiento. Dicho organismo fue puesto en funcionamiento en noviembre 2021, cuando el Poder Ejecutivo designó al Sr. Ariel Sujarchuk como presidente.

Por último, a fines de diciembre se procedió a la apertura de los sobres técnicos presentados para la aludida "licitación corta", en la cual las empresas concursan por el balizamiento de la Vía Navegable desde marzo hasta septiembre de 2022. Los concursantes fueron los siguientes:

- Consorcio formado por Emepa y la empresa danesa Rodhe Nielse.
- Compañía Sudamericana de Dragados (grupo Jan de Nul).
- La unión transitoria de empresas conformada por Dredging International (empresa belga), CCCC Shanghai Dredging (empresa china), Servimagnus (empresa argentina).
- Boskalis (empresa holandesa).

De la apertura de pliegos surgió que se desestimaron 3 de las 4 propuestas por falta de requisitos técnicos, siendo la oferta de la Compañía Sudamericana de Dragados la única que superó la revisión técnica. Esta selección fue posteriormente impugnada.

Al ocurrir esto, el Ente de Control y Gestión de la Vía Navegable debe elaborar pliegos para la "licitación larga", de la cual surgirá el encargado del mantenimiento de la Hidrovía desde septiembre de 2022.

MOVIMIENTOS DEL PUERTO DE SANTA FE EN 2021

El 24 de febrero de 2022, el vicepresidente 2º de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y el prosecretario, CPN Melchor Amor Arranz, asistieron a una reunión de presidentes y/o representantes de las instituciones que integran la Mesa

de Entidades de la Producción de Santa Fe y Región. Se analizó el proceso de administración de la Hidrovía Paraguay-Paraná y las acciones y proyectos referidos al Puerto de Santa Fe. Este encuentro contó con la asistencia del intendente municipal, señor Emilio Jatón.

En su transcurso, el presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe (EAPSF), contador Carlos Arese, consignó –con referencia al movimiento de la estación fluvial– que entre 2020 y 2021 se habían realizado 44 embarques por más de 160.000 toneladas e invertido U\$S 800.000 dólares destinados a poner en condiciones la Terminal de Agrograneles.

El CPN Arese informó además que se había dragado el acceso al Puerto de Santa Fe, trabajo con el cual se habían retirado más de 120.000 m³ de sedimentos. Esta obra permitió a la estación fluvial continuar operando con normalidad pese a las condiciones de bajante histórica del río Paraná.

Asimismo, el presidente del EAPSF señaló que en 2021 se había recuperado la Terminal de Contenedores, lo cual posibilitó ofrecer un servicio con una importante reducción de los costos logísticos para importadores y exportadores de la región.

Cabe recordar que el 4 de diciembre, en esta nueva etapa, llegó al Puerto de Santa Fe la primera barcaza portacontenedores desde la Terminal TecPlata, lo cual comienza a un circuito *feeder* entre el Puerto de Santa Fe y el Puerto de La Plata.

El CPN Arese también consignó que el Puerto de Santa Fe recibió un aporte de \$ 200 millones del gobierno nacional para obras de infraestructura portuaria y equipamiento. El detalle de estas, según las licitaciones convocadas, fue el siguiente:

- LP N°02/2021: Reconstrucción del talud inclinado. Terminal de contenedores y de cargas generales.
- LP N° 03/2021: Puesta en valor de la Terminal de Contenedores y Cargas generales.
- LP N° 04/ 2021: Puesta en valor del sistema de aspiración de la Terminal Agrograneles.
- LP N° 05/ 2021: Puesta en valor de la Terminal Multipropósito.
- LP N° 06/2021: Intervención del muelle de la Terminal Multipropósito.
- LP N° 07/2021: Pintura de la Terminal de Agrograneles.

Programa Nuevos Dirigentes (PND)

Durante el décimo año de vigencia del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF, la edición 2021 se desarrolló bajo la coordinación de Mauro Magrán, Manuel Salva y Hugo Freyre. Por parte del Centro de Estudios, prestaron su colaboración en el diseño y desarrollo de las actividades los investigadores Florencia Camusso y Franco Riottini.

Respecto de los miembros senior, el grupo estuvo conformado por: Pablo Brunet, Mariana Cudicio, María Inés Ellena, Leandro García De Brahi, Juan Manuel Luqui, Joaquín Musacchio, Jonattan Picco, Talía Pietrobón y María José Veglia. En respuesta a las restricciones a la presencialidad establecidas por la pandemia de COVID-19, se planteó un esquema de trabajo virtual durante la primera parte del año,

en continuidad con la modalidad de la edición 2020. Por tal motivo, y considerando que el año previo no se pudieron realizar todas las acciones previstas, más de quince personas volvieron a participar del grupo.

A medida que se fueron flexibilizando las restricciones y se permitieron actividades grupales, se empezó con un esquema presencial tomando los recaudos necesarios para asegurar un ambiente seguro. En este marco, se realizaron las cuatro últimas actividades de forma presencial, tres de ellas en instalaciones de la Bolsa, más una visita institucional al Parque Industrial Sauce Viejo.

El cierre del año estuvo a cargo del tesorero de la BCSF, CPN Carlos Sansevich, y contó con la presencia de una

treintena de participantes y de los seniors, quienes expresaron, a modo de evaluación, sus opiniones sobre las actividades y vivencias y manifestaron sus intereses para el próximo año.

Entre las principales actividades desarrolladas durante 2021 se listan:

- Presentación Institucional a cargo del presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza.
- Conferencia a cargo de Marcelo Elizondo denominada "Economía del conocimiento. Bases, desarrollo, gestión".
- Curso de Oratoria a cargo de Pablo Micheletti.
- Disertación sobre el desarrollo sostenible de las instituciones y empresas firmantes del Pacto Global, a car-

go del coordinador del Pacto Global en la Argentina, Lic. Flavio Fuentes, y las señoras Betina Azugna y Marisa Ingaramo.

- Visita institucional al Parque Industrial Sauce Viejo.
- Conferencia a cargo de Ignacio Mántaras sobre la Hidrovía Paraná-Paraguay.
- Cierre de actividades con cena de fin de año.

De forma complementaria, para desarrollar los vínculos entre los participantes, se trabajó en grupos con el objetivo de estudiar distintos proyectos que se encuadren dentro de los ODS a los que la BCSF adhiere.

El detalle de cada una de las acciones está desarrollado en el apartado "Actividad Institucional" de esta Memoria.

Programa Santa Fe Cómo Vamos

Luego de algunos meses de indefinición, el 12 de mayo de 2021 se suscribió un convenio entre la Municipalidad de la ciudad y la BCSF. A partir de allí se sucedieron reuniones técnicas durante las cuales los equipos de la Dirección de Estadísticas de la gestión municipal y del CES de la Bolsa intercambiaron información acerca del estado de situación de los informes anuales 2019 y 2020; así como del *Manual de procedimientos y Handbook*.

Con posterioridad, y en la última etapa del año, se conformó el Consejo Asesor del Programa integrado por la UNL,

la Facultad Regional Santa Fe de la UTN, y la UCSF. En el ámbito de dicho Consejo se acordó una agenda de trabajo conjunto para 2022, cuyos principales objetivos giran en torno a poner al día las publicaciones anuales del Programa y las correspondientes a cuestiones metodológicas. También es de interés de los integrantes del Consejo trabajar en el fortalecimiento del vínculo con las instituciones que son fuentes de información.

El detalle de todas las reuniones mantenidas en el marco de este Programa se encuentra desarrollado en el apartado "Actividad Institucional".

Comisión de Análisis Tributario

Mediante la ley provincial N° 13.617 de 2016 se creó la Comisión de Análisis del Sistema Tributario Provincial, compuesta por representantes de los sectores del agro, la construcción, el comercio y los servicios, las entidades mutualistas y cooperativas, los industriales y las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe, así como por tres diputados y tres senadores designados por sus respectivas Cámaras, respetando la proporción de las

representaciones políticas, y por tres representantes del Poder Ejecutivo Provincial.

El 27 de septiembre de 2021 fue convocada una reunión plenaria de la Comisión en la cual el ministro de Economía de la provincia presentó los lineamientos del Presupuesto para 2022 y la política impositiva prevista. El detalle de la reunión se puede consultar en el apartado "Actividades Institucionales" de esta Memoria.

Mesa de Entidades Productivas (MEP)

La Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe continuó trabajando en 2021 en los temas transversales que hacen al desarrollo económico de la ciudad y la región. Las actividades a lo largo del año volvieron a estar condicionadas por las restricciones emanadas de las autoridades como respuesta al segundo año de pandemia por el virus SARS-COV2, si bien la experiencia de 2020 contribuyó a una relación más fluida.

Así, los temas recurrentes y que mayor atención demandaron fueron la licitación para el dragado y balizamiento de la Hidrovía Paraná-Paraguay, en la primera parte del año, y la recepción de propuestas y plataformas de los distintos candidatos a posiciones legislativas en los distintos estamentos de gobierno cuando la carrera electoral estaba lanzada.

Con respecto a la licitación de la Hidrovía, se mantuvieron diferentes etapas de deliberación frente a la nueva información que iba surgiendo durante el año, siempre comunicando en distintos foros la posición de la ciudad de Santa Fe en cuanto a sus necesidades a ser incorporadas en el pliego licitatorio y también expresándose sobre las falencias o demoras en el proceso en sí mismo, las que finalmente desencadenaron en una "licitación corta" cuyo resultado se conocería a principios de 2022.

En cuanto al proceso electoral legislativo nacional del segundo semestre de 2021, la MEP tuvo múltiples instancias de reuniones con candidatos de diferentes partidos políticos a quienes se entregó un documento con los ejes

transversales de trabajo de la MEP y a su vez se recibió la propuesta de cada uno de ellos.

Adicionalmente, la MEP abordó otros temas de relevancia referentes a la infraestructura y logística de la ciudad, como la refuncionalización de la terminal de contenedores del Puerto de Santa Fe, o la provisión de energía a los parques industriales de la ciudad. Asimismo, se celebró la noticia de la posibilidad de que el Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe volviera a operar con cargas.

Por último, hacia fin de año se mantuvo una reunión con el intendente de la ciudad, Emilio Jatón, y su gabinete, donde se plantearon algunas cuestiones relativas al sector productivo y a la ciudad en general, y en la que se acordó una agenda de reuniones periódicas de seguimiento de todas las cuestiones relacionadas con la temática.

El detalle de las reuniones desarrolladas en el marco de esta Mesa se encuentra en el apartado Actividad Institucional de esta Memoria.

ACSOJA

TEMAS Y ACTIVIDADES

SUSTENTABILIDAD

- ACSOJA integra la Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA), iniciativa que fue impulsada para contar con un mecanismo de intercambio de información, diálogo interinstitucional y cooperación entre los principales actores públicos y privados de la cadena de valor agroindustrial, que permita abordar de forma integral las distintas dimensiones de esta temática. Durante 2021 se llevaron a cabo 8 reuniones Plenarias a través de la plataforma Zoom. ACSOJA participa principalmente de las Comisiones de Comunicación y Poscosecha y asiste con regularidad a las reuniones plenarias de la Red, que se continuaron realizando en modalidad virtual. En ese marco, ACSOJA colaboró especialmente en la difusión de comunicaciones de la Red como contacto de prensa para coordinar entrevistas y generar *clipping*.

En marzo, ACSOJA fue convocada por la coordinación de la Red de BPA para completar la carátula del proyecto de unas de las necesidades prioritarias propuestas por el Plan Estratégico 2021. La acción asignada fue "Escuchar demandas locales", enmarcada en el Plan Estratégico trabajado durante 2019-2020 para 2025, respecto del cual se desarrollaron tareas durante abril y mayo en un grupo conformado al efecto y se presentó una propuesta a la Coordinación de la Red y luego al Comité Ejecutivo de la misma. En julio se efectuó una presentación del Programa de Asistencia a Municipios de la Red.

En octubre se finalizó un nuevo documento base Q&A sobre "Aplicaciones Aéreas" y se presentó la actualización del documento de "Recomendaciones para municipios". Asimismo, se hizo una reedición del *Manual*.

La última reunión del año se llevó a cabo con los directivos de las entidades miembros, los que fueron invitados junto a los representantes para programar acciones hacia 2022. En cuanto al Nodo Santa Fe de BPA, en 2021 se llevaron a cabo 7 reuniones plenarias con la modalidad virtual. También se participó en la comisión técnica que evaluó y llevó a cabo la armonización del documento final de respuesta al formulario de consulta sobre agroquímicos a pedido de la diputada Érica Hynes, presidenta de la Comisión de Ambiente y Recursos Naturales de la Cámara baja, exministra de Ciencia y Tecnología de Santa Fe. Este cuestionario se elaboró atento al interés de la Mesa de Trabajo (Bicameral) constituida por autoridades de las Comisiones de Ambiente del Senado y de Diputados para avanzar en una nueva ley de Agroquímicos.

La última reunión del Nodo se llevó a cabo de manera presencial en la Bolsa de Comercio de Rosario, donde se realizó un repaso de lo realizado en el año y se proyectó el año 2022.

- Food Systems Summit. En febrero, convocados por GPS/CARI (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales), se empezó a trabajar sobre el aporte de entidades argentinas y de la región con el fin de facilitar conocimientos y conceptos actualizados sobre prácticas de producción sostenible de cara a la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas a realizarse en septiembre de 2021.

El secretario general del mencionado organismo, Antonio Guterres, convocó a este encuentro en los márgenes de la Asamblea General. El fin de la Cumbre fue impulsar avances sustantivos a nivel mundial en el logro de los ODS e invitó a todos los países a que organicen diálogos entre los Estados miembros.

En este contexto, los días 18, 19 y 20 de mayo tuvo lugar una serie de diálogos virtuales bajo el tema "Fortalecer los sistemas alimentarios para el Desarrollo Sostenible", convocados por el canciller Felipe Solá con el objetivo de generar aportes desde la Argentina para la Cumbre de la ONU. ACSOJA participó representada por Rodolfo Rossi, el día 19 de mayo, en el Subgrupo 2: "Prácticas y experiencias de producción sostenible para compartir con el mundo".

Se trabajó durante todo el año en este tema. Se interactuó con ICCA, que fue quien lideró esta actividad junto con GPS/CARI, Maizol, International Soybean Growers Alliance (ISGA), y otras instituciones. Esta vinculación generó un grupo de cooperación y trabajo conjunto de América. La idea es continuar con la tarea para posicionar la producción sustentable desde estas entidades.

Desde ISGA se elaboró un documento titulado "Aportes de la Alianza Internacional de Productores de Soja (ISGA) a la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. El documento se tradujo también al español dado que es un material muy valioso y útil para la Cadena toda.

El 14 de septiembre se llevó a cabo el Summit on Food Systems, New York, organizado por Naciones Unidas: <https://www.un.org/en/food-systems-summit/food-systems-dialogues>

- En el marco del proyecto "Hacia una estrategia nacional de desarrollo con bajas emisiones de gases de efecto invernadero a largo plazo en el Sector Agro y Bosques" se promovió la generación de insumos técnicos para contribuir a

la elaboración de la Estrategia de Largo Plazo a 2050 que estuvo desarrollando el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MAyDS) con el fin de ser presentada en la COP 26 de Glasgow en noviembre de 2021.

Durante julio y agosto se trabajó sobre el citado informe elaborado por Fundación Avina e INTA sobre Carbono Neutralidad en el sector Agro y Bosques 2050, el que fue oportunamente presentado a consulta a las entidades miembros del CAA con el fin de generar un intercambio y poder sumar contenidos desde cada institución. ACSOJA trabajó especialmente en la realización de aportes para este documento.

- En agosto, Rodolfo Rossi participó de un Conversatorio entre el sector privado, el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, el INTA y el SENASA, por Invitación conjunta de CASAFE y la Secretaría de Relaciones Económicas Internacionales. El objetivo de este encuentro fue generar un espacio de diálogo para abordar temas de comercio exterior vinculados con restricciones a los fitosanitarios en el comercio agrícola. En particular sobre:
 - Proceso de Renovación del Registro del Glifosato en la UE.
 - Convenio de Rotterdam: consideraciones sobre las moléculas a sumarse al listado internacional de cara a la reunión prevista en julio 2021.

En noviembre, ACSOJA completó online la consulta pública de la renovación del registro del glifosato en la UE.

- En septiembre y diciembre, ACSOJA participó en reuniones convocadas por la Comisión de Sostenibilidad y Agricultura Familiar de la Sociedad Rural Argentina, en las que se propuso desarrollar una agenda de trabajo de triple impacto con el fin de construir consensos a partir de un diálogo conjunto que lleve a desarrollar herramientas de políticas públicas. La intención fue lograr un acta compromiso entre los participantes de este proceso de diálogo, alcanzar los consensos necesarios y apuntar a la investigación, el desarrollo y la innovación.

- En octubre se estableció una alianza estratégica con AACREA para articular esfuerzos académicos, técnicos e institucionales con la finalidad de desarrollar en conjunto el proyecto titulado "Tools for the environmental and productive sustainability of soybean cultivation in Argentine Chaco systems" en el marco de la Convocatoria del Land Innovation Fund, con el foco en la mejora de la producción del cultivo en un marco sustentable en la región ecológica del Chaco. ACSOJA participó de este proyecto con la elaboración de una fundamentación y un presupuesto detallado de las actividades que se sugiere realizar durante los 3 años que duraría el mismo y que estarían a cargo de la Cadena, como la realización de talleres y eventos que conecten a diferentes actores vinculados a la temática, siendo que el trabajo técnico de campo estaría a cargo de CREA especialmente. En diciembre se confirmó que la propuesta fue preseleccionada en esta convocatoria internacional.

CALIDAD GRANARIA

- Proteína. Respecto de este ítem, se actualiza la información sobre el tema y se participa de reuniones.

- En abril se revisó la Notificación G/TBT/N/CHN/1529 China-Soja y se enviaron a SENASA comentarios elaborados por ACSOJA, ASAGA, BCR sobre la revisión. Se trabajó intensamente en el análisis y evaluación de diferentes normas y metodología de análisis. Se consultó a EMBRAPA sobre su consideración con relación a este tema.

- En junio se comenzaron a realizar reuniones internas sobre la problemática de Aminoácidos con el objetivo de intercambiar la información que estaba disponible, analizar estudios internacionales sobre el tema y definir pasos a seguir. Argentina carece hasta el momento de información permanente sobre la calidad intrínseca del grano de soja y sus harinas de manera que permita encarar una estrategia ofensiva al respecto en cuanto a otros proveedores. Esto resultó en la propuesta de realizar el trabajo "Calidad-Evaluación del contenido de proteína y su perfil de aminoácidos en las harinas y granos de la soja argentina". Se establecieron la metodología, las etapas, el financiamiento, y se avanzó a lo largo del año. Se consideró sumamente relevante tener con información local y actual sobre la calidad de la soja argentina. Se busca conocer la composición de aminoácidos y contar con un mapa sobre el contenido de proteína de acuerdo con las diferentes regiones productivas como resultado de un trabajo coordinado con INTA, ASAGA, CIARA, Laboratorio BCR y otras entidades miembros de la Cadena.

INTELIGENCIA COMPETITIVA

Temas relacionados con los objetivos de este grupo de trabajo fueron desarrollados con la participación de ACSOJA en distintos espacios, como ISGA y CARI.

INNOVACIÓN

- En 2021, ACSOJA continuó participando de la Plataforma de Innovación Territorial (PIT) Sistemas Productivos Agroindustriales Integrados del Sur de Santa Fe organizada por el INTA. Estas Plataformas son espacios de articulación y coordinación entre los actores del sistema agropecuario, agroalimentario y agroindustrial del territorio (instituciones públicas y privadas, empresas y asociaciones por producto o cadena, entre otras), propuestos por el INTA para identificar y priorizar problemas y oportunidades y consensuar acciones en conjunto para su resolución que aporten a la innovación territorial de corto, mediano y largo plazo. Abarca un territorio de 3,7 millones de hectáreas y una población de más de 2 millones de personas. Los sistemas productivos predominantes son agrícolas puros, agrícola-ganaderos de carne bovina, porcina y lecheros, y en los últimos años se han instalado empresas de producción avícola. También es importante la concentración de productores y multiplicadores de semilla certificada. Otra característica de la región es la fuerte presencia de la agroindustria, como la agrometalmecánica y la industria aceitera, esta última concentrada en la zona del Gran Rosario (Puertos del Paraná Upriver). Además, funcionan frigoríficos de carne bovina, porcina y aviar. Hay numerosas PyMEs elaboradoras de chacinados, quesos, harinas, alimentos balanceados, aceite de soja, biodiesel, y formuladoras de fitosanitarios, entre otras.

El propósito de las PIT consiste en facilitar la implementación de formas de organización y gestión conjuntamente

con otras instituciones y actores del territorio y/o el desarrollo de productos y procesos en el marco de las políticas públicas que impactan en los problemas y oportunidades, promoviendo la innovación y el desarrollo sustentable.

En agosto se trabajó la problemática particular de Monje, dificultades y complejidad de los emprendimientos de agregado de valor a la producción primaria, y el enfoque de economía circular como modelo de producción sustentable, identificando factores que influyen en el éxito o en el fracaso de los emprendimientos de valor agregado.

En octubre y noviembre se compartió el proyecto de ley sobre Economía Circular en la provincia de Santa Fe y se trabajó sobre la posibilidad de promover y difundir el modelo desde la plataforma, como un aporte a la innovación en el territorio.

En diciembre, ACSOJA adhirió como *partner* al Programa de startups e innovación abierta Network 2.0 de la Bolsa de Comercio de Rosario.

NUEVOS USOS

- ACSOJA trabajó y trabaja en la promoción del desarrollo de nuevos usos de soja en la Argentina, para lo cual se han diseñado presentaciones que incluyen, entre otra información de interés, una gran gama de productos que se pueden producir a base de soja, considerando las amplias oportunidades y la potencialidad con las que cuenta Argentina para crear nuevos nichos de mercado.

Durante 2021 ACSOJA continuó difundiendo el trabajo realizado sobre "Presencia de soja y sus derivados en alimentos de consumo masivo. Actualización 2014", y las presentaciones sobre nuevos usos en cada oportunidad posible para difundir otros aspectos del grano. Su actualización se volvió a posponer por la situación de pandemia pero, de forma de continuar con la difusión, en mayo se realizó un Instagram Live con la Ing. Ana Clara Martino #HechosDeSoja "Del poroto de soja a la góndola", donde se abordó la temática con un repaso por los resultados de ambos trabajos y poniéndolos en el contexto actual.

- La Campaña de nuevos usos de la soja busca difundir y recabar información sobre todas las iniciativas que desarrollan productos a base de soja o algún subproducto con el fin de contar con una base actualizada al respecto.

- La Comisión Nacional Asesora en Biomateriales (CO-BIOMAT), que funciona en el ámbito de la Coordinación de Innovación y Biotecnología de la Dirección Nacional de Bioeconomía de la Secretaría de Alimentos, Bioeconomía y Desarrollo Regional del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, modificó su composición y ACSOJA se integró a ella con dos representantes. Esta Comisión tiene como función principal la de asesorar a dicha Secretaría sobre los temas referidos a los biomateriales, proponer criterios, prioridades y acciones para el desarrollo de políticas relacionadas con los biomateriales en el marco de la bioeconomía, así como emitir opinión en cuanto a la regulación y promoción de este tipo de productos.

- En agosto, ACSOJA mantuvo una reunión con el Dr. Antonio de los Ríos, Sergio Ferrari y el Ing. Federico Petraglia para conversar sobre el proyecto de elaboración de un muffin proteico a base de soja que fue presentado como alternativa para completar el plan nutricional de niños en el norte y que ha generado controversia en algunos grupos de la sociedad.

BANCO DE GERMOPLASMA

- En el marco del convenio firmado entre ACSOJA e INTA para fortalecer el crecimiento del Banco se llevan a cabo diferentes acciones y se da seguimiento a las actividades planificadas, como el ingreso de muestras de bancos del exterior y las dificultades existentes en torno a dichas exportaciones, la realización de multiplicaciones y la elaboración de una base de datos para acceso público con el catálogo del material genético disponible, entre otras.

COMUNICACIÓN

COMUNICACIÓN EXTERNA

- ACSOJA colabora con diferentes y numerosos medios a los cuales otorga entrevistas y divulga información de la Cadena y del sector. La Asociación cumple con uno de sus objetivos: mantener su espacio como referente y fuente de consulta para los temas relacionados con la soja, sean estos técnicos, políticos, económicos, etc. Durante todo el año dio difusión a las gacetillas de prensa de la Red de BPA y del CAA.

Así, se publicaron comunicados sobre hechos de importancia para la Cadena, entre ellos: "ACSOJA designó nuevas autoridades en Asamblea Anual Ordinaria 2021"; junto a entidades del sector "Ante el próximo vencimiento de la ley de Biocombustibles. El sector reclama una prórroga para debatir un proyecto que evite cierres masivos de industrias de biocombustibles"; "ACSOJA manifiesta su desacuerdo frente al proyecto que propone expropiar tierras al INTA Catamarca"; y en conjunto las cuatro Cadenas: "Las cuatro Cadenas de cultivos manifiestan su preocupación ante medidas que se están tomando y que atentan contra el desarrollo del sector y del país"; "La Argentina necesita que el Estado arbitre en forma urgente los medios para detener un sistema de reclamo que ponen en riesgo el abastecimiento"; "Déjenos producir para ayudar a la Argentina"; "Medidas que continúan atentando contra la producción y el crecimiento"; "Las 4 Cadenas de Cultivo sostienen que es fundamental mantener la esencia del INTA" y "Las 4 Cadenas rechazamos cualquier intervención de los mercados".

En junio, ACSOJA publicó un video sobre la #Hidrovía Paraná-Paraguay junto a una gacetilla de prensa titulada "Argentina y la región necesitan una nueva concesión de la Hidrovía Paraná-Paraguay para seguir siendo competitiva y apalancar sus economías regionales Argentina", sobre la necesidad de renovar la licitación del dragado de la Hidrovía y conservar el trabajo realizado durante los últimos 25 años sobre un canal que permite conectarnos con los mercados internacionales.

- ACSOJA intensifica continuamente su presencia a través de diferentes campañas en las redes sociales, tanto en Twitter como en Facebook, Instagram y LinkedIn, donde cada año se van incrementando las intervenciones que apuestan a lograr una mayor llegada y difusión de la institución.

- En julio, Rodolfo Rossi y José Basaldúa escribieron un artículo para la revista *Aapresid* Especial soja. Una visión institucional y de la Cadena frente a la próxima campaña.

- En agosto, *Clarín* realizó un ciclo de entrevistas a productores de los países que integran ISGA. Rodolfo Rossi cola-

boró contactando a referentes de Uruguay, Paraguay, Estados Unidos. El periodista que realizó las entrevistas fue Esteban Fuentes. Son notas generales sobre la producción y mirada de los productores sobre diferentes temáticas actuales. Se puede acceder a ellas desde: https://www.clarin.com/rural/-productores-commodities-referencia-productores-soja-mejoran-huella-planeta-_O_lmqLbT-3ml.html

- Se realizó por décimo cuarto año consecutivo el *Suplemento Especial de Soja* con el diario *La Nación*. ACSOJA colaboró en la elaboración de la propuesta de contenidos, que se publicó en agosto.

COMUNICACIÓN INTERNA

- Los miembros del Comité Ejecutivo mantuvieron reuniones e hicieron presentaciones sobre las actividades que desarrolla ACSOJA y el Plan de Acción, de manera virtual, ante los directivos de diferentes entidades socias plenarias de la Cadena, con el propósito de fortalecer vínculos y difundir las acciones que se llevan adelante.

RELACIONES INSTITUCIONALES

- ACSOJA estuvo presente virtualmente en numerosas reuniones, charlas, congresos, eventos, cursos y actividades diversas tanto nacionales como internacionales representada por los miembros del Comité Ejecutivo y su staff. También participó mediante stands institucionales virtuales en eventos y otorgando auspicio en diversos congresos y seminarios.

- Se efectuaron presentaciones institucionales y disertaciones a cargo de miembros del Comité Ejecutivo sobre el desarrollo de las actividades de ACSOJA y también sobre temas específicos en distintas asociaciones, entidades y eventos nacionales e internacionales: como el Ciclo Agro - Centro Argentino de Ingenieros; Evento Lanzamiento online CB Soja 2022 - Mercosoja; Ciclo de Charlas Clarín; Mesa de Seguimiento Parlamentario de Barbechando; Clase - Charla en ITBA en la Diplomatura de Certificación Avanzada en Agroindustria- Cadenas Agroindustriales; 1er. Agro Summit - Tiempo de Siembra; Tra. Edición Todo Agro; Los Grobos para su espacio Comunidad sobre "Impacto y estrategias para potenciar la cadena de valor de la soja"; el Posgrado de la Fundación Libertad; el Ciclo de eventos virtuales (*Land Innovation Dialogues*) organizado en Aapresid, entre otros.

AUDIENCIAS

Se llevaron a cabo las siguientes:

- Con Claudio Mossuz, secretario Industria de Santa Fe, y el presidente de ENERFE, Juan D'Angelosante, por la prórroga de la ley de Biocombustibles.
- Con Jorge Solmi, secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca; Delfo Buchailot, subsecretario de Agricultura; Joaquín Serrano, presidente del Instituto Nacional de Semillas (INASE); Mariano Petruzela, director nacional de Fiscalización INASE; y Gabriel Giménez, director nacional de Articulación Federal, para conversar sobre la actual situación del INASE. Los representantes de la Cadena expresaron durante la audiencia que es fundamental que el INASE pueda tener el rol de fiscalización necesario, y para eso además se requiere presupuesto. Se expresó todo el

apoyo ante cualquier gestión que se hiciera desde el Instituto para poder mejorar y hacer crecer todo el negocio de la semilla tanto público como privado, la generación de especialidades, orgánicos, etcétera.

- Con el ministro y secretario de Agricultura de la Nación.

INTERACCIÓN CON LAS CADENAS

En 2021 continuó y se incrementó el trabajo conjunto y el intercambio de ideas con las otras Cadenas de cultivos: ARGENTRIGO, ASAGIR y MAIZAR. Los presidentes de las Asociaciones mantuvieron comunicación permanentemente y múltiples reuniones virtuales con el objetivo de tratar temas de interés, manifestar opinión y planificar acciones en conjunto.

En noviembre, ACSOJA, ARGENTRIGO, ASAGIR Y MAIZAR volvieron a realizar de manera presencial su tradicional cierre de año, que también fue transmitido por *streaming*. El evento contó con la presencia del ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Julián Domínguez. El discurso estuvo a cargo de ACSOJA.

- Entrevista/Debate con presidentes de las cuatro Cadenas.

- Discursos.

- Entrevistas a asistentes sobre ¿Qué mirada tiene sobre las Cadenas de Cultivos? Comentario sobre el mensaje conjunto/evento en general.

Las cuatro Cadenas mantuvieron reuniones virtuales y/o presenciales conjuntas con representantes de distintas entidades miembros de las mismas, de distintos estamentos del gobierno, y de la oposición. Participaron durante el año de la conformación del CAA, así como del Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones desde sus diferentes Mesas y del Programa Argentino de Carbono Neutro.

CONSEJO ARGENTINO PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES

ACSOJA participó activamente de la citada iniciativa asistiendo a talleres de discusiones, seminarios y actividades diversas con la convicción de que el diálogo abierto redundará en beneficios para todos los involucrados.

En 2021, junto a GPS se trabajó de manera ardua en temas relacionados con el Summit Food Systems, el acuerdo del Mercosur-UE, y la sustentabilidad en el Mercosur, entre otros.

En marzo, luego de la última reunión introductoria realizada en diciembre de 2020 sobre "Acuerdo de Asociación Estratégica Mercosur-UE", se dio continuidad a la cuestión con "Mesas de Difusión del Acuerdo MCS-UE, desde una perspectiva agroindustrial" - Acceso a los Mercados de Bienes Agrícolas. El ciclo de reuniones a lo largo del año giró en torno a los temas "Medidas Sanitarias y Fitosanitarias", "El impacto económico en las inversiones".

En abril se organizó el encuentro "Desafíos y oportunidades para un Acuerdo Mercosur-Reino Unido post Brexit", donde se presentó el trabajo del mismo nombre realizado por Norberto Pontiroli (GPS Argentina).

En noviembre se trabajó sobre las actividades llevadas a cabo por GPS en la Cumbre de Glasgow y conclusiones generales, análisis de la Estrategia Ambiental en Alimentos de la UE con implicaciones en el comercio internacional y el agua en los sistemas productivos del Mercosur.

CONSEJO AGROINDUSTRIAL ARGENTINO

Inició en mayo de 2020 con una iniciativa en la que participaban más de 32 Cámaras. Actualmente se encuentra integrado por 61 Cámaras y entidades, representantes de cooperativas y empresas pequeñas, medianas y grandes.

ACSOJA participa de las reuniones plenarias, comparte y consensúa documentos hacia adentro de nuestra institución y hacia el seno del Consejo. Asimismo, forma parte de las comisiones de Género, Educación, Políticas Ambientales, Seguro, entre otras. Las comisiones llevan a cabo un intenso trabajo y en ellas se ha logrado avanzar en cuestiones de relevancia, consensuar documentos, dar respuesta a problemáticas y proponer temáticas de interés común.

A lo largo del año se trabajó en el proyecto de ley de Fomento a nuevas inversiones agroindustriales para que el Poder Ejecutivo lo remitiera a la Cámara de Diputados, a donde fue ingresado y se encuentra dentro de la agenda parlamentaria para su tratamiento.

Se trabajó igualmente en propuestas de eliminación y baja de derechos de exportación para las distintas Cadenas que la componen.

Se lanzó la primera *Guía de Buenas Prácticas de Género en el Agro* con el objetivo de fomentar que las empresas brinden igualdad de oportunidades para todas las personas en el acceso al mundo laboral, promover espacios que permitan conciliar la vida y el trabajo, impulsar la corresponsabilidad, garantizar políticas de remuneración no discriminatorias, así como promover entornos libres de violencia y brindar soporte en caso de violencia doméstica.

Ingresó como miembro activo al Gabinete Nacional de Cambio Climático y acordó una posición común para la COP26 con el Ministerio de Agricultura, a la vez que se presentó una propuesta para crear la Mesa Nacional de Políticas Ambientales del Agro.

Se realizaron presentaciones y aportes concretos de material ante el Ministerio de Ambiente para adaptar los lineamientos generales de los programas de capacitación de la denominada ley Yolanda.

CONSEJO PÚBLICO PRIVADO PARA LA PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES

Este Consejo fue creado por resolución 136/2020 del Ministerio de Relaciones Internacionales, Comercio Internacional y Culto de la Nación y organizado por la Secretaría de Relaciones Económicas Internacionales de dicho Ministerio, para presentar el Plan de Trabajo y los complejos productivos: mercado internacional y situación.

GRUPO GRANARIO

En 2021 ACSOJA siguió participando activamente del Grupo Granario con el fin de intercambiar ideas de posibles acciones para año. Se analizaron qué acciones de las que fueran trabadas durante 2020 se podrían llevar a cabo en 2021 pensando en la promoción de exportaciones en ciertos destinos. En abril se realizó el lanzamiento del Plan de Promoción de Exportaciones 2021, que surgió del trabajo realizado en el marco del Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones y cuenta con la participación de más de 240 Cámaras y entidades vinculadas al comercio exterior, las que aglutinan a 18.300 empresas pertenecientes a 68 complejos exportadores argentinos. Las autoridades de la

Cancillería presentaron el Plan, que contempla la realización de misiones comerciales, talleres de oferta tecnológica, participación en ferias internacionales y/o acciones de posicionamiento en foros de negocios, seminarios y workshops, todos ellos orientados a presentar nuestra oferta exportable de bienes y servicios al mundo.

En agosto se presentó el Informe de Mercados Agroalimentarios 2021, el avance de la agenda de promoción comercial 2021, y el Programa de Trabajo para la formulación del Plan de Promoción Comercial 2022.

En agosto se mantuvo una reunión en respuesta a la propuesta de efectuar un evento virtual de promoción y posicionamiento del complejo sojero argentino en diferentes destinos, de los cuales, entre los sugeridos, se encuentra India. La Agregaduría Agrícola Argentina en India elaboró un análisis FODA para evaluar la situación y considerar qué acciones poder realizar tanto en India como en Bangladesh. En septiembre se buscó coordinar un breve esquema de trabajo para avanzar rápidamente en una selección de mercados de interés y acciones a desarrollar en ellos. Se presentó también el material elaborado sobre la situación del mercado internacional y la inserción argentina en el mismo y se mantuvo reunión con funcionarios de MAGYP/SENASA, quienes expusieron el análisis realizado sobre cada una de las negociaciones en curso para los productos abordados en la Mesa Granaria. MAGYP/SENASA presentó un listado de productos y destinos para las negociaciones hoy en curso para el sector.

En octubre se coordinó una reunión con empresas PyMEs de texturizado para trabajar la oferta exportable de texturizados y concentrados proteicos de soja.

En diciembre se hizo el lanzamiento del Plan de Promoción de Exportaciones 2022.

PROGRAMA ARGENTINO DE CARBONO NEUTRO

El PACN, una iniciativa privada voluntaria, tiene como objetivo el mapeo ambiental de los alimentos, bebidas y bioenergías argentinos de exportación, con el fin de alcanzar la implementación de estándares y su posible certificación con miras a mejorar la competitividad en los mercados externos así como a generar mecanismos de financiamiento (bonos verdes).

En octubre se generaron dos encuentros. Uno con Jorge Hilbert, de INTA, para contar con una actualización sobre el trabajo que viene realizando con relación a cálculo de emisiones, carbono neutralidad, aprobaciones de la EU, y otro con Sabine Papendieck, del Programa de Carbono Neutro con el objetivo de acceder a más información sobre los avances del citado Programa, especialmente en lo atinente a la soja.

SOJA PLUS

ACSOJA se unió al Programa en 2014 y colabora difundiendo y acercando instituciones que puedan realizar aportes, ya sean dinerarios o de porotos para dar continuidad al mismo.

Fue desarrollado por la Fundación PLUS en abril de 2002 en respuesta a la crisis alimentaria en el país, con la firma de un Convenio entre el PLUS, Cáritas y donaciones de AACREA de porotos de soja que se convierten en soja texturizada deshidratada que, una vez hidratada, resulta en un alimento de alta proteína ("carne vegetal").

SOJA PLUS es un programa con posibilidades de escala y con un alto valor nutricional, que utiliza una materia prima en la que el país es altamente competitivo. Durante 2021 se continuó dando difusión al mismo y a las actividades que llevó a cabo.

ENCUENTROS, FOROS Y GIRAS INTERNACIONALES

ISGA - INTERNACIONAL SOY GROWERS ALLIANCE

En febrero se realizó un encuentro virtual por videoconferencia de la Alianza ISGA para definir los temas:

- 1) Farm to Fork strategy.
- 2) World Summit on Food Systems.
- 3) Secretaría de ISGA.

En diciembre se llevó a cabo el Meeting Anual de ISGA por la modalidad virtual y la Secretaría se extendió por un año más a cargo de APROSOJA.

DESARROLLO DE TRABAJOS

- Carga tributaria en la Cadena de la soja. Siendo este uno de los temas prioritarios definidos por el Consejo Directivo de ACSOJA, en 2019 se comenzó con la elaboración del trabajo a cargo de FADA por pedido de la Cadena. El objetivo del mismo fue estimar la carga tributaria de la Cadena de la soja, en sus eslabones primario e industrial, y generar propuestas y fundamentos para reducirla. Durante el proceso de realización del mismo se intercambiaron ideas, se contemplaron e incorporaron las sugerencias de los diferentes socios plenarios. En mayo de 2020 se efectuó la presentación virtual del documento final y en agosto de 2021 se resolvió realizar una actualización del mismo a FADA.

La presentación preliminar fue hecha en Consejo Directivo en octubre y en noviembre tuvo lugar la presentación del documento final al público general en el marco del último encuentro del Ciclo de Charlas Virtuales de ACSOJA 2021.

- Soja Chicos. En abril se tomó contacto para iniciar el proceso de vinculación con la Dirección General de Sistemas de Información, Comunicación y Procesos del INTA, responsable de los contenidos de la página INTA Chicos, con el objetivo de proponer un trabajo en conjunto y acordar términos del convenio entre ambas entidades para avanzar en el proyecto particular de generar contenidos y piezas sobre la cadena de la soja orientadas a docentes y niños de nivel primario. Se mantuvieron reuniones durante el año que derivaron en la rúbrica del convenio y se comenzaron a delinear los contenidos a trabajar. Se realizarán diferentes piezas educativas gráficas digitales y se dará inicio al desarrollo de una infografía sobre la Cadena de la Soja orientada al 2do. ciclo de educación primaria (4º y 5º grados), que es donde se empiezan a ver contenidos más elaborados y procesos más completos.

EVENTOS

SEMINARIO ACSOJA 2021

La sexta edición del Seminario ACSOJA se llevó a cabo los días 21 y 22 de septiembre de manera online. ACSOJA renovó la propuesta de su evento anual dada la importancia de la difusión de la actualidad del cultivo de soja, esta vez por *streaming*, durante una jornada y media.

El programa y los videos de las disertaciones se encuentran disponibles en <https://www.seminarioacsoja.org.ar/> Nos acompañaron 26 empresas con sus *sponsors*, 67 *media partners*; hubo 9 paneles, 39 disertantes y 9 moderadores, más de 1300 inscriptos y 900 conectados, todo el evento con gran difusión y repercusión en medios.

CICLO DE CHARLAS VIRTUALES ACSOJA Y ESPACIO DE DIÁLOGO

Debido a la situación mundial de pandemia que persiste y al éxito obtenido en 2020 con el Ciclo de Charlas Virtuales, en 2021 se renovó la propuesta con seis charlas que tuvieron lugar de mayo a noviembre con modalidad virtual sobre distintas temáticas de interés del sector. Una vez más, bajo el título #Soja360 y el lema #LaCadenaDialoga, se realizaron los encuentros mediante la plataforma Zoom.

CICLO DE CHARLAS VIRTUALES ACSOJA

La propuesta de *sponsor* se realizó en conjunto con la del Seminario.

Las charlas fueron subidas al finalizar y se encuentran disponibles en el Canal de YouTube de la Cadena de la Soja, en tanto que en cada reproducción se pueden ver los *sponsors* que nos acompañaron.

Este ciclo contó, además, con el apoyo de 26 empresas: 27/05: "El AgTech en Argentina: compañías del sector explorando perspectivas de crecimiento".

Tuvo una conectividad de 100 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 87. El video en YouTube tuvo 325 reproducciones posteriores hasta al día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=ZwWgAE9YaBM>

- 15/06: "Transformando estructuras Empresariales".

Tuvo una conectividad de 130 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 106. El video en YouTube tuvo 159 reproducciones posteriores hasta el día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=3Nu0unT12T4>

- 08/07: "Edición Génica - Múltiples miradas". Sector público y privado. Nuevas tecnologías. Regulaciones. Mirada internacional. Implicancias en la producción sustentable y el agregado de valor de la Soja.

Tuvo una conectividad de 161 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 146. El video en YouTube tuvo 325 reproducciones posteriores hasta el día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=bgnVd2cX9oY>

- 24/08: "Las nuevas generaciones y su impronta en el agro". Ejes:

1- Comentar cómo es el rol de un profesional joven comprometido en la toma de decisiones y en el curso futuro de las empresas que integran.

2- ¿Cómo manejan dentro de las empresas familiares las diferencias generacionales que puede haber siendo parte de un equipo de trabajo?

3- ¿Que piensan del futuro, qué opinan del país?

4- ¿Cuáles son sus expectativas?

Tuvo una conectividad de 75 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 69. El video en YouTube tuvo 55 reproducciones posteriores hasta el día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=bgnVd2cX9oY>

com/watch?v=gDxRrRHmrWA

- 21/10: "El desafío de mejorar la logística para ser más competitivos". Logística y transporte de granos. Aspectos cruciales para el desarrollo de nuestro país.

Tuvo una conectividad de 92 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 71. El video en YouTube tuvo 90 reproducciones posteriores hasta el día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=yGxBipCfHo8>

- 18/11: "Actualización del impacto fiscal y cambiario en la cadena de la Soja".

"Es indispensable cambiar el rumbo de la política tributaria". ¿Es posible? ¿Cuál es el camino para dar un salto en la producción y llegar a 70 mm de toneladas?"

Presentación actualización trabajo carga tributaria sobre la Cadena de la Soja.

Impacto de la brecha cambiaria.

Enfoque crítico de los impuestos. Análisis comparativo con la presión tributaria de otros países. Reformas recientes y como afectan la productividad y las inversiones.

Análisis y debate:

Tuvo una conectividad de 89 personas en su máximo y luego se mantuvo constante en alrededor de 56. El video

en YouTube tuvo 71 reproducciones posteriores hasta el día de la fecha. Se encuentra en: <https://www.youtube.com/watch?v=lojPTYteRns>

MERCOSOJA 2021

Se comenzó el año 2021 trabajando con la idea de realizar el evento de manera presencial y coordinando acciones conjuntas con el EMBRAPA, tales como beneficios y descuentos, pero luego de ser evaluado esto por los organizadores se resolvió posponer el Congreso en su modalidad presencial para 2022 y organizar un precongreso CBSoja cuyo lanzamiento se hizo en junio por *streaming*.

ACSOJA también colaboró con la gestión de disertantes argentinos para las conferencias virtuales previas al Mercosoja 2022, en particular con vistas a una charla virtual sobre temas económicos relativos a los mercados, la producción de soja, etcétera.

WORLD SOYBEAN RESEARCH CONFERENCE 2021 (WSRC)

Fue pospuesto para septiembre de 2022 pero se está reconsiderando si Serbia mantiene o retira la candidatura para el próximo Congreso.

Consejo Agroindustrial Argentino

(Fuente: extraído de Consejo Agroindustrial Argentino, Balance 2021)

En 2021, el CAA finalizó integrado por 64 cámaras y entidades, representantes de productores, cooperativas y empresas pequeñas, medianas y grandes, que apuestan a generar empleo en todo el país a través del fortalecimiento de las interacciones público-privadas tendientes a la construcción de reglas de juego permanentes y transparentes que promuevan la inversión, el desarrollo y la libertad para producir y comercializar.

Las cadenas agroindustriales tienen actualmente un papel trascendental, puesto que representan el 16 % del PBI, el 67 % de las exportaciones y el 12,4 % de los empleos directos.

En materia de exportaciones, hubo un desempeño positivo de las cadenas agroindustriales del CAA con relación a 2020. Durante 2021 (enero-noviembre), se pudo observar que 17 de los complejos analizados tuvieron un incremento en el valor de sus exportaciones del 10 % o más, en comparación con igual período de 2020. El mayor incremento se advirtió en el complejo de Girasol, seguido por el Foresto-industrial, el Sucoalcoholero y el Ovoavícola, con tasas superiores al 70 %. De estos complejos, la mayoría había tenido un decrecimiento del valor de sus exportaciones totales en 2020, y algunos de ellos con una caída de aproximadamente el 50 %. Es decir que mejoraron el desempeño del valor de sus exportaciones en 2021 y, además, revirtieron la variación negativa de 2020.

Los temas/comisiones sobre los que se trabajó durante 2021 fueron los siguientes:

- Proyecto de ley de fomento a nuevas inversiones agroindustriales

Trabajamos a lo largo del año para que el Poder Ejecutivo lo

remitiera a la Cámara de Diputados, a donde ingresó bajo el N° 0012-PE-2021 y se encuentra dentro de la agenda parlamentaria para su tratamiento. El proyecto de ley que crea el Régimen de Fomento al Desarrollo Agroindustrial Federal, Inclusivo, Sustentable y Exportador, promueve inversiones en las 24 cadenas de valor del país presentes en todas las provincias. Desde el Consejo Agroindustrial pretendíamos tener una ley más ambiciosa, pero se logró un proyecto que promueve medidas con efecto directo en las inversiones, sobre todo para la producción primaria de la región núcleo (ganadería y agricultura), así como la industrialización de las economías regionales.

- Economías regionales

Desde 2020 venimos elaborando propuestas de eliminación y baja de derechos de exportación para las distintas cadenas que las componen y acompañamos los respectivos estudios de impacto económico y fiscal. Como resultado de estas gestiones, el gobierno nacional modificó las alícuotas en 347 posiciones arancelarias, cuyo impacto favorable rondará en valores de exportación de aproximadamente USD 3321 millones. Esta reducción en las alícuotas de derechos de exportación se plasmó a través de tres decretos: N° 1060/2020 del 30/12/2020, N° 410/2021 del 25/06/2021, y N° 851/2021 del 14/12/2021. En total, desde el CAA trabajamos sobre 347 posiciones arancelarias correspondientes a las cadenas agroindustriales regionales que en 2021 (de enero a octubre) exportaron por un total de USD 43.847 millones. Vale destacar también al sector de la pesca, que obtuvo reducción de alícuotas, así como una suba estratégica en una posición para lograr un diferencial que permita exportar valor agregado nacional en lugar de productos sin procesar.

Mantenemos un espacio de diálogo abierto con equipos técnicos y autoridades del Ministerio de Economía para lograr la continuidad del Beneficio de la Detracción Especial para Contribuciones Patronales. Esto tiene fuerte impacto en las economías regionales agroindustriales de todo el país y es un elemento central para defender el empleo federal y lograr una producción sostenible. Pondremos énfasis en este tema durante 2022.

- **Carga tributaria complejos pampeanos – derechos de exportación**

Solicitamos al gobierno nacional formalizar una Mesa de trabajo para consensuar una reducción de los derechos de exportación de los complejos cerealero, oleaginoso, cárnico, y acordar un cronograma para su posterior eliminación. Elaboramos propuestas con diferentes alternativas y recibimos como respuesta el pedido del Poder Ejecutivo de postergar esta discusión. Durante 2022 este tema será prioritario.

- **Carnes**

En materia de carne bovina, nuestra Mesa de Carnes trabajó en forma coordinada con todos los eslabones de la cadena en pos de eliminar las restricciones a la exportación. Desde el CAA seguiremos abocados a ello para evitar medidas que atenten contra el flujo de exportaciones.

- **Política de género**

Lanzamos la primera Guía de Buenas Prácticas de Género en el Agro con el objetivo de fomentar que las empresas brinden igualdad de oportunidades para todas las personas en el acceso al mundo laboral, promover espacios que permitan conciliar la vida y el trabajo, impulsar la corresponsabilidad, garantizar políticas de remuneración no discriminatorias, así como promover entornos libres de violencia y brindar soporte en caso de violencia doméstica.

- **Medio ambiente y educación**

Ingresamos como miembro activo al Gabinete Nacional de Cambio Climático. Acordamos una posición común para la COP26 con el Ministerio de Agricultura, a la vez que presentamos una propuesta para crear la Mesa Nacional de Políticas Ambientales del Agro. Desde el CAA buscaremos ser parte activa de la definición de la estrategia nacional de largo plazo en esta materia.

Por otro lado, realizamos presentaciones ante el Ministerio de Ambiente para adaptar los lineamientos generales de los programas de capacitación de la denominada ley Yolanda. Asimismo, recopilamos y publicamos los programas y experiencias de formación y educación de las entidades y Cámaras que integran el CAA, Por último, priorizamos la temática educativa para continuar trabajando durante 2022.

- **Biocombustibles**

Efectuamos infructuosas gestiones ante el Poder Legislativo, el Ejecutivo Nacional y los gobernadores en procura de modificar la ley de Biocombustibles. Lamentablemente no hemos tenido éxito; se aprobó una ley con sesgo “anti” energías renovables. En la actualidad estamos gestionando ante los legisladores para que se incluya a las bioenergías en el proyecto de ley de Movilidad Sustentable.

- **Logística e infraestructura**

Presentamos una agenda de logística exportadora e inversiones en infraestructura al Ministerio de Transporte de Nación. Por otro lado, hicimos gestiones ante el colapso logístico de contenedores y líneas marítimas a puertos argentinos, así como por los incesantes aumentos de estos costos que condicionan la capacidad exportadora nacional. Este tema seguirá en agenda durante 2022.

- **Trámites – Facilitación de exportaciones**

Generamos un mecanismo de trabajo con distintas áreas del Poder Ejecutivo para promover la facilitación de exportaciones. Nuestros equipos técnicos identificaron y llevaron propuestas de modificación y/o eliminación a 52 normas gubernamentales. Se consensuó con funcionarios de gobierno en trabajar sobre 26, de las cuales ya se resolvieron 11. Otras 10 mantienen estatus de revisión. El resto son normas que necesitan modificación a través de ley. Seguiremos trabajando en un esquema de facilitación administrativa en 2022.

- **Conectividad**

Presentamos un bosquejo de propuesta del “Programa Federal de Conectividad Rural” al Consejo Económico y Social. El objetivo es reducir la brecha digital en las distintas regiones del país. Será un tema importante en la agenda 2022 dado su impacto federal.

El detalle de las reuniones se encuentra en el apartado “Actividades Institucionales” de esta Memoria. Por la BCSF participaron: en el plenario, su presidente, señor Ulises Mendoza, y la vocal suplente, señora Analía Gaviglio; en el grupo técnico, la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, y el investigador, Lic. Lautaro Zanini. En la Mesa Política de Género, la señora Analía Gaviglio. En la Mesa “Ley de Biocombustible”, el Ing. Fabio Ferrero, vicepresidente de CIDEP. Gustavo Mina (Sancor Seguros) participó como representante en la Mesa de Riesgo Agropecuario; y Diego Sánchez y Maximiliano Esquivel (funcionarios del Laboratorio de la Cámara Arbitral de Cereales) participaron en la Mesa de Medio Ambiente.

Comunicación Institucional

La Oficina de Comunicación Institucional fue creada en noviembre de 2011 con el propósito de difundir las acciones y proyectos de la BCSF y de sus Cámaras, para establecer lazos más profundos con los medios periodísticos de la región y con las entidades del centro-norte de la provincia.

Esta función se ha ido incrementando con el paso del tiempo, y los informes especiales producidos por el CES, los de producción propia sobre la actividad institucional, y los semanales y especiales, generados con base en el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de

la Provincia de Santa Fe (SEA), llegaron a los medios de prensa en sus distintos soportes de todo el país y redes informáticas. Se colaboró especialmente en la difusión de los comunicados y posiciones del Consejo Agroindustrial Argentino y del Consejo de Entidades Empresarias de la Provincia de Santa Fe.

A partir de 2021, se realizaron videos referidos a los informes especiales del CES y los mensuales del Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe), que se difundieron por las redes sociales. Además, fueron subidos al canal YouTube de la BCSF.

Luego de un año 2020 de actividad presencial restringida por la pandemia de COVID-19, lo que se reiteró en 2021, desde Comunicación Institucional se observó la necesidad de reactivar y fortalecer la vinculación de la BCSF con la región ampliada, estableciendo, a partir de la información, un intercambio con los centros comerciales, sociedades rurales, cooperativas agropecuarias, empresas industriales y entidades de la provincia, a los que, vía correo electrónico y WhatsApp, se sumó a la base de contactos.

De la misma manera, se reactualizó la base de medios de prensa y periodistas tanto de la región centro-norte como de Rosario.

En esta ampliación de vínculos se contó con la colaboración inestimable de los integrantes del CES y del Departamento de Sistemas. La lista de difusión supera las 13.000 direcciones electrónicas.

Los propósitos de la iniciativa fueron los siguientes:

1) Profundizar la visibilidad de las actividades de la BCSF: documentos, posiciones institucionales propias y compartidas; anuncios de cursos y jornadas; informes especiales y programas del CES, SEA, Laboratorios y Centro de Co-

rredores de Santa Fe. En otras palabras, que la riqueza del trabajo que realiza la institución pueda llegar a más destinatarios y hacerlo con los instrumentos que tenemos dentro de la Bolsa.

2) Aprovechar la coyuntura como una oportunidad para lograr la participación en forma remota en cursos, charlas y programas por parte de eventuales interesados de la región, que no necesitarían viajar para acceder a ellos.

En razón de la situación de pandemia, para el 137º Aniversario de la BCSF, por intermedio de la consultora Arcadia, se elaboró un video institucional especial y también se editó otro, de igual carácter, con motivo del 15º Aniversario de la elaboración del ICASFe.

Durante 2021 se continuó con la alianza estratégica acordada entre esta Bolsa y Arcadia - El Litoral para la difusión de contenidos, acciones y actividades desarrolladas por Comunicación Institucional de la BCSF en los distintos soportes del multimedia y, en especial, en las redes sociales de la Bolsa: Facebook, Instagram y Twitter.

La BCSF mantuvo pautas publicitarias con el periodista Darío Schueri para sus programas de radio y en Cablevisión; con FM EME para los programas vinculados con el campo que conduce el periodista Juan Manuel Fernández, y con Nuestro Agro para su revista mensual y portal de noticias.

La Oficina de Comunicación Institucional, además, colabora en la redacción de las actas de Mesa Directiva y de Directorio, en el registro de reuniones mantenidas por las autoridades de la Bolsa y del CES, y en las actividades de carácter cultural y social, así como en la correspondencia que se emite desde la institución.

Formación en mercado de capitales y finanzas

En el transcurso de 2021 se efectivizó un total de diez instancias de formación vinculadas a la educación financiera, el mercado de capitales y las finanzas. La cantidad de asistentes y alumnos continuó incrementándose y se logró un salto de escala tanto en las capacitaciones aranceladas como en los eventos abiertos a todo público.

Otros puntos a destacar son que se siguió trabajando en la ampliación del listado de contactos y que la difusión se articuló por medio de las nuevas bases elaboradas por Sistemas a tales fines, en línea con el trabajo conjunto de prensa y las acciones llevadas adelante por Arcadia.

En cuanto a la modalidad establecida, el total de las actividades en 2021 se articuló en forma virtual, utilizando la plataforma de Eventbrite para realizar las inscripciones y la cuenta de Zoom de la Bolsa vinculada a YouTube para hacer las transmisiones. Al respecto, las charlas, que superaron los 100 asistentes, fueron retransmitidas en vivo por el canal de la Bolsa y, en todos los casos, se archivaron los videos de las mismas en la nube, de tal modo que los inscriptos puedan acceder al material en diferido. Una ventaja indirecta de usar estos medios es que, a partir de 2021, se comenzó a tener un registro estadístico de cantidad de asistentes, correos, empresas e información general de cada uno de los eventos, lo cual queda regis-

trado en el historial de las plataformas.

Las transmisiones en vivo dieron muy buenos resultados, fueron una manera gratuita de resolver actividades con públicos grandes y una excelente herramienta para captar potenciales interesados en la grilla de actividades.

Por último, se realizó una prueba piloto abonando una publicidad en Instagram para difundir el último curso efectuado, focalizado en las ciudades de Córdoba y Rafaela.

Desde lo administrativo, se agilizaron los medios de cobro digitales y se hicieron mejoras en los procesos de facturación. Respecto del balance económico de las actividades, nuevamente se logró cubrir la totalidad de los gastos del cronograma anual previsto y reunir excedentes adicionales. Cabe mencionar que todas las actividades fueron superavitarias.

ACTIVIDADES

Marzo: charla "Financiamiento en el Mercado de Capitales: una herramienta para crecer"

Análisis de coyuntura y perspectivas para 2021. A cargo de: Fernando Luciani, director ejecutivo - CEO del Mercado Argentino de Valores (MAV).

Abril: 1er. Encuentro Crypto de la BCSF. "Las criptomonedas: el activo digital del siglo XXI ¿Cómo reinterpretamos

la economía monetaria global?”. A cargo del Mg. Pedro Pablo Cohan, economista senior BCSF.

“Mercado crypto y nuevas aplicaciones de la tecnología subyacente”. A cargo del Lic. Iñaki Apezteguia, especialista en *Blockchain* y referente local en criptomonedas.

Curso “*Blockchain* para el sector financiero”. A cargo del Lic. Iñaki Apezteguia. Total de horas: 4, dos encuentros.

Mayo: charla “Oportunidades de negocios con Fondos Comunes de Inversión (FCI)”. A cargo de cargo de RR. HH. de Integrar y CES de la BCSF (CPN Martín Macagno, Adrián Payaslián, Mag. Pedro Cohan).

“Coyuntura, perspectiva local y alternativas recomendadas para 2021”. A cargo de Gastón Moltrasio y Javier Marcus de Southern Trust.

Junio: curso “Ciclos económicos: herramientas para entender la economía en el mediano plazo”. A cargo de economistas del CES de la BCSF, Lics. Lucrecia D’Jorge y Lautaro Zanini. Total de horas: 3, dos encuentros.

Julio: curso “Aportes de las SGRs al sistema financiero”. A cargo de: Rosana Montarcé, gerenta de mercado de capitales en Garantizar.

Julio: curso “Cómo descontar cheques en el mercado? El paso a paso”. A cargo de la CPN Josefina Azzolino, responsable del área de Área de Financiamiento Pyme en Integrar. Total de horas: 2, en un encuentro.

Agosto: curso “Soja: herramientas de cobertura y oportunidades de inversión en el mercado de capitales”. A cargo de la CPN Ma. Victoria Lestussi, responsable del Área Administración de Riesgos y de Relación con el Público Inversor en Integrar. Total de horas: 2 y media, en un encuentro.

Se colaboró con la coordinación de la charla “Nueva carta de porte electrónica para el traslado de granos”. A cargo de personal de AFIP.

Septiembre/octubre: curso “Programa de formación en Mercado de Capitales (nivel introductorio)”. A cargo de Paula Pioli, Victoria Lestussi, Adrián Payaslián, Pilar Lofeudo y Josefina Azzolino, especialistas del equipo de Integrar. Total de horas: 12, en cuatro encuentros.

Noviembre: curso “PLATF Enfoque basado en riesgos ¿Cómo lo gestionamos?”. A cargo del CPN Walter Bernacchi. Total de horas: 2, en un encuentro.

Sistema de Estimaciones Agrícolas (SEA)

En el transcurso de 2021, la BCSF continuó con la difusión de los informes semanales y de finalización de campañas que elabora el Sistema de Estimaciones Agrícolas del Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA).

La información es tomada, asimismo, para los informes referidos a la producción granaria que confecciona el CES de esta Bolsa.

Como se ha expresado en anteriores Memorias, el Sistema es realizado por el Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas de la UCSF y durante el año fue financiado por la casa de altos estudios, el Ministerio de la Producción de la provincia de Santa Fe y la BCSF.

El Sistema cubre la información sobre la actividad agrícola y la situación climática de los 12 departamentos del centro-norte santafesino: 9 de Julio, Vera, General Obligado, San Javier, Garay, San Cristóbal, San Justo, La Capital, Las Colonias, Castellanos, San Martín y San Jerónimo. Su director técnico es el Lic. Rubén Walter, del mencionado Instituto.

En razón de que uno de los objetivos centrales por los que aboga la BCSF es la producción sostenible en la región, a partir del mes de noviembre y en forma paulatina, se fue incorporando información relativa al estado de los suelos.

Esta incorporación se concretó luego de una reunión mantenida el 14 de octubre en la sede de la Bolsa entre el gerente de la institución, Lic. Germán Dobler, y el presidente de la Asociación Universidad Católica de Santa Fe, Dr. Armando Francisco De Feo, también a cargo de la Unidad de Vinculación Tecnológica de esa casa de estudios. Del encuentro participó además María Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

El Lic. Dobler comunicó la aceptación de la propuesta del nuevo presupuesto enviado por la UCSF y el Dr. De Feo consideró oportuna la gestión de una entrevista con el

ministro de la Producción, Dr. Daniel Costamagna, para la renovación del compromiso por parte del Ministerio.

Por su parte, desde la Bolsa se sugirió un salto cualitativo para el Sistema con la incorporación al contenido de las entregas de información respecto del estado de los suelos en la región, tema conocido por los integrantes del equipo SEA. El gerente general dejó en claro que la sostenibilidad del recurso suelo era un objetivo central de la política de la Bolsa.

Asimismo, se propuso una mayor vinculación con las áreas de Producción Audiovisual de la UCSF a fin de realizar videos sobre temáticas del SEA y de otras relacionadas con el contenido de los informes especiales producidos por el CES. Se habló de una mayor interacción en ese campo entre la Universidad y el Centro de Estudios.

En tanto, se sugirió incorporar una gráfica especial para ser utilizada por los distintos soportes de la difusión en los informes de cierre de campaña de los cultivos.

Ambas propuestas tuvieron una buena acogida por parte del Dr. De Feo. Al final del año en curso, quedó pendiente el trabajo de sumar recursos tecnológicos audiovisuales a los informes.

Con posterioridad, en el mes de noviembre, el secretario de la BCSF, señor Carlos Vergara, mantuvo una reunión con el Lic. Rubén Walter, el Lic. Dobler, y con Teresa Pandolfo para analizar el futuro del trabajo conjunto entre la Bolsa y el SEA.

Cabe señalar que los informes de referencia son tomados por los medios de prensa, tanto de la provincia como aquellos de alcance nacional, y se profundizó su penetración dentro del contexto de medios de prensa y digitales vinculados con la producción y los agronegocios.

La difusión a cargo de la Bolsa se concreta por intermedio de sus redes sociales y por una vasta red de correos electrónicos.

Integración logística de Santa Fe con la región

La BCSF elaboró entre 2020 y 2021 dos herramientas con el objetivo de ofrecer una mejor comprensión de la posición institucional con relación a los proyectos estratégicos para la ciudad de Santa Fe y su área metropolitana.

En primer lugar, se confeccionó la "maqueta física" que describe la situación actual y la futura deseable en cuanto a obras y recursos para facilitar la producción e incrementar la productividad del área metropolitana de la capital provincial. Asimismo, se dio un paso más allá al generar una "maqueta virtual" que, con didáctica e impacto audiovisual, pone de relieve la posición estratégica del Gran Santa Fe como Nodo de Comunicaciones, articulando el Corredor Bioceánico Coquimbo-Porto Alegre con la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Estas herramientas se elaboran como una contribución para establecer acuerdos que sean efectivos para la asignación de recursos y el ordenamiento de prioridades. Fueron presentadas oportunamente en reuniones que mantuvieron los directivos de la institución, las cuales están sintetizadas en el apartado "Actividad Institucional" de esta Memoria.

El desarrollo de la infraestructura de comunicación para la circulación de personas, así como para el óptimo funcionamiento de la logística para las actividades de comercialización, ha sido eje de trabajo de nuestro Centro de Estudios a través de la participación en innumerables comisiones público-privadas, ámbitos en los que se debaten las ideas con amplitud de visión y concepto. Ambas maquetas visualizan de forma palpable las grandes obras de infraestructura que deben llevarse adelante para hacer frente al crecimiento de la producción y asegurar una circulación segura del transporte y de la población.

Las maquetas hacen un recuento de:

INFRAESTRUCTURA EN ESTADO DE ESTUDIO/PROYECTO

- Nueva Terminal Multipropósito (NTM) del Puerto Santa

Fe sobre la vera del río Paraná - km 584.

- Nuevo enlace vial Santa Fe-Paraná.
- Conexión vial a la NTM.
- Conexión entre la NTM y el ramal ferroviario Ferrocarril Belgrano Cargas desde Sauce Viejo.

INFRAESTRUCTURA EN ESTADO DE PROYECTO A EJECUTAR

- Conexión del Ferrocarril Belgrano con el Puerto de Santa Fe.
- Autovía Ruta Nacional Nº 11.

INFRAESTRUCTURA EN ESTADO DE EJECUCIÓN

- Circunvalar ferroviario a la ciudad de Santa Fe. Ferrocarril Belgrano Cargas.

INFRAESTRUCTURA VIAL EXISTENTE

- Ruta Nacional Nº 168.
- Autopista Brigadier General E. López con Rosario y el sur de la provincia de Santa Fe.
- Autovía Nacional Nº 19, conexión con la provincia de Córdoba.
- Ruta Nº 34 con Rafaela, Sunchales, Santiago del Estero, Tucumán, Salta, Jujuy, y la República de Bolivia.

INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA EXISTENTE

- Aeropuerto Sauce Viejo.
- Aeropuerto Paraná.

INFRAESTRUCTURA PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA

- Estación Transformadora Litoral Centro.

PARQUES Y DISTRITOS INDUSTRIALES/CIENTÍFICOS

- Parque Industrial Sauce Viejo
- Distrito industrial Los Polígonos.
- Parque Tecnológico Litoral Centro.
- Parque Logístico Comercial.
- Parque Multimodal Santa Fe: Interpuertos.

Aceleradora Litoral

La pandemia de COVID-19 siguió marcando el ritmo en todo el mundo y también en Aceleradora Litoral. El planeta está de luto por lo perdido en ese contexto, sin que ningún país haya podido escapar a la incertidumbre y la vulnerabilidad. No obstante, el carácter excepcional de la situación durante estos últimos meses generó nuevas oportunidades de negocios, sea que hayan surgido por una necesidad creada por la pandemia o por el deseo de aprovechar estas circunstancias para dotar de un impulso renovado al emprendimiento aun cuando las condiciones generales fueran desfavorables.

Según el Informe ICSED-PRODEM, 2021 fue un año difícil para todas las economías de la región. Perú, México, República Dominicana, Argentina y Chile fueron los países con retrocesos más importantes. En general, estos cinco

países sufrieron caídas en sus condiciones de la demanda que impactaron, en cuatro de ellos, sobre el capital humano emprendedor y sus expectativas de crecimiento. Además, en todos estos hubo un empeoramiento del capital social y, en tres, en políticas y regulaciones.

El boom de los nuevos unicornios es el resultado de procesos de acumulación de capacidades y recursos a lo largo de una década que hacen eclosión en el escenario actual de altísima liquidez internacional y aceleración del cambio tecnológico. Si bien se trata de pocos casos, el fenómeno podría favorecer el desarrollo futuro del capital humano emprendedor, principalmente por la experiencia formativa de los miles de empleados que trabajan en estas empresas, que se destacan por su cultura emprendedora.

- El Comité Directivo de la aceleradora se reunió regularmente según lo establecido (en forma trimestral).
- Litoral Ventures I sigue en proceso de fundraising y se encuentra totalmente operativo para, a su vez, invertir en los casos seleccionados.
- Se constituyó el Comité Asesor de Inversiones #3, en formato virtual, procedió al análisis de una nueva oportunidad de inversión de la ciudad de Santa Fe, y recomendó su inversión en el mes de agosto.
- Se realizó una nueva inversión en una empresa santafesina: BioSynaptica SA, la que se encuadra en el sector de salud humana y biofármacos. Desarrolla fármacos innovadores para el tratamiento de enfermedades neurodegenerativas como Parkinson, Alzheimer, esclerosis múltiple, neurotraumas, entre otras. La propuesta apunta a un mercado global de USD 35.000 millones.
- Se presentaron al FONDCE y fueron aceptadas y aprobadas todas las rendiciones del ANR correspondientes al año 3 (2019-2020) y la consiguiente renovación de licencia para el cuarto y último año del programa (2021-2022). Esta renovación fue realizada con adendas, al igual que el año anterior, con significativa reducción de los montos tanto de ANR para gastos operativos como de AFLC (Asistencia Financiera de Liquidación Condicionada) para coinvertir en las empresas impuesta por el FONDCE, y se mantuvo el cambio de moneda de los desembolsos de USD a AR\$ como se impuso en 2020.
- Se continuó con el proceso de acompañamiento con las cuatro empresas del portfolio que vienen cumpliendo con los hitos acordados y se comenzaron las actividades de aceleración con la nueva empresa seleccionada.
- Se participó en acciones de relevancia del ecosistema emprendedor local y nacional, así como en algunos eventos internacionales. A las actividades realizadas a través de plataformas a distancia debido a las restricciones impuestas por la pandemia, se sumaron nuevamente acciones presenciales en el segundo semestre. Solo por mencionar las más relevantes:
 - 1st VC LATAM SUMMIT, en Miami.
 - Cierre de año con los miembros de ARCAP, CABA.
 - Jornada de Preaceleración e Inversión en startups, Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza.
- Se mantuvo el ciclo de acciones de difusión y posicionamiento de la Aceleradora en colaboración con otros actores del sistema. Este trabajo, en forma virtual debido a la situación sanitaria, fue posible gracias al desarrollo previo realizado con instituciones científicas y del ecosistema emprendedor en 14 provincias. En todos los casos, la organización fue de AL en forma conjunta con sus instituciones fundadoras: BCSF, UNL y PTLC. Es de destacar que la última acción del año se efectuó en formato mixto, presencial y a distancia vía Zoom, y se trató de la charla "Por qué invertir en Empresas de Base Científico Tecnológica", a cargo de Arturo Torres. El evento presencial tuvo lugar en el Salón Auditorio de la BCSF y se transmitió en vivo por el canal de YouTube de AL.
 - Se mantiene activa la página web como instrumento de comunicación y captación de nuevos proyectos. Además, se incluyó una nueva sección específica para inversores.
 - Se continúa con una activa presencia en redes sociales para posicionar a la Aceleradora en el ecosistema. Se aumentó el número de visitas a la web desde las redes.
 - Se realiza una permanente búsqueda de nuevas oportunidades de negocio a partir de el vínculo con instituciones tales como universidades y otros organismos de ciencia y tecnología de distintos lugares del país.
 - Se participó como jurado de concursos nacionales e internacionales para emprendedores como forma de relación con instituciones, emprendedores y proyectos.
 - Se sigue operando con los promotores de inversiones para profundizar las actividades de fundraising del Fondo, siendo su misión sumar nuevos inversores al fondo y con acceso a un reconocimiento por éxito.
 - Se presentó solicitud de financiamiento en la línea CDAT 21 de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación del gobierno de la provincia de Santa Fe y se obtuvo su aprobación sobre el final del ejercicio. Se aguardan los fondos para iniciar las acciones propuestas. El proyecto incluye:
 - Estructuración y puesta en funcionamiento de un nuevo vehículo de inversión. Estructuración de un Fondo autorizado por la CNV con incorporación de nuevas competencias mediante. El nuevo instrumento posibilitará el intercambio de cuotas partes en mercados regulados (mercado secundario) y se logrará mayor planificación y transparencia fiscal. Al mismo tiempo, esta herramienta estará alineada con las resoluciones vigentes de repatriación de activos y se enmarcará como inversión considerada productiva (para el estado de cobertura en la actividad aseguradora), características no disponibles en el fideicomiso LVI que actualmente tiene AL.

CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS

Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la provincia de Santa Fe

Durante 2021 se continuó trabajando en la digitalización de bases de datos y en mejoras del sistema de carga de información. Esto permitió actualizar la sección de estadísticas disponibles en el sitio web del Centro de Estudios de forma integral.

Asimismo, se mejoró la exposición de la información presentada en el sitio web y la accesibilidad a gráficas auxiliares y se realizó una ampliación de datos procesados disponibles (output del sistema) que previamente no estaban a disposición pública.

En cuanto al compendio de series coleccionadas, durante el período se revisaron especialmente los indicadores vinculados al mercado cambiario y al seguimiento de la inflación doméstica.

Por último, en el marco de la pandemia de COVID-19, cabe destacar que actualmente todas las tareas operativas del programa ya pueden realizarse en forma remota (homeoffice) y que durante 2021 se enfatizaron los esfuerzos por capacitar a más miembros del equipo en tareas vinculadas al programa con vistas a extender el alcance del mismo en 2022.

Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte

En el marco de este Programa se utiliza información proveniente del Sistema de Estimaciones Agrícolas (SEA) que difunde la BCSF, fundamentalmente los datos de cierre de campaña de cada producto (trigo, maíz, soja y girasol). A partir de estos, y con información proporcionada por las principales cooperativas de la región, se realizan análisis de la rentabilidad bruta promedio que obtienen los productores agropecuarios orientados hacia los departamentos del centro-norte provincial.

Durante 2021 se continuó participando del equipo técnico del Consejo Agroindustrial Argentino. Además, se publicaron cuatro informes especiales adicionales: "Exportaciones y retenciones de los productos agroin-

dustriales en Argentina y Santa Fe: primer semestre de 2021", "Aporte de los productores del centro-norte de la provincia en concepto de retenciones", "Exportaciones de carne bovina en la provincia de Santa Fe: ¿Cuánto exportamos?", y "Derechos de Exportación: los complejos agrícolas de la provincia de Santa Fe aportaron el 41 % del total recaudado".

Desde este Programa también se actualizan y publican periódicamente bases de datos relativas a producción granaria y precios de commodities.

Los informes especiales están disponibles en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-agropecuario-y-moa.php>

Programa de estudio de las finanzas públicas

Este Programa realiza un trabajo periódico de seguimiento de las cuentas públicas a nivel nacional y provincial y elabora anualmente informes sobre los presupuestos y los resultados del esquema ahorro-inversión-financiamiento para ambos niveles de gobierno. Además, se estudia la situación de la deuda pública provincial y nacional. En 2021 se publicaron también las cuentas referidas al desigual intercambio de recursos entre los generados por la actividad económica desarrollada en territorio de la provincia de Santa Fe y la Administración Pública nacional.

A través del trabajo técnico correspondiente a este Programa se acompaña a los directivos de la institución en las temáticas relativas a la Comisión de Análisis Tributario y

a la Comisión de Impuesto y Presupuesto del Consejo de Entidades Empresarias de la provincia. En este contexto, se analizaron las leyes impositivas anuales y periódicamente se estudian los proyectos presentados en ámbitos legislativos que implican modificaciones sobre las mismas. También se analizan proyectos y legislación relativa al ámbito nacional.

Durante 2021 se continuó con la actualización mensual y publicación de tres bases de datos con información referida a la Administración Pública de la provincia de Santa Fe, de las 24 jurisdicciones argentinas y del total nacional, y se publicaron igualmente cinco informes especiales disponibles en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-finanzas-publicas.php>

Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal

Las acciones realizadas por la abogada María Eugenia Vegliá fueron las siguientes:

- Cámara Arbitral de Cereales: acompañó a la Cámara Arbitral de Cereales de la BCSF en el desarrollo de los proce-

sos arbitrales, brindándoles asistencia técnica y legal.

- Tribunal Arbitral General: desarrolló tareas de apoyo administrativo para dos procedimientos que el Tribunal de Arbitraje General llevó adelante.

- Convenios: colaboró en la confección de convenios tales como: Convenio Fondo Solidario, Convenio Municipalidad de Coronda, Convenio de Colaboración Institucional con el Colegio de Ingenieros Agrónomos, Convenio Específico con la Facultad de Ciencias Agrarias de la UCSF, entre otros. Además, se encargó de la digitalización del inventario para una mejor utilización de los acuerdos institucionales.
- Análisis de Normativa: participó en la elaboración de los documentos: Proyecto de Ley de modificación al Impuesto a las Ganancias; Biocombustibles; Ley santafesina de hábitat; Concesión Hidrovía; Proyecto de CAA.

- Colaboró con el Programa Nuevos Dirigentes.
- Participó en capacitaciones relativas a los temas de trabajo: Acción Colectiva: cómo crear entornos de negocios éticos, Foro Regional Rosario charla Hidrovía, Primer Congreso Virtual de la Comisión de Derecho Ambiental de FACA, disertación del Dr. Rivera, Alliance for Integrity: Semana Regional de Integridad 2021, Curso de arbitraje realizado por el Colegio de Abogados de Córdoba, Capacitación sobre Registro de Integridad y Transparencia para Empresas, entre otras.

Panel de Sellados de contratos y secundarias

Entre 2018 y 2019 se comenzaron a desarrollar y actualizar periódicamente dos paneles con el objetivo de dar seguimiento a las estadísticas operativas de: Contratos de Secundaria sellados por la Bolsa de Comercio de Santa Fe: "Panel - Sellados Secundaria" y Contratos de Obras y Servicios sellados por la Bolsa de Comercio de Santa Fe: "Panel - Sellados de contratos de obras y servicios".

Dicho proceso es llevado adelante por el CES y el Área de Registros de Contratos y Operaciones. Aunque la actividad se inicia con anterioridad, en función de la información consolidada disponible, se decide retrotraer el paquete de datos al año 2008 utilizando los resúmenes mensuales que arroja el sistema informático de registro.

Representación institucional y participación en comisiones técnicas

Los profesionales del CES participan regularmente de reuniones de representación institucional, y en 2021 lo hicieron fundamentalmente en los siguientes ámbitos: Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe, Foro Región Centro y Consejo Agroindustrial Argentino.

También participan de manera activa en la coordinación de los Programas: Formación en mercado de capitales, Santa Fe Cómo Vamos y Nuevos Dirigentes. Las actividades desarrolladas en el ámbito de cada uno de ellos están comprendidas en los apartados particulares que son parte de esta Memoria Institucional.

Formación de recursos humanos

Con relación a programas académicos, al finalizar 2021 los licenciados Lautaro Zanini y Ramiro Jorge terminaron con el cursado la Maestría en Economía Aplicada de la UNL. Además, el Mag. Pedro Cohan continúa avanzando con su doctorado en Economía de la Universidad Católica Argentina. En cuanto a cursos, durante los meses de abril y mayo, la abogada María Eugenia Veglia y la investigadora del CES, Florencia Camusso, participaron del ciclo de formación "China: cultura y negocios", organizado por la Región Centro y el Consejo Federal de Inversiones, entre otras entidades.

María Eugenia Veglia participó del curso "Arbitraje, enfoque práctico", que dictó en forma virtual durante el mes de agosto la Bolsa de Comercio de Córdoba. En noviembre, Lucrecia D'Jorge formó parte de modo virtual, de las Mesas Redondas en el marco de la Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política. Además, se participó de una numerosa lista de jornadas, eventos y congresos en línea que son detallados en el apartado Actividades Institucionales de esta Memoria.

Acciones periódicas de difusión en medios periodísticos y página web

En un año marcado por la virtualidad de las acciones, los profesionales del CES recibieron periódicamente consultas de parte de distintos medios periodísticos sobre los informes publicados. Las acciones particulares que se han realizado durante 2021 están detalladas en el apartado Actividades

Institucionales en esta Memoria. En cuanto a la página web, se trabajó en la implementación de mejoras relativas a la disponibilidad de información y datos generados y/o recopilados por el CES y en la plataforma digital de datos originados por el SEA.

Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entidades adheridas

Desde el CES se recopila información relativa a los procesos de reestructuración logística y vinculación regional de nuestro medio.

Durante el año se recopiló información correspondiente al estado de situación de las obras que comprenden el Nodo

Logístico Santa Fe en el marco del Corredor Bioceánico Central. Dicha información, en conjunto con datos que permiten visualizar la importancia económica del Nodo, fueron incorporados al video desarrollado por el Arq. Pablo Berra, presentado a fines de 2021.

PALABRAS FINALES

Mensaje del escribano Martín Vigo Lamas ante la Asamblea

Agradezco a los socios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe la elección como presidente. Provengo de una familia consustanciada con el devenir de la institución en las últimas décadas y honraré la responsabilidad asignada.

Mi agradecimiento, además, para quienes me acompañarán en este período y para aquellos directores que han dado un paso al costado a fin de permitir una renovación que completaremos en abril de 2022, cuando se vuelvan a elegir vocales titulares y suplentes.

Hasta allí, es oportuno considerar a este período como una transición que nos permitirá, en todos los órdenes, organizarnos ante la nueva normalidad que nos ha dejado la pandemia de COVID-19.

Para esa época, incluso, estaremos en condiciones de acceder a un escenario político y social más claro, en el cual deberemos actuar como institución con 137 años de trayectoria.

Aspiramos a una gestión asentada en el trabajo en equipo, en los que compartiremos la experiencia de quienes nos han precedido en las funciones y quieran acompañarnos. Y lo haremos en colaboración con otras instituciones y organismos de la provincia.

Nos mueven dos consignas: ¿Santa Fe, hacia dónde vamos? ¿Qué pretendemos como región?

La Bolsa de Comercio de Santa Fe tiene mucho para representar en el centro-norte de la provincia, mucho por escuchar de sus protagonistas y actores, y para defender en cuanto a sus actividades y desarrollos.

Somos conscientes de que debemos expresar una fuerte responsabilidad colectiva frente a este presente frágil.

La nuestra es la Bolsa de la capital de la provincia. Un rol insoslayable que estimo deberá vigorizarse, entendiendo que el crecimiento económico del territorio provincial obliga a la búsqueda permanente de equilibrios internos y a aprovechar las oportunidades que otros países nos están ofreciendo.

La reversión de la situación social demandará más negocios transparentes por parte de todos los eslabones de las cadenas de producción y de servicios.

Nos obliga a la cercanía con los centros generadores de ciencia y al mantenimiento de vínculos con los protagonistas de la innovación tecnológica. También con quienes están dedicados a la formación de recursos humanos.

Seguiremos abogando por los proyectos emblemáticos de la Bolsa, como el Puerto de Santa Fe y la Hidrovía, pero también acompañaremos iniciativas genuinas para la región de otras entidades de la provincia.

Todas las propuestas y proyectos requieren de financiamiento. Vamos a dar visibilidad a las fuentes de capital provenientes del Mercado de Capitales o de aquel con origen en entidades de crédito o bancos.

Instaremos a aprovechar más intensamente las ventajas comparativas que nos aporta el vasto sistema científico-tecnológico instalado en la región y con el cual la Bolsa ha contribuido desde su posición como socia constitutiva de la Aceleradora del Litoral.

Corresponde destacar, asimismo, la solvencia del Centro de Estudios y Servicios, el profesionalismo de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, y la importancia de contar, dentro de la Bolsa, con un instituto como el Tribunal General de Arbitraje.

Para finalizar, quiero hacer una invitación amplia: a los profesionales, a la Gerencia General y personal de la Bolsa, a las empresas y cooperativas socias, a los expresidentes y directivos de la institución, a las Cámaras y a los Centros adheridos, a sumarse con trabajo e innovación.

La Bolsa cuenta con una trayectoria y un lugar merecido en la región. Debe vigorizar su rumbo con esperanza y decisión.

Muchas gracias.



BCSF

INFORME DE CÁMARAS

INFORME DE CÁMARAS

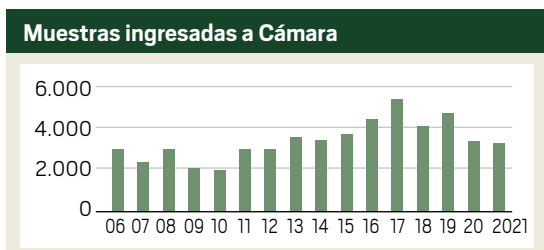
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

Si bien el año 2021 en los primeros meses trajo la noticia del grado de avance en el desarrollo de las vacunas contra el virus que provoca la pandemia, los primeros meses se desarrollaron con la misma tónica con que lo había hecho en 2020 y las actividades y cuidados siguieron siendo los mismos que los del año anterior. En ese contexto, la actividad de la Cámara estuvo reducida en lo que respecta a encuentros presenciales y las necesidades que surgieron fueron resueltas de modo telefónico o por videoconferencias, mientras que el Laboratorio continuó funcionando normalmente con respeto del estricto protocolo sanitario implementado, que permitió la continuidad de sus actividades y la rápida reacción ante casos de COVID-19 entre su personal.

LABORATORIO

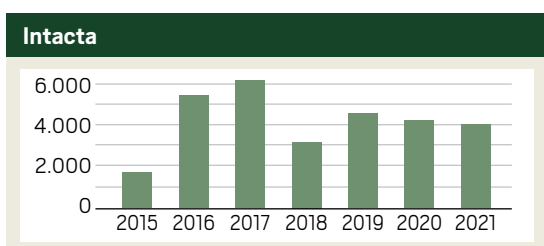
El arranque del año fue como lo habíamos previsto, una campaña de girasol que sabíamos se daría de manera atípica y que llevaría al menos el primer trimestre de 2021 con escaso o nulo volumen de maíz por la "salida" de Vicentin del negocio hacia finales de 2019.

La evolución de las muestras ingresadas en los últimos años se representa en el siguiente cuadro:



Una noticia que sin dudas impactará a partir del próximo año es la salida por parte de la firma Bayer (ex Monsanto Argentina) del negocio de semillas y, por ende, del sistema de testeo del evento biotecnológico INTACTA.

En el cuadro a continuación mostramos cómo se desarrolló a lo largo de los años la recepción de muestras que, a partir de marzo de 2022, dejará de llegar a nuestros Laboratorios. La decisión por parte de Bayer se debe a un cambio del enfoque del negocio en la Argentina y a la imposibilidad de conseguir se avance con el derecho de propiedad intelectual y el cobro de regalías por el desarrollo tecnológico.



Hacia finales de año, volvimos a desarrollar tareas en el Puerto de Santa Fe con el aporte de un técnico del Laboratorio en el calado de la terminal para ayudar en el análisis inmediato del trigo recibido para segregar por gluten en los silos. Los camiones intervenidos a lo largo de casi dos meses fueron unos 300, lo que representa unas 10 mil toneladas aproximadamente.

Continuamos también durante el año con trabajos y puesta a punto de los nuevos equipos del Laboratorio, con apoyatura técnica externa de la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas de la UNL en principio, con desarrollos terminados en algunos casos, y en otros con un estado de avance importante y cerca de concluirse.

REUNIONES INTERCÁMARAS

Al igual que en 2020, no hubo encuentros presenciales de este tipo, de los que tan enriquecedores han sido en los últimos años. Ante eventualidades que requirieran algún tipo de intercambio, la virtualidad resultó la manera de atender estas situaciones. Igualmente, vale destacar que no fueron necesarias más que un par de reuniones por Zoom a lo largo del año.

Remate del Primer Lote de Girasol - Campaña 2020-2021

El 3 de marzo de 2021 se realizó de manera virtual el Remate del Lote primicia de Girasol 2020-2021. Dicho evento, organizado de manera conjunta por las Bolsas de Comercio del Chaco, de Rosario y de Santa Fe; la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, y las Cámaras Arbitrales de Rosario, Santa Fe, y Entre Ríos, junto a la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR), se llevó a cabo este año desde la Bolsa de Cereales de Entre Ríos y estuvo centrado en algunas charlas técnicas durante la mañana, donde se abordaron temas como genética y futuro del mercado del aceite de girasol, y el remate propiamente dicho en horas del mediodía.

CAPACITACIONES

No fue mucho lo que se pudo hacer al respecto y solo tomamos capacitaciones y jornadas que se iban presentando de manera virtual por parte de proveedores y distribuidores de equipos de laboratorio.

BPA

Sabiendo de antemano que no sería algo ágil y fácil de implementar y controlar, seguimos trabajando con la puesta a punto de rutas de trabajo con productores hortícolas y con productores y empacadores de verduras de la zona de la Costa, en conjunto con SENASA, para la habilitación de las plantas a través de los análisis de agua utilizada para el lavado de los alimentos.

La necesidad de financiamiento para el sector productor primario es hoy la limitante que tienen para la implementación de las BPA. Desde el Laboratorio tratamos de acompañar las gestiones a través de Ministerios y organismos oficiales como facilitadores para trabajar sobre las leyes vigentes en este sentido.

MEMBRESÍAS

Siendo miembros analistas internacionales de la Red de Laboratorios GAFTA, fuimos notificados que para el año 2021 la participación de los interlaboratorios NO implicaba cumplir con la obligación de tener alguna acreditación ISO 17025, pero si nos deja fuera de la nómina momentáneamente de laboratorios miembros de tan

importante red hasta no lograr una acreditación. Y si a esto le sumamos que SENASA también ha empezado a notificar que, para seguir perteneciendo a la Red de laboratorios en nuestro país, será obligatorio estar acreditado en algunos ensayos, hemos comenzado a trabajar fuertemente en procura de llegar a finales de 2022 con la acreditación de al menos algún ensayo.

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

Por segunda vez, tuvimos un año signado por la pandemia de COVID-19, con muchas más herramientas en la Argentina y el mundo para enfrentarla, aunque nuestras autoridades siguieron desconcertadas respecto a ello y todas las medidas que se tomaron tuvieron avances y retrocesos, generalmente hubo contradicciones entre lo normado y la realidad, y queda la impresión de que hay abusos con el tema de aislamientos y no concurrencia a los puestos de trabajo bajo el pretexto de "síntomas y/o contactos cercanos", tanto en el ámbito público como en el privado.

Un tema que preocupó en 2020 y que mejoró, si bien con algunos altibajos, en 2021, fue el abastecimiento de los distintos materiales. Se llegó a normalizar en general y solo algunos productos sufrieron algún tipo de escasez por las restricciones en la producción debido a la ola de contagios. De todas maneras, quedó limitado esencialmente al hierro redondo, chapas galvanizadas y cemento.

El rubro de materiales, que es el que nos ocupa, no tuvo un gran 2021, como ha venido sucediendo desde hace tiempo. En el ámbito privado, los desarrolladores continúan con los proyectos que se iniciaron hace un par de años, pero el comienzo de nuevos proyectos mermó en forma sustantiva, solo se mantuvieron los emprendimientos chicos y/o medianos que sirvieron más como refugio de ahorro de los inversores que como inversión para renta. En lo que hace a obra pública, el nivel de gasto compensó en parte la ralentización del sector privado y, algo importante, con buen nivel de cumplimiento en los pagos.

La inversión nacional en obra pública se repartió y dejó sexta a Santa Fe, con un criterio discutible y discutido, pues cuál es la explicación para que Buenos Aires reciba siete veces más que Santa Fe, o que La Rioja reciba casi el doble, o Chaco un 40 % más, cuando nuestra provincia tie-

ne una importante participación en la generación del PIB nacional, mayor cantidad de habitantes, es receptiva de la migración de personas de bajos recursos del norte del país, etc., un problema histórico que definen los presidentes según razones políticas circunstanciales y no como debería ser, bajo un sistema por todos conocidos y transparente. No obstante, tanto funcionarios provinciales como municipales han manifestado su satisfacción por lo recibido de la Nación e invertido en obra pública.

En el Día de la Construcción, el gobernador y el intendente de Santa Fe aseguraron que iban a mantener el nivel de inversión en obra pública en 2022, tema muy importante dado que el sector privado puede estar retraído por la falta de confianza en el manejo económico del actual gobierno, pues sin duda hay un estancamiento en la economía y un índice de inflación alto y creciente que hace muy difícil que las cosas mejoren pronto.

En 2021 el PBI del sector construcción recuperó otro 2 % de lo perdido, y con ello quedaría con un nivel de actividad parecido al de 2019, año que no fue de los mejores pero lo que al fin y al cabo es una meta a la que hay que llegar para poder crecer en términos reales y no solamente estadísticos.

En lo que respecta a los precios de los materiales, crecieron a un ritmo superior que el de la inflación, ya que según el INDEC esta última llegó a 50,93 % a lo largo de 2021, mientras que el precio de los materiales aumentó 55,3 % conforme a sus mediciones. Y el de la construcción nivel general fue de 48,3 %, a pesar de que relevamientos privados ubican algunos puntos más arriba estos valores según las zonas.

Finalmente, agradecemos a la Bolsa de Comercio de Santa Fe por brindarnos, como lo ha hecho siempre a lo largo de los años, el apoyo y esfuerzo durante todo 2021.

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LAS REUNIONES MENSUALES DE SAFETUR

Nuestra Cámara tiene un lugar asignado al SAFETUR en representación del Área privada.

Nuestras autoridades participaron activamente de todas las reuniones realizadas por el ente durante 2021 en forma virtual y en las que se desarrollaron de manera presencial.

PROGRAMA PREVIAJE 2021

PreViaje es un programa de preventa turística que reintegra el 50 % del valor de tu viaje en crédito para viajar y disfrutar de todos los destinos de Argentina.

Durante 2021, la segunda edición del PreViaje benefició a 4.500.000 turistas y se ingresaron comprobantes por \$ 99.000 millones, lo que multiplicó por diez el total de lo facturado en 2020. El 51 % del consumo corresponde a agencias de viajes, el 32 % a alojamientos, y el 12 % a transporte aéreo. El gasto promedio por comprobante fue de \$ 48.000.

Además, más de 400.000 argentinas y argentinos accedieron a PreViaje PAMI, la iniciativa que reintegró el 70 % de los gastos a las personas afiliadas de PAMI para que vuelvan a consumir dentro de la cadena turística.

De acuerdo con el relevamiento del Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación, las provincias de Buenos Aires, con el 22 % de los comprobantes cargados, Río Negro (19 %), Córdoba (10 %), Santa Cruz (9 %), Mendoza (8 %), Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (7 %), Neuquén (7 %), Misiones (6 %), Salta (6 %) y la Ciudad de Buenos Aires (4 %) fueron las más elegidas en esta segunda edición del Programa.

En el mismo sentido, San Carlos de Bariloche, Ushuaia, Mar del Plata, El Calafate, Puerto Iguazú, Salta, Mendoza, Ciudad de Buenos Aires, Villa Carlos Paz, San Martín de los Andes, Villa Gesell, Villa La Angostura, San Rafael, El Chaltén, Puerto Madryn, Pinamar, Merlo, Córdoba, San Bernardo, Las Grutas, Tilcara, San Salvador de Jujuy, El Bolsón, San Miguel de Tucumán y Cafayate serán los destinos más visitados gracias al Programa.

Mar del Plata, Ushuaia, San Carlos de Bariloche, El Calafate, Salta, Puerto Iguazú, Mendoza, Villa Carlos Paz, Ciudad de Buenos Aires y Merlo encabezaron las preferencias para las personas beneficiadas de PreViaje PAMI.

Desde la Ciudad de Buenos Aires y las provincias de Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires, se generaron más del 80 % de las compras anticipadas. Por su parte, las provincias de Río Negro, Santa Cruz, Mendoza, Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur, Neuquén, Misiones y Salta fueron destinatarias de más del 60 % de los comprobantes cargados.

Más de 14.000 prestadores turísticos se inscribieron en el Programa, y cabe mencionar que el crédito obtenido solo puede utilizarse en locales registrados ante AFIP como tales.

“VIVÍ SANTA FE”, LA HERRAMIENTA DIGITAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

Una de las políticas impulsadas por el actual gobierno provincial fue el lanzamiento de la plataforma digital “Viví Santa Fe” (www.vivisantafe.com), un programa que devuelve el 30 % de la facturación a las agencias de viaje que vendan servicios receptivos santafesinos. Dicha herra-

mienta permite buscar, reservar y comprar servicios turísticos en un mismo lugar.

PARTICIPACIÓN EN FIT 2021

Como todos los años, la CET participó de la Feria Internacional de Turismo (FIT), del 4 al 7 de diciembre, acompañando los stands de la ciudad y de la provincia de Santa Fe. En esta edición, con números diezmos, en los cuatro días, sábado y domingo abiertos al público general y lunes y martes exclusivamente para el sector, FIT superó los 73.000 visitantes (con más de 47.000 de público general y por encima de 26.000 profesionales del turismo).

La Feria contó con la participación de 38 países, las 24 provincias argentinas, 1328 expositores (1108 nacionales y 220 extranjeros), y con 5 auditorios en los que se realizaron 114 charlas.

INFORME TURÍSTICO 2021

PROVINCIA DE SANTA FE

Según datos oficiales del Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación, la provincia fue una de las beneficiadas por el programa PreViaje, a partir del cual unos 25.000 turistas argentinos la eligieron para pasar sus vacaciones; esto significa 14 veces más visitantes que en la primera edición del Programa. Este buen desempeño de la actividad turística se explica, también, debido al complemento y articulación de la herramienta Billetera Santa Fe. Es que, además de la devolución del 50 % por parte del Programa nacional, la provincia reintegra hasta un 30 % en gastos realizados a través de la billetera digital con una devolución de hasta \$ 5000 como tope mensual.

De ese modo, el importe contratado a través del Programa PreViaje II creció 1400 %, pasó de 37 millones de pesos en la temporada 2020-2021, a 525 millones de pesos en la 2021-2022. En tanto, con Billetera Santa Fe, los turistas que tienen la información para acceder al beneficio gastan más en su paso por el territorio santafesino.

Dentro de los destinos más elegidos, se destacan las ciudades de Rosario (61,6 %), Santa Fe (15,3 %), Rafaela (2,1 %), Funes (2,0 %) y Venado Tuerto (1,5 %), entre otras.

Respecto de la adhesión del sector al Programa PreViaje, la provincia se ubicó en el 7º puesto con más prestadores inscriptos (608), de los cuales el 70 % se trata de agencias de viaje, 16 % alojamientos y 3,1 % transporte.

Si bien el origen de los turistas que visitan la provincia es heterogéneo, en un 30 % de los mismos son santafesinos que eligen su propia provincia para disfrutar sus vacaciones, lo que demuestra el interés creciente por aprovechar su enorme patrimonio turístico.

INFORMES TÉCNICOS DE OCUPACIÓN HOTELERA Y TURISMO INTERNACIONAL EN ARGENTINA 2021

ENCUESTA DE OCUPACIÓN HOTELERA. CIFRAS ESTIMADAS A NOVIEMBRE DE 2021

En noviembre de 2021 el total de viajeros hospedados fue 1,3 millones y tuvo una variación positiva de 871,5 % respecto del mismo mes del año anterior. La cantidad de viajeros residentes subió 877,0 % y la de no residentes aumentó 765,5 %. El 95,7 % del total de los viajeros hospedados fue viajero residente.

ESTADÍSTICAS DE TURISMO INTERNACIONAL. NO- VIEMBRE DE 2021

Vía aérea internacional

En noviembre de 2021 se estimaron 47,6 mil llegadas de turistas no residentes, cifra que presentó un incremento interanual de 545,7 %. En los 11 meses transcurridos del año se alcanzaron 139,1 mil llegadas de turistas no residentes y se registró una disminución de 79,5 % en comparación con el mismo período del año anterior. Ezeiza y Aeroparque concentraron el 96,5 % de los arribos, con una baja interanual de 78,0 %.

*Fuente: INDEC.

BALANCE TURISMO 2021. ARGENTINA

Las actividades relacionadas con el turismo y la gastronomía, que fueron las más afectadas por la crisis sanitaria, aún no logran recuperar sus niveles de actividad prepandémica: en los diez primeros meses del año la actividad del sector se recuperó 15,4 % con respecto a 2020, pero todavía registra una caída del 40,6 % en comparación con enero-octubre de 2019.

Pese a las restricciones impuestas en noviembre de 2021 por el BCRA para evitar una mayor salida de divisas, el dólar turista volvió a ser récord en diciembre. Según el último Informe Evolución del Mercado de Cambios y Balance Cambiario que elabora el BCRA, la salida de dólares por turismo alcanzó un nuevo máximo desde 2019. En el último año, el déficit por turismo en la cuenta servicios llegó a USD 2300 millones y es probable que siga en ascenso en los próximos meses en tanto se vayan diluyendo las medidas de aislamiento por la COVID-19.

BALANCE GENERAL DE TURISMO 2021 A NIVEL MUNDIAL

El primer barómetro del año de la Organización Mundial de Turismo (OMT) reveló que durante 2021 el turismo experimentó un crecimiento del 4 % respecto de 2020, pasó de 400 millones de llegadas de turistas internacionales a 415 millones, aunque todavía el total se mantuvo un 72 % por debajo de las llegadas de 2019, el año previo a la pandemia. Asimismo, el informe que se dio a conocer indica que el aumento de la tasa de vacunación, combinado con la disminución de las restricciones de viaje debido a una mayor coordinación transfronteriza y a nuevos protocolos, han ayudado a liberar la demanda reprimida.

“El turismo internacional repuntó moderadamente en la segunda mitad de 2021, siendo las llegadas en los trimestres tercero y cuarto un 62 % inferiores a las anteriores a la pandemia. Según datos limitados, las llegadas de turistas internacionales en diciembre fueron un 65 % inferiores a las de 2019”, se destaca en este primer informe del año.

“El ritmo de la recuperación sigue siendo lento y desigual en las distintas regiones del mundo debido a los diferentes grados de las restricciones a la movilidad, las tasas de vacunación y la confianza de los viajeros”.

Europa y las Américas registraron los mejores resultados en 2021 en comparación con 2020 (+19 y +17 %, res-

pectivamente), pero ambos siguen estando un 63 % por debajo de los niveles prepandémicos.

Por subregiones, el Caribe registró los mejores resultados (+63 % por encima de 2020, aunque un 37 % por debajo de 2019), con algunos destinos acercándose a los niveles prepandémicos o superándolos.

La Europa Mediterránea Meridional (+57 %) y América Central (+54 %) también disfrutaron de un repunte significativo, pero siguen estando un 54 y un 56 %, respectivamente, por debajo de los niveles de 2019, mientras que América del Norte (+17 %) y Europa Central y Oriental (+18 %) también superaron los niveles de 2020.

En tanto, África experimentó un aumento del 12 % en las llegadas en 2021 en comparación con 2020, aunque siendo un 74 % inferiores a las de 2019; y en Oriente Medio las llegadas disminuyeron un 24 % respecto de 2020 y un 79 % con relación a 2019.

Por su parte, en Asia y el Pacífico las llegadas siguieron siendo un 65 % inferiores a los niveles de 2020 y un 94 % si se comparan con los valores anteriores a la pandemia, ya que muchos destinos siguieron cerrados a los viajes no esenciales. “La contribución económica del turismo en 2021 (medida en Producto Interior Bruto directo del turismo) se estima en 1,9 billones de dólares, por encima de los 1,6 billones de dólares de 2020, pero todavía muy por debajo del valor prepandémico de 3,5 billones de dólares”, se describe en otra parte del informe.

En el caso de los ingresos por exportaciones del turismo internacional, “podrían superar los 700.000 millones de dólares en 2021, una pequeña mejora respecto de 2020 debido al mayor gasto por viaje, pero menos de la mitad de los 1,7 billones de dólares registrados en 2019”.

Se estima que los ingresos medios por llegada alcanzarían los 1500 dólares en 2021 frente a los 1300 dólares de 2020 como consecuencia al gran ahorro acumulado, de la mayor duración de las estancias, así como del aumento de los precios del transporte y del alojamiento.

Para 2022, el Grupo de Expertos de la OMT señala que la mayoría de los profesionales del turismo (61 %) tiene mejores perspectivas.

Mientras que el 58 % espera un repunte, sobre todo durante el tercer trimestre, un 42 % prevé un posible repunte solo en 2023.

Una mayoría de expertos (64 %) espera ahora que las llegadas internacionales no vuelvan a los niveles de 2019 hasta 2024 o después, ello con relación al 45 % de la encuesta de septiembre.

Los escenarios de la OMT indican que las llegadas de turistas internacionales podrían crecer entre un 30 y un 78 % con respecto a 2021, porcentajes que están aún un 50 y un 63 % por debajo de los niveles anteriores a la pandemia. Conforme indican los expertos, el turismo doméstico y los viajes de cercanías, así como las actividades al aire libre, los productos basados en la naturaleza y el turismo rural son algunas de las principales tendencias de viaje que seguirán configurando el turismo en 2022.

*Fuente: OMT/CAT.

INFORME DE ENTIDADES ADHERIDAS

Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

ENERO

3ra. Encuesta Nacional de Comercio Exterior

Junto a CAC y las demás entidades colegas, se lanzó esta encuesta orientada a conocer la situación actual, las perspectivas para el primer semestre de 2021 y las principales dificultades para las empresas en el ámbito del comercio internacional.

Puerto de Santa Fe

Se llevó a cabo la primera reunión del año y, como siempre, con nuestra participación en representación del sector exportador.

FEBRERO

Reunión con Marcelo Elizondo

Llevamos a cabo una reunión virtual con Elizondo y colaboradores para avanzar en los detalles de la solicitud de presupuesto para dotar a nuestro Proyecto de Baja de Costos Logísticos de mayores precisiones.

Reunión con CAC

A los efectos de conocer detalles en cuanto a la planificación de actividades de ambas instituciones, sus proyectos más destacados, necesidades, etc., llevamos adelante una reunión con el responsable de Comercio Exterior de la entidad.

Reunión con autoridades del gobierno del Chaco

Para informarlos sobre el Proyecto de Baja de Costos Logísticos, y gracias a la gestión del presidente de la Cámara colega del Chaco, Lic. Pablo Stascewski, tuvimos un encuentro virtual con el ministro de Producción del Chaco, Sebastián Lifton, quien demostró especial interés en el Proyecto y en una rápida implementación del mismo.

Reunión en el Puerto

En representación del sector exportador, asistimos a una nueva reunión de Directorio de la estación portuaria.

Reunión con Pakistán

En el marco de nuestra reunión de Comisión Directiva, recibimos al agregado comercial de la Embajada de Pakistán en Argentina, Sr. Jameel Baloch, y al oficial de Desarrollo Comercial, Guido Martínez, para evaluar alternativas de intercambio comercial entre empresas de ambos países.

Reunión de CD en CaCESFe

Tuvimos, de manera virtual, nuestra primera reunión de CD del año, en la cual, además de recibir a las autoridades de Pakistán, tratamos temas de agenda y fijamos fecha para la próxima Asamblea de la entidad.

CD FECACERA

Como miembros del directorio de nuestra Federación, participamos de la primera reunión del año, en la que debatimos temas de comercio exterior y trazamos la agenda para los próximos meses.

Reunión con el embajador argentino en Azerbaiyán y la Fundación ICBC

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de una reunión virtual con el embajador argentino en dicho país para tratar aspectos vinculados a un encuentro de negocios que se estaba programando, en el cual participarían empresas de ambos países de los sectores maquinaria agrícola y para la industria alimenticia.

Seminario Hidrovía

Invitados por la Cámara de Diputados, participamos del Seminario "Reflexiones sobre la ruta de nuestro desarrollo", donde expusieron Ignacio Mántaras, Norberto Niclis, Elbio Guía y Claudio Soumoulou, representantes de instituciones del sector agropecuario.

Charla de ADE sobre Hidrovía

Invitados por ADE, participamos de la conferencia dada por el Lic. Ricardo Partal Silva, presidente de la Organización Mundial de Ciudades Puertos y Plataformas Logísticas

Reunión con contrapartes del Proyecto Barcazas

Para avanzar en los detalles del acuerdo de confidencialidad, mantuvimos una reunión con los actores americanos y chinos que participan del Proyecto de CaCESFe sobre Baja de Costos Logísticos.

Corredor Seguro en Ente Puerto Santa Fe

Estuvimos en la presentación del Corredor Seguro realizada por nuestro Puerto para mejorar la comunicación en la zona portuaria de la ciudad.

MARZO

Apertura de Sesiones Concejo Municipal

Estuvimos presentes en el acto de apertura de las Sesiones Ordinarias del Concejo Municipal de nuestra ciudad.

Reunión por Hidrovía y Puerto de Santa Fe

Recibimos a la diputada Lehmann para discutir estos temas y para avanzar en el Proyecto impulsado por nuestra entidad.

Asamblea General Ordinaria

Se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria para aprobar el Balance y ratificar la Asamblea anterior, en la que se eligieron todos los cargos directivos que conducen la entidad.

Convenio con Shenyang Sub-Council of China Council for the Promotion of International Trade (CCPITSY)

Suscribimos un convenio de colaboración con Shenyang Sub-Council of China Council for the Promotion of International Trade (CCPITSY), cuyo objetivo es promover los negocios entre nuestras empresas y las empresas chinas.

Inicio del Curso para Despachantes y ATA

Dimos inicio al 2do. año de la Promoción 2020-2021 y al 1er. año de la Promoción 2021-2022. De esta última, participaron 52 alumnos.

Reunión FECACERA

A los efectos de debatir la problemática del Comex, delinear acciones y temas de gestión, participamos de una nueva reunión de Directorio de nuestra Federación.

Nueva edición Curso PCQI

Para dar respuesta a demandas de empresas que iniciaban sus exportaciones a USA, dictamos una nueva edición del curso a cargo de Cecilia Cascabello.

Curso sobre Actualidad en Normativa Bancaria

Dictamos desde nuestra plataforma una nueva edición del curso, a cargo de Carmen Carballeiro, para actualizar a nuestras empresas sobre todos los cambios normativos.

Reunión con Santa Fe Global

Participamos de un encuentro virtual con las autoridades de la provincia para conocer detalles del Programa de Comercio Exterior para el año 2021.

Reunión con Cancillería

El encuentro fue convocado para presentar las actividades programadas para el Sector Economía del Conocimiento.

Reunión convocada por el concejal Garibaldi

Para tratar el tema de Hidrovía, participamos de un nuevo encuentro convocado por el concejal Garibaldi.

ABRIL**Nota al interventor de la Administración General de Puertos (AGP)**

A través de FECACERA, cursamos nota al interventor de la AGP, señor José Beni, en la cual se le transmitieron algunas inquietudes surgidas a partir de lo que acontecía en relación con el conflicto en las terminales portuarias desde los primeros días del mes de abril de 2021.

Curso de Portugués en 2 niveles en formato online

Ambos módulos (inicial y superior) estuvieron a cargo de Verónica Yanina Risiga Pecantet y cada uno constó de 32 clases a dictarse los días martes y jueves.

Curso Primeros Pasos en Comex en formato online

La actividad contó con 8 módulos, estuvo a cargo del Lic. Gustavo Fadda, y se dictó los días jueves en el horario de 16:30 a 19:30 horas.

Preocupan las fuertes restricciones a las importaciones

CaCESFe solicitó al gobierno nacional que reviera el procedimiento para validar las importaciones, ya que consideraba que se estaba infringiendo un daño importante a la economía, poniendo en riesgo fuentes de trabajo, tanto en el sector comercial como en las propias industrias manufactureras, que veían interrumpidos sus procesos productivos.

Diálogos del Cono Sur

El encuentro virtual celebrado el día 14 de abril fue organizado por las Cámaras Binacionales de Chile y Argentina –Cámara Chileno Argentina, Cámara de Comercio Argentino Chileno– y ProChile. En la apertura, tuvo las

palabras de los presidentes de las Cámaras Binacionales, Eduardo Romero (Argentina-Chilena) y Charles Kimber (Chileno-Argentina) y de los embajadores de Argentina y Chile, Rafael Bielsa y Nicolás Monckeberg, respectivamente.

Puentes con el Mundo: Panamá

Estuvimos participando del tradicional encuentro organizado por la Fundación ICBC y la Cancillería Argentina, por lo cual ponemos a disposición de nuestros asociados las presentaciones que allí tuvieron lugar y que sirven de marco para propiciar negocios con ese país de Centroamérica.

Programa de Promoción de Exportaciones 2021

El encuentro virtual, convocado por Cancillería, tuvo como objeto presentar el Programa de Promoción de Exportaciones 2021 elaborado en el marco del Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones.

Reunión con el Lic. Alejandro Barrios

FECACERA mantuvo una reunión con el subsecretario de Política y Gestión Comercial de la Nación, Lic. Alejandro Barrios.

Puentes con el Mundo: Costa Rica

Se trató de un nuevo encuentro organizado por la Fundación ICBC y la Cancillería Argentina. Esta vez el destino fue Costa Rica, y ponemos a disposición de nuestros asociados las presentaciones que allí tuvieron lugar y que sirven de marco para propiciar negocios con ese país.

Puentes con el Mundo: Honduras

Asistimos a un nuevo encuentro organizado por la Fundación ICBC y la Cancillería Argentina. Esta vez el destino fue Honduras, y ponemos a disposición de nuestros asociados las presentaciones que allí tuvieron lugar y que sirven de marco para propiciar negocios con ese país.

Notas enviadas a través de FECACERA por situación de la operatoria de Comercio Exterior en frontera

Se enviaron por este tema notas a Martín Federico Soto, de la Dirección Nacional de Asuntos Consulares de Cancillería; al Dr. Adrián López, de la Dirección Nacional de Asuntos Técnicos de Frontera del Ministerio del Interior; y al Dr. Diego D'Giano, de la Dirección de Sanidad de Fronteras y Terminales de Transporte del Ministerio de Salud.

Ente Puerto Santa Fe, representando al sector exportador

En representación del sector exportador, seguimos participando en las reuniones del Ente de nuestro Puerto.

Mesa de Entidades Productivas

Estuvimos participando de reuniones en este espacio de encuentro de la institucionalidad santafesina.

Acto de Apertura de la Legislatura de la provincia

Estuvimos en el Acto de Apertura 2021 de la Legislatura de nuestra provincia.

MAYO**Nota a la administradora federal de Ingresos Públicos**

El motivo de la nota a la Lic. Mercedes Marcó del Pont, con copia a la directora nacional de Aduanas, Dra. Silvia Traverso, fue solicitar la extensión de plazos de destinaciones suspensivas de importación y exportación.

Nota al secretario de Industria, Economía del Conocimiento y Gestión Comercial Externa

Se envió con copia al subsecretario de Política Comercial Externa, Alejandro Barrios, y el motivo fue solicitar ampliación de plazos de licencias de importación.

Encuentro Nacional de Cámaras

Invitados por CAC, se llevó a cabo un nuevo encuentro virtual con las Cámaras Comex para debatir temas de Comercio Exterior y escuchar las ponencias del presidente Ejecutivo de la AAICI, Juan Usandivaras y de Martín Ridley, jefe de la Oficina Internacional de la Cámara de Dubai-Argentina.

Puentes con el Mundo: Nicaragua

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de este nuevo encuentro para conocer detalles del mercado nicaragüense para productos argentinos y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

Presentación de la Embajada Argentina en Canadá

Invitados por CaCIPRA, participamos de este encuentro para conocer detalles y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

Curso online “Los Impuestos y el Comercio Exterior”

Durante cuatro jornadas y desde nuestra plataforma de capacitación online (www.aulacacesfe.com.ar), dictamos el curso de referencia, que estuvo a cargo del Dr. Bruno Videla y contó con la participación de PyMEs de diferentes lugares del país.

Nueva reunión de FECACERA

Participamos de una nueva reunión de nuestra entidad de 2do. grado, en forma virtual, para tratar temas institucionales y de coyuntura.

Nuestra postura sobre el tema del cierre de exportaciones de carne

Ante un nuevo cierre de las exportaciones de este producto tan significativo para nuestro país, CaCESFe hizo pública su posición a través de un comunicado al que se puede acceder desde el sitio: <https://www.comercioexterior.org.ar/nota/6101-las-exportaciones-de-carne-en-el-ojo-de-la-tormenta.html>

Puentes con el Mundo: Emiratos Árabes Unidos

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de este nuevo encuentro para conocer detalles del mercado de Emiratos Árabes Unidos para productos argentinos y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

Nueva reunión en el Directorio del Ente

A través de nuestro representante, estuvimos presentes en otra reunión de Directorio del EAPSF para tratar temas vinculados a la estación portuaria.

JUNIO**Puentes con el Mundo: Arabia Saudita**

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de este nuevo encuentro para conocer detalles del mercado nicaragüense para productos argentinos y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

Puentes con el Mundo: Bulgaria

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de este nuevo encuentro para conocer detalles del mercado nicaragüense para productos argentinos y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

Lanzamiento del Programa de Formación y Acompañamiento de Comercio Internacional

Invitados por la Municipalidad de la Ciudad de Santa Fe, participamos del lanzamiento de este Programa orientado al comercio internacional.

Participación en Expo Internacional de Dalian, China

Invitados por la Cámara de Comercio e Industria de Dalian, China, participamos en su Expo Internacional a través de nuestro representante comercial en dicha región.

Apertura de la oficina de CaCESFe en Dalian, China

La misma funciona en las oficinas de nuestro representante comercial en Dalian y tiene como objetivo expandir los negocios de nuestras Empresas con las de esa región del gigante asiático.

JULIO**Videokonferencia “Opciones Logísticas Comex desde y hacia Santa Fe”**

Organizada por CaCESFe, participaron como expositores Lorena Lo Vuolo, de Transporte Lo Vuolo; Daniel Quindt, de Logística Global; Fernando Bertorello, de Estudio Ad. Bertorello; Eduardo Chávez, de BR Cargas; Beatriz Sfredo, de i Flow; y Eduardo Tapia, de Edif Santa Fe. La misma tuvo como finalidad destacar las opciones logísticas terrestres de las que disponen las empresas locales.

Puentes con el Mundo: Ucrania

Invitados por la Fundación ICBC, participamos de este nuevo encuentro para conocer detalles del mercado nicaragüense para productos argentinos y explorar oportunidades de negocios para nuestros socios.

¿Estás buscando trabajo en Comercio Exterior?

Para facilitar la búsqueda de personal por parte de las empresas de la región, actualizamos la base de datos de potenciales candidatos, invitándolos a que nos acerquen sus currículums.

Reunión de CD de FECACERA

Participamos de la reunión mensual de CD de nuestra Federación.

Nueva reunión en el Directorio del Ente

A través de nuestro representante, estuvimos presentes en otra reunión de Directorio del EAPSF para tratar temas vinculados a la estación portuaria.

Curso sobre Medios de Pago Internacionales

El mismo estuvo a cargo del Lic. Marcelo Santoro y se dictó desde nuestra plataforma de capacitación a distancia.

AGOSTO**Reunión de la MEP con integrantes de una de las listas de Juntos por el Cambio**

La reunión con los candidatos Mario Barletta, Carolina Losada, Germana Figueroa y Germán Pugnaroni sirvió para debatir temas de interés para la Mesa de Entidades Productivas de nuestra ciudad.

Recibimos al secretario de Comercio Exterior de la provincia, Lic. Germán Burcher

En nuestra reunión de CD, avanzamos sobre detalles de la organización de la nueva edición de Semana Comex 2021.

Festejamos un nuevo aniversario de la entidad

¡Durante el mes de agosto celebramos nuestros primeros 36 años de vida! Solo 36 años y ya somos una de las Cámaras de Comercio Exterior, en cantidad de socios, más grande del país y con una sólida trayectoria.

Reunión con autoridades de TecPlata

En oportunidad de las reuniones que mantuvo TecPlata con diversos actores vinculados a las cargas (exportadores-importadores y despachantes), autoridades de CACESFe mantuvieron un encuentro con sus pares del servicio que comenzaría a funcionar en los próximos meses.

Reunión con los candidatos Luciana Ceresola y Jorge Faurié

Nos reunimos con ambos candidatos para conocer los detalles de su propuesta de cara a las próximas elecciones.

Reunión con los candidatos José Corral y Adriana Molina

La reunión, en el marco de la Mesa de Entidades Productivas, tuvo como objetivo conocer sus propuestas atento a las elecciones nacionales previstas para los meses de septiembre y noviembre de 2021.

Reunión con autoridades de Chaco y de TecPlata

Se llevó a cabo con el fin de avanzar en una posible integración del servicio de barcasas de Santa Fe al norte, y en ella participaron representantes del Puerto de las Palmas, de TecPlata y nuestros directores.

Participación en reunión de FECACERA

Participamos de una nueva reunión de CD de nuestra Federación para tratar temas de agenda y de actualidad.

Participación en desayuno invitados por la Sociedad Rural

Participamos, junto a las otras entidades que componen la Mesa de Entidades Productivas, invitados por la Sociedad Rural de Santa Fe, junto a las autoridades de la organización a nivel nacional.

Reunión de trabajo con representantes de Connect Americas

Mantuvimos una reunión virtual con representantes del portal Connect Americas del Banco Interamericano de De-

sarrollo para coordinar aspectos del vínculo que permitiría sumar al portal como Socio de Difusión y realizar algunas presentaciones en Semana Comex, a la vez que acciones en forma particular con la institución.

Reunión con representantes de DATASUR

En forma remota, tuvimos una reunión con representantes de DATASUR, un portal dedicado a producir información de comercio exterior, con sede en Santiago de Chile, que sirvió como punto de partida para la firma de un convenio de colaboración a partir del cual la entidad seguirá sumando bases de datos para facilitar el acceso a la información por parte de nuestros asociados.

Reunión del Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones (CPPPE)

Participamos de la reunión realizada por el Consejo en la que se presentó el informe final de las diferentes mesas de trabajo que oportunamente se conformaron y las acciones efectuadas para alcanzar los fines propuestos.

Santa Fe mira a Asia - Sección Vietnam

Participamos de los encuentros organizados por la UNRaf, el Banco ICBC, la Fundación ICBC y el Gobierno de Santa Fe a través de Santa Fe Global y la Secretaría de Cooperación Internacional e Integración Regional.

Preocupación por la prórroga del cierre parcial de las exportaciones de carne bovina

A través de FECACERA, se envió una nota al señor presidente de la República Argentina, Dr. Alberto Fernández, con copia a los Ministerios de Agricultura, de Desarrollo Productivo, y de Economía, en la cual se planteó la enorme preocupación para la Entidad que representaba esta decisión tomada por el gobierno.

Acto del Día de la Industria

Invitados por la Unión Industrial de Santa Fe, participamos de la celebración del Día de la Industria.

Curso Reintegro de IVA por Exportación

El mismo estuvo a cargo del Dr. Bruno Videla y contó con la participación de más de 30 alumnos de diferentes lugares del país. Fue dictado de manera online, a través de nuestra plataforma de capacitación a distancia: www.aulacacesfe.com.ar

Participación en la reunión del EAPSF

Participamos de una nueva reunión en nuestro carácter de representantes del sector exportador.

Curso ¿Cómo configurar una oferta de exportación en función de lo que hoy demandan los compradores internacionales?

El curso fue dictado por el Lic. Mariano Mastrángelo y realizado en el marco de una cooperación con la Agencia Santa Fe Global, a través de la cual, la actividad fue con acceso gratuito para todas las empresas de la provincia. Se hizo a través de nuestra aula virtual y en su apertura participaron el secretario Germán Burcher y nuestro presidente, el señor Marcelo Perassi.

Webinar sobre Internacionalización de Empresas y Comercio en Europa

Invitados por la Cámara de Comercio Exterior de Rosario, participamos del Webinar que contó con la presentación de Roberto Carlos Rey (Safe Hands); Fernando V. Rodríguez Sansó (Bankinter) y, como invitado especial, Luis María Sobron (cónsul argentino en Tenerife).

Reunión con autoridades de la Policía Aeronáutica del Aeropuerto de Sauce Viejo

Con el objetivo de la puesta en marcha de un servicio de cargas de exportación e importación vía aérea desde el Aeropuerto de Sauce Viejo, mantuvimos una reunión con el equipo de trabajo para ajustar detalles de la operatoria.

Reunión con Violeta Quirós y su equipo

Con la finalidad de conocer detalles de su propuesta para la ciudad, mantuvimos una reunión virtual con ella y su equipo.

SEPTIEMBRE

FECACERA

Como todos los meses, participamos en la reunión mensual de FECACERA para debatir temas institucionales y operativos.

Encuentro con el embajador de Vietnam

En el marco del ciclo "Santa Fe mira a Asia", invitados por el gobierno de la provincia, se llevó a cabo en la ciudad de Rosario el encuentro que contó con la presencia del señor embajador de Vietnam y la encargada de Negocios junto a funcionarios de nuestra provincia y representantes de otras instituciones.

Reunión de la MEP con el gobernador por el tema Puerto

Participamos de un nuevo encuentro de la MEP con autoridades del gobierno provincial para tratar temas de nuestro Puerto.

OCTUBRE

"Todo lo que querías saber sobre Pagos/Cobros con Carta de Crédito y no te animabas a preguntar"

Este curso, organizado por CaCESFe, estuvo a cargo del Lic. Marcelo Santoro y se dictó a través de nuestra plataforma: www.aulacacesfe.com.ar

Presentación del Servicio de TecPlata

Se llevó a cabo una nueva reunión con los comerciales de TecPlata para difundir a más empresas e interesados el servicio que pronto comenzaría a funcionar desde y hacia nuestro Puerto.

Firma de convenios entre la provincia y el Ministerio de Transporte de la Nación

Tuvo lugar un encuentro en la sede del Aeropuerto de Sauce Viejo y contó con la participación del señor gobernador de la provincia, del ministro de Transporte de la Nación, del intendente de nuestra ciudad, y se procedió a la firma de varios convenios para la entrega de fondos por obras comprometidos por la cartera nacional.

Semana Comex 2021

Durante tres jornadas intensas y llenas de contenidos y opciones orientadas a facilitar el comercio exterior de nuestras empresas, se realizó una nueva edición –totalmente virtual– de Semana Comex. Hubo rondas de negocios y más de 60 expositores dieron contenido al evento de comercio exterior más importante de la región. La conferencia central de esta edición tuvo como protagonistas al politólogo Andrés Malamud, al economista Claudio Zuchovicki, al especialista en comercio internacional Marcelo Elizondo, y contó con la moderación del periodista Paulino Rodríguez.

Entrega de Premios El Brigadier

Participamos, invitados por ADE, de una nueva entrega de premios en la ciudad de Santa Fe.

FECACERA

Tal como es habitual todos los meses, se llevó a cabo un nuevo encuentro de nuestra Federación, en el que debatimos los temas de actualidad nacional y trazamos estrategias para gestionar las diferentes problemáticas detectadas.

NOVIEMBRE

Reunión con autoridades de la Bolsa de Comercio de Santa Fe

El objetivo de la misma fue analizar cuestiones de interés de ambas instituciones.

Reunión de la MEP con el intendente de la ciudad de Santa Fe

En la misma se trataron temas de interés para las instituciones de la ciudad.

Fiesta Aniversario de ADER

Estuvimos presentes en el festejo de los 15 años de la Agencia de Desarrollo Regional de Santa Fe.

Reunión de FECACERA

Participamos de la reunión mensual de CD de FECACERA.

Acto Aniversario y Gala de Ópera de la Cámara de la Construcción

Nos hicimos presentes en los festejos de la Cámara de la Construcción por la celebración de un nuevo aniversario.

Aniversario Asociación Río Paraná

Participamos de los festejos de la Asociación Río Paraná.

Desayuno homenaje a UNL en ADE

Asistimos al homenaje organizado por ADE a la UNL y a su rector.

Libro de Gustavo Segré

Gustavo Segré estuvo en la institución para presentar su libro Socorro, quiero exportar (en tiempos de crisis) en nuestra ciudad. Esta actividad había quedado pendiente desde la realización del curso dictado a finales del año 2020 en formato virtual y la pandemia había retrasado el ingreso del libro para su impresión en la editorial.

Taller sobre Cargas Aéreas

Organizado por la entidad, en forma conjunta con el Aeropuerto de Sauce Viejo, la Corresponsalía CDA, Servicios Integrales Portuarios y Santa Fe Global, tuvo como objetivo explicar el funcionamiento del nuevo servicio para exportadores e importadores.

Curso Incoterms y Logística: Una pareja necesaria en el Comercio Exterior

Este curso, con el apoyo de Santa Fe Global, fue dictado por Rodolfo Rosales y Carlos Federico Becker Fioretti.

DICIEMBRE

Homenaje realizado por ADE a escritores del diario *El Litoral*

Participamos del homenaje realizado por ADE a los escritores Gustavo Vittori, Rogelio Alaniz y María Teresa Pandolfo.

Encuentro Puerto Urbano y Economía

Estuvimos presentes en el encuentro organizado por profesionales y empresarios vinculado a cuestiones de urbanización y ámbito de negocios en la zona del Puerto de Santa Fe.

Puentes al Mundo: Nueva Zelanda

Participamos de un nuevo encuentro organizado por la Fundación ICBC.

Despedida de Año de CaCESFe

Llevamos a cabo la despedida de año junto a nuestros asociados, autoridades y colegas de otras instituciones.

Brindis de fin de año en la Sociedad Rural

Compartimos el brindis de fin de año en la Sociedad Rural de Santa Fe.

Primeros contenedores desde nuestro Puerto

En un pequeño acto, encabezado por el gobernador de la provincia, se celebró la primera salida de contenedores desde nuestro Puerto con embarques de harina de hueso con destino a Vietnam y leche en polvo con destino a Singapur.

Desafío Exportador Región Litoral

Organizado por la AAICI, tuvo lugar el encuentro que convocó a los asistentes técnicos de la Región Litoral que participan del Programa. El acto estuvo encabezado por el canciller Santiago Cafiero, la vicecanciller Cecilia Todesca, el gobernador Perotti y el gobernador Bordet, junto a otras autoridades nacionales y provinciales.

Reunión de FECACERA

Estuvimos presentes en la última reunión del año de nuestra Federación.

Puentes al Mundo: Australia

Participamos de un nuevo encuentro organizado por la Fundación ICBC.

Encuentro Capital

Invitados por el intendente municipal, estuvimos presentes en el encuentro que sirvió para cerrar el año 2021, donde se trataron temas de interés para nuestra ciudad.

Cabe destacar el agradecimiento y reconocimiento a las autoridades y personal administrativo de la Bolsa de Comercio de Santa Fe por la predisposición puesta de manifiesto en forma permanente.

Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe

El 2021 fue un año de transición, de una vuelta a la normalidad muy lenta y con muchas incertidumbres.

Desde la Cámara se trabajó para que se pueda volver a desarrollar nuestra actividad con total normalidad, teniendo un sinnúmero de reuniones con diferentes sectores de los gobiernos Municipales, y Provinciales.

La economía como sabemos tuvo muchos vaivenes lo que no permitió afianzar rápidamente la tan ansiada recuperación del sector. La inflación creciendo mes a mes, el difícil acceso a la compra de dólares, la escasa o nula líneas de créditos hipotecarios accesibles para la compra de primera vivienda, fueron algunos de los temas recurrentes durante el año que marco al sector.

El trabajo del Corredor inmobiliario fue preponderante para que todo lo inherente a la actividad, fuese solucionado de manera armoniosa, en base al dialogo y buscando al equilibrio entre las partes.

Con la misma cuota del año anterior, se siguió ofreciendo a

los socios, los servicios de INFODATA, herramienta de análisis de Riesgo comercial de CAME, (Cámara de la Mediana Empresa), que te permite obtener información para tomar mejores decisiones de negocios, y se regularizó algunas cuotas atrasadas que se tenían con FIRA (Federación Inmobiliaria de la Rep. Argentina).

Se cobraron cuotas atrasadas, al mismo costo, a todos aquellos socios que por diferentes inconvenientes durante los meses de pandemia no pudieron pagar la misma.

La página web, www.cecisantafe.com.ar, sigue siendo el portal de referencia local y regional para el ofrecimiento de inmuebles que los socios tienen para visibilizar sus propiedades.

En un año difícil, complicado, con mucha incertidumbre, se terminó renovando las expectativas para que el 2022 podamos transitarlo de una manera más previsible y bajando codo a codo con los socios.

Bureau de Eventos de Santa Fe

NUEVO DIRECTOR EJECUTIVO

La institución llevó adelante la contratación de una persona para llevar a cabo todas las tareas administrativas y de gestión del Bureau. Es por ello que, a partir de marzo, Lucas Fernández es el nuevo director ejecutivo del Bureau de Eventos, siempre apostando al crecimiento de la institución y a la salida de la actividad pospandemia.

CONVENIO ADER

El día 25 de abril, en la sede de la Agencia para el Desarrollo de Santa Fe y su Región, se firmó el acuerdo con el Bureau de Eventos Santa Fe de la Vera Cruz y la Región para trabajar en conjunto para la reactivación de turismo de reuniones, el desarrollo de la actividad en Santa Fe y la región, la promoción y captación de eventos para la ciudad.

REUNIÓN VIRTUAL CON SECRETARIO DE TURISMO DE LA PROVINCIA

El 29 de abril compartimos una reunión virtual con Alejandro Grandinetti y Laura Suasnar, de la Secretaría de Turismo, y por el lado del Bureau de Eventos, Carlos Fertonani, Matías Tomati, Claudio Berutti, Norberto Verde y Lucas Fernández. Allí pudimos plantear los inconvenientes que llevaba el sector respecto de un año de frenada la actividad. Pusimos a disposición el trabajo en conjunto para elaborar una reapertura de la misma con los protocolos vigentes. El secretario asumió el compromiso de una ayuda económica para poder avanzar con el sostenimiento de la estructura y la pronta reapertura.

REUNIÓN UNL – SECRETARÍA DE INTERNACIONALIZACIÓN

El 12 de mayo, en las instalaciones de la UNL, nos recibió Pedro Sánchez Izquierdo, a cargo de la Secretaría de Internacionalización de la Universidad. Por el Bureau de Eventos participaron de la reunión Carlos Fertonani, Sebastián Simez, Norberto Verde y Lucas Fernández. Los ejes del encuentro fueron los eventos internacionales que organiza la Universidad y cómo poder ser aliados estratégicos para el registro del Observatorio Nacional de Turismo y el Programa Estudia en Santa Fe, que prevé lanzar la Universidad para ser apoyo logístico de las actividades que conlleven.

PRESENTACIÓN DE REAPERTURA DEL SECTOR

Junto al Rosario Convention & Visitors Bureau presentamos un proyecto a la Secretaría de Turismo de la Provincia en el cual se planteaban tres etapas de reapertura gradual del turismo de reuniones. El trabajo en conjunto con nuestra institución colega de rosario brindó un documento que debería ser una guía para dicha reapertura gradual y controlada de los eventos.

PEDIDO DE ANR A LA SECRETARÍA DE TURISMO DE LA PROVINCIA

Junto al Rosario Convention & Visitors Bureau, presentamos una nota de pedido de ANR para promover la reactivación del turismo de reuniones en nuestros destinos. La misma tuvo ingreso el día 1 de julio de 2021.

REUNIÓN VÍA STREAMING CON LA COMISIÓN DE TURISMO DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS

El día 11 de agosto, vía *streaming*, se desarrolló un encuentro con la Comisión de Industria, Comercio y Turismo, por la cual participaron el Sr. José Garibay (presidente), Sra. Damarís Pacchiotti, y Sr. Gabriel Chumpitaz, y por el Bureau de Eventos Norberto Verde, Carlos Fertonani, Matías Tomati, Sebastián Simez, Claudio Berutti y Lucas Fernández. Los ejes de la reunión se establecieron con relación al regreso de la actividad con protocolos y a la incertidumbre que aún regía para la apertura de los eventos. Por otro lado, se planteó la posibilidad de avanzar con la ley de turismo provincial, que permita prever no solo la promoción del destino Santa Fe sino también las posibles crisis que el sector pueda atravesar.

REUNIÓN CON EL PRESIDENTE DEL CONCEJO MUNICIPAL

El 17 de agosto nos recibió en la oficina de presidencia del Concejo el edil Leandro González acompañado por Lucas Simoniello. Por el Bureau de Eventos, participaron Carlos Fertonani, Matías Tomati, Norberto Verde, Sebastián Simez y Lucas Fernández. En la reunión se plantearon trabajos en conjunto y proyectar una profesionalización de los eventos, así como buscar un proyecto de ordenanza que apoye al sector.

NUEVA COMISIÓN DIRECTIVA DEL BUREAU SANTA FE

El día 13 de septiembre se realizó la Asamblea Extraordinaria donde se eligieron nuevas autoridades del Bureau de Eventos de Santa Fe. La Comisión Directiva proclamada es la siguiente: presidente, Matías Tomati (Matías Tomati Comunicación PR Marketing y Eventos); vicepresidente, Carlos Fertonani (Santa Fe Producciones); secretario, Sebastián Simez (Baviera Eventos); tesorero, Javier Gutiérrez (Grupo Amarras); cuerpo de vocales, Norberto Verde (Línea Verde Hoteles), Walter Simonella (Wes Public), Coquena Caputto (Consultora Arcadia), Juan Pablo Barralle (Cervería Santa Fe), Guillermo Aranda (AyB comunicaciones), Claudia Veronese (Veronese Producciones), Daniel Ulla (YOWON), Norma Bustamante (Expertur Viajes), Carlos Delicia (Sin Mordaza) Diego Castro (Merengo); síndico titular, Cecilia Gargatagli (*El Litoral*) y síndico suplente, Claudio Berutti (Advice viajes).

VISITA AL PALACIO MUNICIPAL

El miércoles 15 de septiembre, reunidos en el Palacio Municipal, el intendente de Santa Fe, Sr. Emilio Jatón, dio la bienvenida a la nueva Comisión Directiva del Bureau de Eventos de Santa Fe y, con una agenda en común, concretaron el inicio del camino para el Programa Embajadores. Se planteó la necesidad de conformar un "Equipo Ciudad" junto a la Dirección de Turismo para poner de relieve a Santa Fe como ciudad sede destino de eventos.

ENCUENTRO REGIONAL DE DESTINOS, SEDE PARANÁ

Los días miércoles 15 y jueves 16 de septiembre participamos del Encuentro Regional de Destinos Sedes en la

ciudad de Paraná, organizado por AOCA. En su primera jornada contamos con la presencia del señor gobernador de la provincia de Entre Ríos, Gustavo Bordet; la secretaria de Turismo de la Nación, Yanina Martínez; el intendente de la ciudad de Paraná, Adán Bahl; y el presidente de AOCA, Fernando Gorbarán, quienes dieron apertura al evento. Luego fuimos testigos de la firma de convenio entre Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación y AOCA para el fortalecimiento de los Bureaux de la Argentina. Este convenio nos permitirá realizar un mapeo a nivel local, regional y nacional, de eventos deportivos existentes o que pueden realizarse y establecer un diagnóstico y registro para una mejor organización y para evaluar qué infraestructura tiene o necesita la ciudad de Santa Fe para captar nuevos eventos de esta naturaleza. Asimismo, integramos el bloque Santa Fe Provincia, representado por: el secretario de Turismo de la Provincia de Santa Fe, Alejandro Grandinetti; Adrián Ghiglione, secretario de Deporte y Turismo de Rosario; el presidente y vicepresidente del Rosario Convention & Visitor Bureau, Segio Gimenez y Gustavo Curto; y por Santa Fe Capital, Franco Arone, director de Turismo de Santa Fe, y el presidente y vicepresidente del Bureau de Santa Fe y la Región, Matías Tomati y Carlos Fertonani. Participamos también del Foro Político institucional Región Litoral. Debaticimos necesidades y perspectivas del sector junto a los pares de las provincias de Misiones, Chaco, Corrientes y Entre Ríos.

El jueves 16 de septiembre formamos parte activa de tres momentos importantes de la jornada. En primer lugar, nuestro presidente, Matías Tomati, expuso en un panel moderado por el presidente de AOCA, Fernando Gorbarán, con los presidentes de los ocho Bureaux presentes del Litoral: Santa Fe, Rosario, Chaco, Corrientes, Posadas, Concordia, Paraná, y dos Bureaux invitados: Córdoba y Río Ceballos.

Se presentaron las diversas miradas respecto del paradigma de lo que se avecinaba con la reapertura y reactivación del sector. Los tópicos que compartieron los presidentes estuvieron basados en: Cooperación, Integración Regional, Turismo sustentable, Competencia, y Rotación de eventos locales dentro de la región.

Luego, se expuso un panel sobre Turismo de Reuniones – Eventos Deportivos. El mismo fue moderado por Agustín Clavanzani y se completó con tres referentes de diferentes ámbitos: Adrián Ghiglione en representación del Estado, nuestro vicepresidente, Carlos Fertonani, en representación del Bureau y por el ámbito privado; y Andrés Gamarci, presidente de la Asociación Paranaense de Softbol. Cada uno desde su perspectiva aportó sobre la importancia de la colaboración de las tres áreas para el éxito de los eventos deportivos. Al mediodía, el presidente y el vicepresidente participaron de un almuerzo de trabajo con los demás pares y el presidente de AOCA en un ámbito de camaradería en el cual se trataron temas acerca de aunar criterios para reapertura y protocolos sanitarios.

PRESENTACIÓN PROGRAMA EMBAJADORES TURÍSTICOS

El lunes 27 de septiembre se llevó a cabo el lanzamiento del Programa Embajadores Turísticos. En el Museo de la Constitución de la ciudad de Santa Fe, contó con la presencia de

autoridades municipales tales como Franco Arone, director de Turismo, Matías Schmück, secretario de Producción, entre otros. A través de *streaming* participaron, con ánimo de apoyo y acompañamiento, el Consultor Internacional Arnaldo Nardone y del director de Productos Turísticos de INPROTUR, Pablo Sismanian. Se trató de un acto que permitió poner en agenda el turismo de reuniones y dar comienzo al Programa. Dentro de los discursos del día, nuestro presidente expresó el contento por el apoyo de la ciudad para el desarrollo de tan importante proyecto e instó a que se siga trabajando de forma mancomunada en tal sentido.

TALLERES PROGRAMA EMBAJADORES 2021

El día 5 de octubre, el Bureau, junto a la Dirección de Turismo de la Municipalidad, inició los talleres del Programa Embajadores Turísticos con presencia del intendente de la ciudad, Sr. Emilio Jatón. El primer encuentro se realizó con invitados integrantes del Poder Ejecutivo y del Concejo Municipal, y del Poder Legislativo provincial. En los días subsiguientes, los talleres continuaron con las temáticas: Colegios y Asociaciones, Universidades y Casas de Estudio, y Asociaciones Deportivas Federadas.

Además de estos encuentros, se efectuaron actividades paralelas, tales como una visita a la Estación Belgrano junto al secretario de Desarrollo Urbano de la ciudad, Arq. Javier Mendiondo, quien expuso los proyectos de restauración de espacios dentro de la Estación Belgrano destinados a eventos, así como el proyecto de un centro de convenciones como complemento de los espacios de la Estación.

En el mismo marco del Taller, tuvo lugar un almuerzo junto a entidades de la Mesa Productiva convocado por ADER, cuyo presidente, Nicolás Cabó, junto al presidente del Bureau, recibió a: Carlos Caballero (Club del Orden), Carlos Fertonani (Bureau de Santa Fe), Sebastián Simez (Bureau de Santa Fe), Javier Gutiérrez (Bureau de Santa Fe), Norberto Verde (Bureau de Santa Fe), Hugo Iturraspe (Club del Orden), Franco Arone (director de Turismo de Santa Fe), Alejandro Taborda (Unión Industrial), Marcelo Perassi (Cámara de Comercio Exterior), Benito Correnti (ADE), Ignacio Mántaras (Sociedad Rural Santa Fe), Alejandro Grandinetti (secretario de turismo de Santa Fe), Amadeo Formisano (ADER), Martín Salemi (Centro Comercial Santa Fe), Carlos Arese (presidente del Puerto de Santa Fe), Melchor Amor Arranz (BCSF).

MEET UP BY: EXPOEVENTOS

Participamos de estas dos jornadas de trabajo y capacitación en el Centro de Convenciones de Buenos Aires. Asistieron el presidente, Sr. Matías Tomati, y el director ejecutivo, Sr. Lucas Fernández. En la primera jornada se realizaron capacitaciones y reuniones de todos los presidentes de la mayoría de los 32 bureaux existentes en el país. En la segunda jornada, se hizo una presentación para determinar los requisitos del Plan de Fortalecimiento a Bureaux de la Argentina. Durante ambas mantuvimos reuniones con Hosted Buyers en el stand de Santa Fe Provincia junto al Bureau de Rosario.

REUNIÓN AHT

Mantuvimos una reunión con representantes de la Asociación de Hoteles de Turismo de la República Argentina,

organización fundada en 1977 que agrupa y representa a los hoteles más importantes del país distinguidos por la calidad de sus instalaciones y la excelencia de los servicios brindados a sus huéspedes. En el encuentro con Franco Di Pasquo, responsable de Desarrollo de Filiales, y Maximiliano Torres, gerente AHT Litoral, se fijaron los lineamientos para un próximo convenio de trabajo en conjunto en las áreas de capacitación, marketing e integración regional.

TALLER PLAN ESTRATÉGICO DE TURISMO DE LA CIUDAD DE SANTA FE

Participamos de tres ediciones del Plan Estratégico de Turismo "Santa Fe Capital 2025". Se trata de una iniciativa que busca instalar a la ciudad como destino turístico propiciando la promoción de todos los rubros que intervienen en esta industria. A lo largo de tres encuentros en un trimestre, junto a otras instituciones y representantes del sector de turismo, la actividad, a cargo del Ente Autárquico de Turismo (Safetur), tiene como pilares los ejes: Gobernanza, que propone la gestión colaborativa entre los sectores público y privado y la sociedad civil; Competitividad, mediante el cual se mejorará la oferta y la posición competitiva de la ciudad; Calidad, para incorporar la mejora continua en la cadena de valor del turismo; Innovación tecnológica, en pos de aplicar la innovación en el uso de la tecnología con la intención de mejorar la experiencia de los turistas; Democratización, que incluye a los santafesinos disfrutando de sus propios atractivos turísticos; Promoción del empleo, de modo que el turismo pueda contribuir a la generación de nuevos puestos de trabajo; y Accesibilidad, que incluye trabajar para eliminar gradualmente las barreras físicas que dificultan el acceso al disfrute turístico.

DESAYUNOS DE TRABAJO CON EMBAJADORES

El día 24 de noviembre se llevaron a cabo dos reuniones con embajadores. En ellas participaron: Adolfo Schweighofer, representante de veteranos de Malvinas en la mesa consultiva de defensa de la Nación; Gabriel Vinderola y María Julia Culzoni, investigadores del CONICET; Eduardo Matozo, director del Parque Tecnológico Litoral; Margarita Herman, presidenta del Colegio de Traductores de la Provincia de Santa Fe - 1era. Circunscripción; Fabián Bochatay, presidente de la Federación Santafesina de Vóleybol; y Leandro Pietroni, vicepresidente de la Asociación Santafesina de Hockey.

En los encuentros se procuró trabajar en conjunto con estos actores en la búsqueda y postulación de Santa Fe como sede de eventos relacionados con sus actividades y brindar apoyo y material para la concreción de los eventos.

FERIA INTERNACIONAL DEL TURISMO (FIT)

El Bureau de Eventos de Santa Fe participó de FIT, la más importante de Latinoamérica que, en su edición 2021, cumplió 25 años. Con una asistencia de más de 70.000 personas durante cuatro días de Feria, el Bureau de Eventos de la ciudad estuvo presente en el encuentro en el stand de Santa Fe Capital con diferentes actividades que nos permiten seguir consolidando el turismo de reuniones en la ciudad y la región:

- **Reunión con IMPROTUR:** junto al director de Turismo de Santa Fe, Franco Arone, como anfitrión, y reunidos con Pablo Sismanian, director de Productos y Destinos Turísticos de IMPROTUR, plasmamos el acuerdo entre los dos Bureaux (Paraná Bureau y Bureau de Santa Fe) para la captación de eventos que excedan las capacidades de ambas capitales de forma particular. Solicitamos el acompañamiento de dicho organismo para concretar las posibles postulaciones que se busquen a raíz de esta alianza. Por otro lado, comentamos los avances del Programa Embajadores con los desayunos realizados al mes de noviembre y los programados para 2022. También se abordó el tema del Programa de Fortalecimiento de Turismo de Reuniones de la Provincia, para el cual INPROTUR se puso a disposición para cualquier capacitación/formación que fuera necesaria.

- **Reunión AHT:** recibimos junto al director de Turismo de Santa Fe, Franco Arone, como anfitrión, a Franco Di Pasquo, director ejecutivo de la institución, y a Maximiliano Torres, gerente de la Filial Litoral. La reunión se centró en realizar acciones en conjunto para 2022. Las principales líneas son de capacitación tanto para socios del Bureau como para el público en general para la sensibilización de turismo de reuniones, la importancia de la tecnología y la sustentabilidad. La primera acción tiene como fecha de realización el primer trimestre de 2022.

- **Reunión AOCA:** junto al director de Turismo de Santa Fe, Franco Arone, como anfitrión, nos reunimos con Fernando Gorbarán, presidente de la institución, y Matías Sket, director ejecutivo. Informamos sobre los avances del Programa Embajadores y el acuerdo con Paraná Bureau. Se habló de la importancia del Programa de Fortalecimiento para bureaux y se destacó el relevamiento realizado por nuestra institución para dicho Programa. Además, se dieron a conocer las fechas y novedades de Meet Up, el nuevo formato para el encuentro del turismo MICE los días 10, 11 y 12 de mayo de 2022.

- **Reunión Secretaría de Turismo de Santa Fe:** nos recibió Alejandro Grandinetti, secretario de Turismo, y Francisco Costamagna, responsable del Área Jurídica de la Secretaría. Trabajamos los términos del Programa de Turismo de Reuniones, el compromiso de avanzar en la redacción formal de Programa y la creación de la mesa consultiva, la cual el Bureau de Santa Fe conformará con el Bureau de Rosario para luego dar lugar a todos los bureaux que se creen en la provincia. Dicha mesa consultiva trabajará activamente en la determinación de presupuesto y acciones puntuales para el turismo de reuniones. Se sumó al Programa la propuesta de crear una agenda de eventos a nivel provincial para poder organizar internamente los pedidos de auspicios y, por otro lado, para contar con una agenda que ordene un calendario de turismo de reuniones provincial con el objetivo de comunicar claramente la oferta de Santa Fe.

- **Reunión con AOCA y Alejandro Grandinetti:** llevamos a cabo una reunión muy propicia con el secretario de Turismo junto a Fernando Gorbarán, presidente de AOCA, y Matías Sket, director ejecutivo. El eje del encuentro pasó por el acompañamiento de AOCA para acciones en todo el territorio de la provincia para eventos de sensibilización, de manera de comenzar a madurar la idea de

la creación de nuevos bureaux. Por su lado, el secretario ofreció mediar ante el ministro Lamens para poder avanzar con el PreViaje turismo de reuniones, trabajo por parte de AOCA que esta demorado en su aplicación. Dicha conversación permitió elaborar a nivel provincial una acción puntual para turismo de reuniones, como es replicar un

programa que se realizó con agencias de viajes para la venta de paquetes de Santa Fe, lo cual permitirá reactivar el turismo de reuniones con un aporte de hasta un 30 % por parte de la provincia como devolución en los servicios contratados a proveedores de Santa Fe para el desarrollo de este tipo de eventos.

Cámara Inmobiliaria de Santa Fe

En marzo 2021, los preparativos para realizar la Asamblea correspondiente a la designación nuevas autoridades.

A solicitud de los asociados, formulada ante el Directorio, se prorrogó el mandato de las autoridades en ejercicio del cargo por las dificultades en concretar aquella convocatoria por el contexto de pandemia imperante y la vigencia de las normas restrictivas dictadas en consecuencia.

En junio 2021 se realizaron diversas reuniones con los asociados, a través de la plataforma Zoom, acordándose una reestructuración de la Cámara que incluiría la redacción de un nuevo estatuto adecuado a las necesidades actuales, reducción de cargos en la Comisión Directiva a siete (7) integrantes y cumplimiento del cupo femenino.

En julio se comenzaron las correspondientes gestiones a tales fines ante la Inspección General de Personería Jurídica de la provincia de Santa Fe con la presentación de la documentación necesaria a los fines de regularizar la situación de la Cámara ante dicho organismo.

En el mes de agosto la comisión directiva trabajó sobre la depuración del padrón de asociados, quedando consolidado en dieciocho (18) empresas y corredores inmobiliarios particulares.

Durante el mes de septiembre se planificó una nueva estrategia comunicacional para reposicionar a la institución en la sociedad, lo cual comprendió la contratación y uso de un CRM (Customer Relationship Management) como herramienta de mejoramiento de las relaciones comerciales y profesionales entre los asociados y entre éstos y los consumidores del servicio inmobiliario. Este servicio es

brindado por la firma TOKKO BROKERS. Se diagrama una campaña publicitaria en la vía pública y a través de distintos medios radiales de la zona.

En el proceso de reorganización institucional se abre una cuenta en el BICA Cooperativo Ltda., se centraliza la facturación electrónica y contrata un estudio contable para la asistencia en cuestiones fiscales.

En noviembre comienza a funcionar el CRM, habiéndose acordado que los costos de las tres (3) primeras cuotas correspondientes a un plan corporativo serán soportados por la Cámara, quedando a cargo de cada asociado el pago a partir del cuarto periodo.

Se precisa la fecha de convocatoria para la asamblea en la cual se habrán de elegir a las nuevas autoridades conforme al nuevo estatuto institucional vigente que además de la reducción a siete (7) integrantes del Consejo Directivo, establece una duración de tres (3) años para los mandatos.

Finalmente, el 13 de diciembre de 2021 se concreta dicha convocatoria, realizándose la asamblea en el auditorio "3 de Febrero" del Colegio de Corredores Inmobiliarios de la provincia de Santa Fe, 1ª circunscripción, quedando conformada la nueva gestión con: CI Silvia Von Schrench (Presidente); Susana Lescano (Secretaria); Santiago Kilstein Bosch (Tesorero); María Teresa Bottai (Vocal 1ª); María Soledad Ureta Cortés (Vocal 2ª); María Florencia Giusiano (Vocal 3ª); Claudio Monguzzi (Vocal Suplente); Griselda Cometto (Revisora de Cuentas); y Gonzalo Bosco (Revisor de Cuentas Suplente).

Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe

En forma mensual se llevaron a cabo reuniones con los asociados, si bien, debido a la pandemia que azota nuestro país, ello fue posible utilizando medios electrónicos.

En dichas reuniones se analizó la situación del clima de la región y sus implicancias en el desarrollo de los distintos cultivos cuyo producido es la mercadería a comercializar.

Respecto de la comercialización, se analizó la problemática de las entregas a las fábricas y a la exportación considerando también la situación de las rutas y puertos de destino, que juegan un rol muy importante en la concreción de los negocios y sus pagos.

La pandemia que estamos atravesando provocó además cambios en la comercialización y entrega de cereales y oleaginosos.

Y hay que señalar también que la solicitud de apertura del

Concurso Comercial Preventivo de la empresa Vicentin SA ha generado una situación muy delicada en nuestro sector. Con relación a eso, cabe destacar que, conjuntamente con la Federación de Acopiadores, hemos logrado que un representante del sector tenga un lugar en el Mesa Técnica de Asesoramiento a la empresa fallida y esperamos lleguen a una solución que permita una salida que favorezca a todo el sector granario.

Es evidente que nuestro sector, que está íntimamente vinculado con la exportación de granos, no escapa a las generales de la economía de nuestro país si consideramos las dificultades que atraviesa el gobierno nacional cuanto al financiamiento del Estado.

Santa Fe, 27 de diciembre de 2021

Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe

CONSIDERACIONES GENERALES

CIDEP Santa Fe es una asociación civil que tiene sede en la Bolsa de Comercio de Santa Fe y que reúne a pequeños y medianos productores industriales del sector de Extrusado y Prensado de oleaginosas y/o cereales de la provincia de Santa Fe y del noreste del país.

La Cámara CIDEP Santa Fe tiene como principal misión aunar los esfuerzos y los intereses de los productores para contribuir al desarrollo del sector y al crecimiento de cada una de las empresas que la componen.

La fortaleza y la potencialidad de este grupo se basan en el trabajo en conjunto que permite incrementar la competitividad al mejorar los procesos y la calidad de los productos, elevar el nivel de producción y posibilitar la apertura de nuevos mercados.

Actualmente, la Cámara CIDEP Santa Fe está compuesta por 24 empresas ubicadas en diversas localidades de la provincia de Santa Fe y del noreste del país.

En el transcurso del año 2021, CIDEP continuó enfocada en el desarrollo de actividades, acciones y proyectos para promover los productos obtenidos por el sector y agregado de valor.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

REUNIONES REALIZADAS EN EL AÑO

CIDEP se reunió mensualmente con el objetivo de continuar con el fortalecimiento de la Cámara, resolver diversos problemas comunes del sector, poner en conocimiento de los diferentes programas de financiamiento y promoción, capacitar y brindar asesoramiento a los asociados, establecer pautas comunes y un precio de referencia del expeller.

ENCUENTROS, PROPUESTAS Y ACUERDOS CON ENTIDADES

En el transcurso de 2021 CIDEP continuó fortaleciendo los vínculos con distintos organismos, entidades y autoridades relacionados con el sector, brindándoles su apoyo y colaboración en la búsqueda de una calidad estable del expeller.

Se llevó a cabo por cuarto año consecutivo el Ciclo de Charlas 2022. El mismo se realizó en forma virtual los días 14, 21 y 28 de octubre y contó con los siguientes temas y disertantes:

- Procesamiento de semillas oleaginosas con alta materia grasa en plantas de extrusión-prensado. Sebastián Lasgoity.
- Texturizado de soja – Beneficios del maíz extruido en dietas para animales. Belén Cisneros, Janeth Colina.
- Viabilidad técnico económica de un sistema de cogeneración a gas natural para una planta de procesamiento de soja. Juan Pablo Coutsiars.
- Mantenimiento industrial de plantas de elaboración de expeller. Ezequiel Sereno
- Una mirada sobre el uso de prensas de barras y anillos en el proceso de extrusado-prensado de soja. Hernán Casanova.
- Conceptos básicos de extrusado y prensado. Andrés Cazeneuve.
- Eficiencia en extrusado por un correcto secado. Marcos Diez.

- Cadena de Valor de la Extrusión. Reglamentaciones sanitarias, perspectivas de la cadena comercial e industrial. Alberto José Berardi.
- Extrusora, su manejo y uso eficiente. Oscar Gentile y Juan Carlos Giaccone.
- Perspectivas de la economía argentina. Oportunidades y Amenazas a Nivel Sectorial. Carlos Seggiaro.

Las charlas fueron un éxito y tuvieron un promedio de 280 personas asistentes.

PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES DE LOS SUBPRODUCTOS DE CIDEP

Los propósitos que CIDEP se planteó en 2021 fueron:

- Tener un convenio colectivo de trabajo de las plantas de extrusado.
- Promover el agregado de valor en origen de todos los productos que se industrialicen.
- Desarrollar todo tipo de actividades lícitas que conduzcan al mejor cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Brindar a nuestros asociados el apoyo necesario para el mejor desenvolvimiento de sus actividades y asesoramiento en todo lo que fuera requerido para la constitución y/o desarrollo de una actividad afín a esta asociación.
- Aumentar la rentabilidad de las plantas extrusoras.
- Conformación de la Federación Nacional de Extrusores.

SITUACIÓN ACTUAL DEL SECTOR

En 2021 la materia prima estuvo dentro de los estándares normales de calidad y cantidad.

10 AÑOS DE CIDEP SANTA FE Y NORESTE DEL PAÍS UNA DÉCADA MARCADA POR LA GENERACIÓN DE VALOR Y EL CRECIMIENTO

La Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe celebró sus diez años de vida juntos a los socios con una emotiva y distendida ceremonia.

A pesar del contexto, el año 2021 dejó buenas noticias para el sector. Una década de vida amerita un festejo especial, y así lo hicimos desde la CIDEP. La cita se dio en la noche del 7 de diciembre en el Hotel de Campo Colón.

El presidente de la CIDEP, Marcelo Conde, fue el encargado de brindar unas palabras a los presentes, junto a Sergio Bernardi (vicepresidente), Fabio Ferrero (tesorero) y Walter Albrecht (vocal titular y primer presidente de la entidad). Todos destacaron el compromiso de los asociados y remarcaron el año positivo que tuvo el sector, principalmente a partir de los precios internacionales que presentaron el aceite y el expeller: "Nuestro rubro ha estado muy bien, con valores excelentes que nos permiten trabajar al máximo a pesar del año complicado que tuvo el país y la economía. De todas maneras, el sector padece obstáculos y en estos momentos están relacionados con el retraso cambiario. Los costos se actualizan y el dólar va quedando retrasado, pero afortunadamente los precios internacionales brindan soporte y compensan el escenario".

APUESTAS Y DESAFÍOS

En los últimos años, las empresas asociadas a la entidad han presentado mejoras desde el punto de vista tecnológico, teniendo en cuenta que hay muchas plantas que han apuntado a la automatización de partes. Está claro que se trata de un proceso largo que requiere inversión y planificación, pero necesario para dar el salto de calidad que se busca. Incluso ya todas tienen un equipo de análisis que permite contar con una demanda constante, que anteriormente no se observaba. A la hora de mencionar los desafíos que perseguirá la institución en 2022, "la idea es comenzar a exportar para generar un ingreso de divisas, teniendo en cuenta que el mercado interno está consolidado". Para ello, "la operatividad del Puerto de Santa Fe es una enorme ventaja" y las empresas asociadas "deben apuntar a mercados cercanos como el uruguayo".

LA UNIÓN HACE LA FUERZA

En la provincia de Santa Fe hay 80 plantas aproximadamente vinculadas al sector, de las cuales 24 están asociadas a la entidad. Sin dudas, hay un trabajo importante por hacer en ese aspecto a los fines de incorporar más empresas a la nómina de socios. Y desde la CIDEP irán también detrás de ese desafío, tratando de captar el interés mostrando las ventajas que genera el hecho de pertenecer a un grupo. "Tenemos contacto con aquellos que no están en nuestra Cámara para ver si logramos integrarlos porque el fortalecimiento de la institución redundará en beneficios para todos (...) mediante gestiones ante las autoridades pertinentes, se logró la prórroga de Ingresos Brutos y el año pasado también se pudo bajar la alícuota del IVA. Todo se logra trabajando de manera mancomunada con otras instituciones".

Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe

Nuestra entidad tiene como objetivo fomentar el desarrollo de las actividades ganaderas, agrícolas, lecheras, forestales, industrias afines y explotaciones agrarias en general, y su interacción con la sociedad en su conjunto. Para ello, entre otras actividades, nos insertamos activamente en debates y discusiones tanto en los ámbitos gubernamentales —ejecutivos, legislativos y judiciales— como interrelacionándonos con las demás entidades que tienen directa injerencia en el sector agropecuario, como lo es la Mesa Agropecuaria de Santa Fe, integrada, además de nuestra entidad, por la Sociedad Rural Argentina, la Federación Agraria Argentina y CONINAGRO. Asimismo, sumamos nuestra participación al Consejo Empresario Santafesino compuesto por las instituciones de todos los ámbitos productivos.

La idea de CARSFE es no solo plantear los problemas que observamos en el sector, sino tratar de proponer las soluciones a cada uno de ellos y realizar un permanente aporte para el crecimiento y el desarrollo de nuestra provincia y del país.

Para ello, nuestras decisiones siempre se encuentran respaldadas por nuestro cuerpo técnico, el cual componen las distintas comisiones que a continuación nominamos:

- Asuntos Hídricos y Viales - Bajos Submeridionales – Medio Ambiente
- Seguridad
- Lechería
- Agricultura
- Apicultura
- Comunicación
- Ganadería
- Porcinos
- Sanidad Animal
- Tributaria, Bancos y Finanzas
- Ovinos
- Asuntos Jurídicos

Un párrafo destacado merece nuestro Ateneo Juvenil CARSFE, que nuclea a más de cien jóvenes de la provincia de Santa Fe con grandes inquietudes que, en su gran mayoría, refieren a la ruralidad, dado que tienen relación directa con la actividad agropecuaria o desean aprender sobre la misma. Se ha creado un ámbito donde cada miembro puede expresar sus ideas e inquietudes para luego derivar en acciones de cambio, otorgando responsabilidades que ayudarán en el crecimiento de cada uno. Apostamos a que nuestros jóvenes traten de involucrarse y participar en nuestro camino para generar un cambio.

A nivel nacional, somos una de las 16 Confederaciones que integran confederaciones Rurales Argentinas (CRA), la que representa, dentro del panorama gremial del cam-

po argentino, la presencia de una organización federal de profunda raigambre democrática, en la que encuentran su más cabal expresión todas las voces de la producción en su diversidad geográfica como en sus distintas variantes productivas.

Por último, hacemos alusión especial a nuestra vinculación con la Bolsa de Comercio de Santa Fe, a la cual nos sentimos profundamente integrados y con la que compartimos permanentemente ideas y debates superadores.

Nuestras entidades adheridas:

SOCIEDAD RURAL DE SANTA FE
 SOCIEDAD RURAL DE ROSARIO
 SOCIEDAD RURAL DE RAFAELA
 SOCIEDAD RURAL DE SAN JUSTO
 SOCIEDAD RURAL DE LAS COLONIAS
 SOCIEDAD RURAL DE VENADO TUERTO
 SOCIEDAD RURAL DE HUMBERTO 1º
 SOCIEDAD RURAL DE RECONQUISTA
 SOCIEDAD RURAL DE MOISÉS VILLE
 SOCIEDAD RURAL DE SAN CRISTÓBAL
 ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DEL SUR DE SANTA FE - APRUSFE
 SOCIEDAD RURAL DE GÁLVEZ
 SOCIEDAD RURAL DE SAN CARLOS
 SOCIEDAD RURAL DE VERA
 SOCIEDAD RURAL DE CALCHAQUÍ
 SOCIEDAD RURAL GATO COLORADO
 SOCIEDAD RURAL DE SUNCHALES
 SOCIEDAD RURAL DE TOSTADO
 SOCIEDAD RURAL DE LA CRIOLLA
 SOCIEDAD RURAL “8 DE SEPTIEMBRE” (GOBERNADOR CRESPO)
 SOCIEDAD RURAL DEL NOROESTE DE SANTA FE (HERSILIA)
 SOCIEDAD RURAL DEL CENTRO OESTE DE SANTA FE (CARLOS PELLEGRINI)
 SOCIEDAD RURAL DE SAN JORGE
 SOCIEDAD RURAL DE CHAÑAR LADEADO
 SOCIEDAD RURAL DE RUFINO
 SOCIEDAD RURAL DE TOTORAS
 SOCIEDAD RURAL DE CAÑADA ROSQUÍN
 SOCIEDAD RURAL DE SAN JAVIER
 ASOCIACIÓN RURAL DE ALCORTA Y ZONA
 SOCIEDAD RURAL DE CARCARAÑÁ
 ASOCIACIÓN CAÑEROS INDEPENDIENTES DE VILLA OCAMPO
 ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES PORCINOS DE SANTA FE - APPORSAFE-
 SOCIEDAD RURAL DE ROMANG



BCSF

INFORME DEL SÍNDICO

INFORME DEL SÍNDICO

En mi carácter de síndico, en cumplimiento del mandato que me fuera conferido, y de acuerdo con lo que establecen las normas legales y estatutarias, me complace informar a ustedes que he verificado las cifras del Estado Patrimonial y demás cuadros que, junto con la correspondiente Memoria, documentan el resultado de la labor desarrollada en el transcurso del 109º ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021.

El examen realizado me ha permitido comprobar que la documentación es producto fiel de las constancias y registraciones insertas en los libros respectivos y que el texto de la Memoria presentada por el Honorable Directorio ha

contemplado, adecuadamente, las circunstancias vividas en el período correspondiente al 109º Ejercicio desde el 1º de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2021.

Asimismo, informo que por mi facultad fiscalizadora he participado regularmente de las reuniones del Honorable Directorio, he corroborado que sus resoluciones se corresponden con un trabajo armónico y de conjunto y ajustadas a las bases y principios que regulan las actividades y fines de nuestra institución, y recibido, además, las explicaciones e informaciones que, en el ínterin, hube registrado.

Aprovecho para saludar a los señores asociados muy atentamente.



BCSF

BALANCE

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Asociación Civil sin Fines de Lucro

ESTADOS CONTABLES

al 31 de diciembre de 2021

Ejercicio Económico N° 109

ESTADOS CONTABLES**BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE / Asociación Civil sin Fines de Lucro**

Por el ejercicio anual N° 109 iniciado el 1° de Enero de 2021 y finalizado el 31 de Diciembre de 2021, en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresados en pesos, en moneda homogénea de fecha de cierre de ejercicio

Domicilio Legal: San Martín 2231, Ciudad de Santa Fe, Provincia de Santa Fe.

Inscripción en Personas Jurídicas de la Provincia de Santa Fe: Expte N° 12159/85-Res N° 301 IG PJ; Expte N° 20654/94 – Res. N° 048 IG PJ.

CUIT: 30-56627523-2

Actividad Principal: Según Artículo 2° del Estatuto vigente, los objetos de la asociación son:

- a) Promover, auspiciar y fomentar la realización de toda clase de negocios y transacciones lícitas, sobre toda clase de mercaderías, bienes, títulos, monedas o servicios, ofreciendo el ámbito y los medios para su concertación en condiciones de seguridad, legalidad y libre competencia
- b) Ejercer la presentación de los intereses de los distintos sectores locales y regionales, que abarquen el agro, la industria, la banca y el comercio ante los organismos Nacionales, Provinciales, Municipales y empresas particulares, presentando las peticiones que exijan los intereses económicos representados y velar por los mismos.
- c) Cumplir las funciones conferidas por las disposiciones legales en lo referente a la cotización de títulos valores y auspiciar su realización.
- d) Agrupar a las personas físicas o jurídicas que cumplan actividades dentro del comercio, industria, servicios y producción, inscribiéndolas en los registros que se llevará al efecto, y fomentar el espíritu asociativo, ofreciendo sus instalaciones para toda clase de eventos compatibles con sus objetivos.
- e) Registrar las operaciones que se realicen en sus recintos o bajo sus auspicios y coadyuvar a la transparencia de los mercados, dando a publicidad los precios y fomentando el fiel cumplimiento de las normas impositivas.
- f) Promover dentro de su seno de acuerdo al presente Estatuto, la formación de Cámaras Gremiales que representen las distintas actividades económicas de la región.
- g) Propiciar el arbitraje, la mediación, la conciliación y otros medios alternativos de resolución de conflictos, tanto para sus asociados como para terceros. A tal fin, sostendrá y reglamentará el funcionamiento de un Tribunal de Arbitraje General y una Cámara Arbitral de Cereales, pudiendo asimismo crear y reglamentar el funcionamiento de otros Centros que tengan esa finalidad, evitando la superposición de funciones entre ellos.
- h) Tomar iniciativas que se crean convenientes, como resultado de experiencias, estudios o investigaciones efectuadas en su seno sobre cualquiera de las actividades realizadas.
- i) Establecer, organizar y disponer el funcionamiento de laboratorios de análisis físicos, químicos, biológicos o de otra naturaleza, de granos, semillas, productos o subproductos agropecuarios, alimentos, insumos, agroquímicos, frutos,

agua, suelos o cualesquiera otros productos de la naturaleza, regionales o industriales. Organizará dependencias a fin de expedir las correspondientes constancias a los interesados e intervendrá, a través de su Cámara Arbitral, en recibos oficiales, controles de calidad de embarques, arbitrajes de mercadería y cualquier otro aspecto necesario para determinar la calidad y/o condición de los productos enunciados en el presente inciso.

j) Fomentar, propiciar y participar en todas aquellas iniciativas que coadyuven a la eficiencia de los intereses generales de la producción, comercialización y consumo del país y en particular de la zona de influencia de esta Bolsa de Comercio.

k) Procurar de las autoridades en general e instituciones competentes, adecuadas legislaciones para el buen funcionamiento de los mercados y para proteger los intereses de los asociados o de terceros.

l) Investigar dentro y fuera del país las condiciones de los mercados y técnicas más convenientes para la producción y colocación de los productos primarios e industriales para aconsejar a sus asociados las perspectivas más favorables.

ll) Auspiciar, defender y propiciar las medidas tendientes a la verdadera efectivización del federalismo económico establecido por la Constitución Nacional.

m) Realizar o propiciar la realización de estudios o investigaciones sobre cualquiera de las actividades vinculadas con sus objetivos estatutarios, dictar cursos de capacitación, editar publicaciones o realizar difusión por cualquier medio sobre ellas, en beneficio de sus asociados o de interés general.

n) Propiciar y apoyar, en forma directa o a través de fundaciones que disponga crear a tal efecto, toda clase de actividades destinadas al bien común general, en materia de promoción del sistema bursátil, responsabilidad social empresaria, fomento de la investigación científica, el arte, la cultura y la educación.

ñ) Cuando la Bolsa de Comercio de Santa Fe lo crea oportuno podrá auspiciar la formación de un Mercado de Valores, de acuerdo a las reglamentaciones vigentes.

o) Intervenir en la colocación de emisiones de acciones o cualquier título valor de sociedades con oferta pública autorizada, como así también toda aplicación comercial negociable en Bolsa y que estén autorizadas e interviniendo en dichas emisiones tal cual lo indican las normas vigentes.

p) Recibir órdenes de comitentes sobre títulos valores con oferta pública autorizada, a efecto de cursarlas por los medios de comunicación pertinentes a los agentes de bolsa registrados en los Mercados de Valores donde coticen los Títulos o a los Agentes del Mercado Abierto registrados en la Comisión Nacional de Valores, según corresponda, de acuerdo a las normas vigentes.

q) Realizar la difusión del sistema de oferta pública, promoviendo el ingreso al mismo de empresas radicadas en su zona de influencia, entendiéndose por tal la jurisdicción de esta Bolsa de Comercio.

r) Expedir certificaciones de origen y toda clase de certificaciones vinculadas con sus objetivos estatutarios.

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

ACTIVO	AL 31/12/2021 \$	AL 31/12/2020 \$	PASIVO	AL 31/12/2021 \$	AL 31/12/2020 \$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
- Caja y Bancos (Nota 3.1)	14.796.906	18.500.607	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	20.211.632	16.515.347
- Inversiones (Anexo I y Nota 3.2)	37.673.947	4.205.002	- Cargas Fiscales (Nota 3.9)	66.013.313	35.558.461
- Cuentas a Cobrar a Asociados (Nota 3.3)	11.226.552	8.738.652	- Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota 3.10)	4.705.472	11.148.438
- Cuentas a Cobrar a Terceros (Nota 3.4)	53.981.861	30.211.095	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	3.263.765	185.241
- Otros Créditos (Nota 3.5)	56.661	71.176	- Otros Pasivos (Nota 3.12)	0	0
			Total Deudas	94.194.183	63.407.487
			Previsiones (Nota 2.6 y 3.13)	569.212	754.708
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	117.735.928	61.726.532	TOTAL PASIVO CORRIENTE	94.763.395	64.162.195
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
- Otros Créditos (Nota 3.5)	2.358.845	3.560.479	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	6.182.916	13.627.004
- Participaciones Permanentes en Otras Sociedades (Anexo I y Nota 2.3.1)	62.046.630	62.205.178	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	-	92.621
- Bienes de Uso (Anexo II - Nota 3.6)	274.736.366	280.866.760			
- Bienes Intangibles (Anexo III - Nota 3.7)	3.353.431	7.804.317			
			TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE	6.182.916	13.719.624
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	342.495.272	354.436.734	TOTAL DEL PASIVO	100.946.311	77.881.819
			PATRIMONIO NETO		
			- Según Estado Respectivo	359.284.889	338.281.447
TOTAL DEL ACTIVO	460.231.200	416.163.266	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	460.231.200	416.163.266

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara
Secretario

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

CONCEPTOS	31/12/2021	31/12/2020
RECURSOS y GASTOS ORDINARIOS		
RECURSOS ORDINARIOS		
Para Fines Generales (Anexo IV)	89.325.542	93.314.261
Para Fines Específicos (Anexo IV)	110.588.178	66.529.81
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	199.913.719	159.844.074
GASTOS ORDINARIOS		
Generales de Administración (Anexo VI)	-57.360.168	-58.000.035
Específicos de los Sectores (Anexo VII)	-105.599.584	-100.018.723
Gastos y Depreciaciones de Bienes de Uso (Anexo VI)	-17.687.829	-21.235.689
TOTAL GASTOS ORDINARIOS	-180.647.581	-179.254.446
RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO	19.266.138	-19.410.372
RESULTADOS DE INVERSIONES PERMANENTES (NOTA 2.3 Y Anexo I)	2.920.543	4.554.073
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA INCLUYE R.E.C.P.A.M	-1.183.238	2.977.340
RESULTADO ORDINARIO DEL EJERCICIO	21.003.443	-11.878.959
RESULTADO DEL EJERCICIO	21.003.443	-11.878.959

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2021.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

CONCEPTOS	APORTE DE LOS ASOCIADOS			SUPERÁVIT ACUMULADO	TOTALES	TOTALES
	Capital	Ajuste del Capital	Total		PATRIMONIO NETO AL 31/12/2021	PATRIMONIO NETO AL 31/12/2020
				SUPERÁVIT NO ASIGNADO		
- Saldos al Comienzo del Ejercicio Reexpresados	1.710.629	82.362.480	84.073.109	254.208.337	338.281.447	350.160.406
Resultado del Ejercicio según Estado de Recursos y Gastos				21.003.443	21.003.443	(11.878.959)
- Saldos al Final del Ejercicio	1.710.629	82.362.480	84.073.109	275.211.780	359.284.889	338.281.447

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara
Secretario

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2021.

MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

VARIACIONES DEL EFECTIVO	31/12/2021	31/12/2020
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 3.1)	18.500.607	22.038.886
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.1)	14.796.906	18.500.607
Aumento (Disminución) neto del efectivo	-3.703.701	-3.538.279
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO	-	-
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobros por servicios prestados.	174.871.201	194.526.980
Pagos a proveedores de bienes, servicios e impuestos	-9.043.213	-72.205.967
Pagos al personal y cargas sociales	-131.463.928	-122.764.580
Pagos Intereses y Comisiones Bancarias, Resultados Fciers y RECPAM	-1.183.238	7.531.412
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por las actividades operativas	33.180.822	7.087.846
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Pagos por compra participación en Sociedades/ Otras inversiones	-	-
Pagos por compras de Bienes de Uso e Intangibles	-6.494.690	-2.176.873
Diferencia Cotización Inversiones	-30.389.834	-8.449.253
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en actividades de inversión	-36.884.524	-10.626.126
Aumento (Disminución) neto del efectivo	-3.703.701	-3.538.279

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

NOTA 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables.

A) NORMAS DE EXPOSICIÓN Y PRESENTACIÓN:

Los presentes Estados Contables están reexpresados en pesos, sin centavos, en moneda homogénea de cierre del presente ejercicio. Se prepararon de conformidad con las Normas Contables Profesionales de exposición y valuación contenidas en las Resoluciones Técnicas vigentes, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe. En particular, las principales normas contables profesionales utilizadas en la preparación de estos Estados Contables han sido:

1) la Resolución Técnica N° 41, Tercera Parte, norma contable profesional general en materia de reconocimiento y medición contable.

2) las Resoluciones Técnicas N° 8 y N° 11, normas de exposición contable general y particulares para el tipo de ente.

B) UNIDAD DE MEDIDA:

Las normas contables profesionales Argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Estas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de alta inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, cuando exista una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC).

La Junta de Gobierno de la FACPCE ha aprobado la resolución N° 539/18, ratificada por la Resolución N° 2/2018

de CPCE SANTA FE, que determina que los Estados Contables cerrados a partir del 01/07/2018 deben ser reexpresados, aplicando la RT n° 6, de acuerdo con lo establecido por la norma antes citada.

Las cifras y otra información de los presentes Estados Contables, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2020 son parte integrante de los Estados Contables y han sido reexpresadas a moneda de cierre del ejercicio actual finalizado el 31 de Diciembre de 2021. Se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del presente ejercicio económico.

Simplificaciones utilizadas en la preparación de los Estados Contables previstas en la Res. N° 539/2018 FAPCE:

Se informa que se ejerció la opción prevista en la RT 6 y la Res. JG 539-18 de presentar el RECPAM (Resultado por Exposición a los Cambios del Poder Adquisitivo de la Moneda) incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea. La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, etc.

Asimismo, se informa que se optó por no informar en notas la composición de la causa del Estado de flujo de Efectivo y equivalentes identificada como "resultados financieros y por Tenencia Generados por el Efectivo y Equivalentes de Efectivo", esto imposibilita determinados análisis sobre la base de este Estado al no reflejar el impacto de la pérdida del poder adquisitivo del efectivo y equivalentes.

NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados

2.1 ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA ARGENTINA, SIN CLÁUSULAS DE AJUSTE.

Las disponibilidades, créditos y deudas en moneda local se determinan por su valores nominales. Dichos rubros no incluyen componentes financieros implícitos, susceptibles de ser segregados, excepto los rubros contenidos en la Nota 3.8 y 3.11, en los cuales se detallan los intereses a devengar.

2.2 ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las disponibilidades, inversiones y créditos en moneda extranjera, detallados en el Anexo V, se convirtieron a pesos tomando el tipo de cambio comprador del Banco de la Nación Argentina vigente a la fecha de cierre del ejercicio.

2.3 INVERSIONES

Las inversiones se detallan en el Anexo I y los criterios de medición utilizados son los siguientes:

2.3.1 PARTICIPACIONES PERMANENTES EN OTRAS SOCIEDADES

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, presenta una participación del 25% en el Capital Social de INTEGRAR SA, una participación del 2% en el Capital Social de MERCADO ARGENTINO DE VALORES SA, y Participación en el Proyecto Aceleradora del Litoral, cuyos datos se detallan en el Anexo I. Con respecto a Integrar SA y MAV SA, su medición contable se realizó al Valor Patrimonial Proporcional resultante de los Estados Contables de las Sociedades

Emisoras a la fecha de cierre de Ejercicio de cada una de ellas tal como se indica en el Anexo I. Para el caso de Aceleradora del Litoral su medición contable se realizó al Valor del aporte realizado, según la última información contable disponible correspondiente al Ente emisor.

2.4 BIENES DE USO

Los Bienes de Uso se encuentran detallados en el Anexo II y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. Los valores residuales de los bienes mencionados, considerados en su conjunto, no superan su valor recuperable.

2.5 BIENES INTANGIBLES

Los Bienes Intangibles se encuentran detallados en el Anexo III y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada

2.6 PREVISIONES

Para juicios laborales: se ha constituido por un importe de \$569.212.-

2.7 RUBROS INCLUIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Se incluyen por sus valores valuados de acuerdo al Método mencionado en Nota 1.-

2.8 RUBROS INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Los Recursos y Gastos se exponen por sus valores reexpresados de acuerdo con lo mencionado con la nota 1, Los saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación, susceptibles de ser desagregados. -

2.9 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para la determinación de efectivo y sus equivalentes cuya evolución se expone en el estado de flujo de efectivo, se ha considerado la suma de los siguientes componentes patrimoniales:

- a) El dinero en efectivo incluyendo saldos a favor del ente, en cuentas bancarias a la vista.
 - b) Los equivalentes de efectivo, considerándose como tales a los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo, sean fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, presenten un vencimiento no mayor a 90 días y riesgo insignificante de cambio de valor.
- Firmado al solo efecto de mi identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTA 3: Composición de los Principales Rubros

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE. NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

NOTAS	31-DIC-21	31-DIC-20	NOTAS	31-DIC-21	31-DIC-20
3.1. Caja y Bancos			Acreeedores - Fontar	6.550.225	14.791.324
Corrientes:			Intereses negativos a devengar Fontar	-367.310	-1.164.321
Recaudaciones a Depositar	3.402.902	1.516.325		6.182.916	13.627.004
Moneda Extranjera (Anexo V)	6.044.272	7.470.766	3.9. Cargas Fiscales		
Bancos - Cuentas Corrientes	5.300.058	9.461.177	Corrientes:		
Bancos - Ctas Ctes en Moneda Ext. (Anexo V)	-	-	(a vencer en el primer trimestre siguiente)		
Fondos Fijos	49.675	52.339	AFIP-DGI-Retenciones a Depositar	880.643	615.859
Total	14.796.906	18.500.607	AFIP- DGI Impuesto al Valor Agregado	1.212.644	433.458
3.2. Inversiones			API- Ag. Ret. Impuesto de Sellos a Depositar	2.733.038	1.760.774
Corrientes: Según Anexo I	37.673.947	4.205.002	API- Ag. Ret Imp. Ingresos Brutos a Depositar	37.621	3.098
No Corrientes: Según Anexo I	62.046.630	62.205.178	DGR- Santiago del Estero Imp. Sellos a Depositar	952.181	1.557.624
3.3. Cuentas a Cobrar a Asociados			DGR- Córdoba Imp. Sellos a Depositar	58.946	48.820
Corrientes:			DGR- Buenos Aires Imp. Sellos a Depositar	17.572	26.524
A vencer en el primer trimestre siguiente:			AGIP- CABA Imp. Sellos a depositar	60.120.668	31.112.305
Cuentas a Cobrar a Asociados por servicios prestados	11.226.552,24	8.738.652	Total	66.013.313	35.558.461
Total	11.226.552	8.738.652	3.10. Remuneraciones y Cargas Sociales		
3.4. Cuentas a Cobrar a Terceros			Corrientes:		
Corrientes:			(a vencer en el primer trimestre siguiente)		
A vencer en el primer trimestre siguiente:			Cargas Sociales a Depositar	4.373.348	4.754.161
Cuentas a cobrar a terceros por servicios prestados	53.981.861	30.211.095	Remuneraciones a pagar	332.123	3.207.065
Total	53.981.861	30.211.095	AFIP Planes de pagos Seguridad Social	-	3.466.772
3.5. Otros Créditos			Plan de Pagos Intereses negativos a Devengar	-	-279.560
Corrientes:			Total	4.705.472	11.148.438
A vencer en el primer trimestre siguiente:			La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
Créditos Diversos	56.661	71.176	A vencer:		
Total	56.661	71.176	en el primer trimestre siguiente	4.705.472	9.554.832
No corrientes: Sin Plazo Establecido			en el segundo trimestre siguiente	-	1.593.606
Crédito en Gestión Judicial	74.696	112.747	Total	4.705.472	11.148.438
Crédito en Gestión Judicial/Concursal	2.284.149	3.447.732	3.11. Deudas Bancarias		
Total	2.358.845	3.560.479	Corrientes:		
3.6. Bienes de Uso			Préstamos Bancarios	3.882.799	223.978
No Corrientes:			Intereses Negativos a Devengar	-619.034	-38.736
Bienes de Uso (Anexo II)	274.736.366	280.866.760	Total	3.263.765	185.241
3.7. Activos Intangibles			La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
No Corrientes:			A vencer:		
(S/ Anexo III)	3.353.431	7.804.317	en el primer trimestre siguiente	815.941	46.310
3.8. Cuentas Por Pagar			en el segundo trimestre siguiente	815.941	46.310
Corrientes:			en el tercer trimestre siguiente	815.941	46.310
Proveedores No Documentados	16.908.575	12.520.468	en el cuarto trimestre siguiente	815.941	46.310
Cheques de Pago Diferido a Pagar	457.979	50.313	Total	3.263.765	185.241
Acreeedores - Fontar	3.249.141	4.904.307	No Corrientes: Préstamos Bancarios	-	111.989
Intereses negativos a devengar Fontar	-404.062	-959.743	Intereses Negativos a Devengar	-	-19.368
Total	20.211.632	16.515.347	Total	-	92.621
La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:			3.12. Otros Pasivos		
A vencer:			Corrientes:		
en el primer trimestre siguiente	18.301.195	13.772.278	A vencer en el primer trimestre siguiente:		-
en el segundo trimestre siguiente	-	-	Acreeedores Varios	-	-
en el tercer trimestre siguiente	947.787	1.361.187	Total	-	-
en el cuarto trimestre siguiente	962.649	1.381.880	3.13. Provisiones		
Total	20.211.632	16.515.345	Provisión para Juicios Laborales	569.212	754.708
No corrientes:			Total	569.212	754.708

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara CPN **Carlos Sansevich** Dr. **Eduardo González Kees** Esc. **Martín Vigo Lamas** **Gonzalo Mansilla**
Secretario Tesorero Síndico Titular Presidente Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES, TÍTULOS EMITIDOS EN SERIE Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

Emisor y Características de las inversiones	Clase	Cantidad al 31/12/2020	Valor Patr. Prop. Cotizac.	Valor Neto de Realizac.	VALOR CONTABLE		INFORMACIÓN SOBRE EL ENTE EMISOR					
					al 31-12-2021	al 31-12-2020	Activ. Ppal.	Fecha	Capital	Result. Ej.	Patrim. Neto	% Particip.
ACTIVO												
Inversiones Corrientes:												
Participaciones en Fondos Comunes de Inversión.	\$	1.015.554,87	16,0	16.217.944,1	16.217.944,12	4.040.892,88						
Participaciones en Fondos Comunes de Inversión.	\$	32.427,29	26,7	866.294,2	866.294,21	164.109,19						
Participaciones en Fondos Comunes de Inversión.	\$	14.551.791,75	1,4	20.589.708,2	20.589.708,20	-						
Subtotal Corrientes				37.673.947	37.673.947	4.205.002						
Inversiones No Corrientes:												
Participación en el Capital Social de Integrar SA Acciones Ordinarias		2.125	19.512.408		19.512.408	21.975.210	1)	30/9/2021	8.500.000	-1.707.798	78.049.630	25%
Participación en el Capital Social de Mercado Argentino de Valores SA Acciones Ordinarias		160.000	38.311.690		38.311.690	35.136.820	2)	30/6/2021	8.000.000	167.374.635	1.915.584.519	2%
Participación Proyecto Aceleradora Del Litoral					4.222.532	5.093.148						
Subtotal No Corrientes					62.046.630	62.205.178						
Totales					99.720.577	66.410.180						

1) Actividad Principal: Agente de Negociación, Liquidación y Compensación propio Ley 26,831.

2) Actividad Principal: Mercado de Valores- Registrar, liquidar y Garantizar las operaciones de Agentes.

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO II. BIENES DE USO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN			AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2021	Valor Residual Neto al 31/12/2020	
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio			Acumuladas al cierre del Ejercicio
Inmuebles	48.188.661	-		48.188.661	20.059.815	281.560		20.341.375	27.847.286	28.128.845
Mejoras Inmuebles	54.837.400	526.661		55.364.061	37.959.220	1.286.572		39.245.792	16.118.269	16.878.180
Muebles y Útiles	14.674.112	1.589.594		16.263.706	8.751.555	1.031.200		9.782.755	6.480.952	5.922.557
Máquinas y Equipos de Laboratorio	67.570.348	1.458.961		69.029.308	20.319.124	1.944.213		22.263.337	46.765.971	47.251.224
Biblioteca	29.605	-		29.605	29.605	-		29.605	-	-
Remodelación Laboratorio	13.814.950			13.814.950	9.652.415	404.083		10.056.498	3.758.452	4.162.536
Material Bibliográfico	636.082			636.082	631.481	3.066		634.547	1.534	4.600
Bienes de Uso Mercado de Valores	173.046			173.046	173.046	-	-	173.046	-	-
Microcine	10.354.205			10.354.205	6.702.334	329.801		7.032.136	3.322.069	3.651.870
Convenio Monsanto	12.909	-		12.909	12.909	-	-	12.909	-	-
Escultura	31.422	-		31.422	31.422	-	-	31.422	-	-
Rodados	1.557.753	-		1.557.753	1.159.743	227.435		1.387.178	170.575	398.010
Obras de Arte	8.877	-		8.877	8.877	-	-	8.877	-	-
Obra nuevo Laboratorio	186.488.734	-		186.488.734	12.485.944	5.978.658		18.464.602	168.024.132	174.002.790
Equipamiento Informático	7.893.793	2.919.474		10.813.267	7.427.647	1.138.497		8.566.143	2.247.125	466.148
TOTAL AL 31/12/2021	406.271.896	6.494.690	-	412.766.586	125.405.138	12.625.084		138.030.220	274.736.366	
TOTAL AL 31/12/2020	404.433.283	1.838.613	-	406.271.896	112.602.397	12.802.741	-	125.405.138	-	280.866.760

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO III. ACTIVOS INTANGIBLES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2021, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN			AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2021	Valor Residual Neto al 31/12/2020	
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio			Acumuladas al cierre del Ejercicio
Aplicaciones Informáticas	43.514.102		-	43.514.102	35.709.785	4.450.886		40.160.670	3.353.431	7.804.317
TOTAL AL 31/12/2021	43.514.102		-	43.514.102	35.709.785	4.450.886		40.160.670	3.353.431	
TOTAL AL 31/12/2020	43.175.841	338.260	-	43.514.102	27.978.577	7.731.207	-	35.709.785	-	7.804.317

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO IV. RECURSOS ORDINARIOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021,
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

DETALLE	RECURSOS PARA FINES		TOTAL DE RECURSOS	
	GENERALES	ESPECÍFICOS	31/12/2021	31/12/2020
- Derecho de Sellados		78.118.936	78.118.936	40.447.547
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio Chaco		14.673.236	14.673.236	7.477.928
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio CBA		568.672	568.672	774.747
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio ER		-	-	-
- Participación Sellados y Derechos de Reg.		-19.225.830	-19.225.830	-6.910.928
- Derechos de Sellados y Registración CABA		88.326.670	88.326.670	38.751.121
- Participación Sellados y Registración CABA		-52.219.929	-52.219.929	-22.771.702
- Aportes para desarrollo Programas específicos		346.424	346.424	466.324
- Cuota Socios	3.918.328		3.918.328	4.457.724
- Alquileres Inmuebles	7.032.445		7.032.445	7.868.503
- Análisis Laboratorio	73.720.743		73.720.743	76.925.592
- Servicio Administración	-		-	-
- Certificados de Origen	2.987.026		2.987.026	2.250.724
- Recuperos Varios	1.113.596		1.113.596	1.356.849
- Certificaciones Digitales	50.480		50.480	48.301
- Servicio Gestión Documentación	50.562		50.562	60.245
- Estudios CES	452.361		452.361	346.323
- Subsidios Programa Asistencia al Trabajo y Producción (ATP)		-	-	8.294.776
TOTAL AL 31-12-2021	89.325.542	110.588.178	199.913.719	
TOTAL AL 31-12-2020	93.314.261	66.529.813		159.844.074

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO V. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

RUBROS	EJERCICIO ACTUAL				EJERCICIO ANTERIOR		
	Moneda Extranjera		Cotización o Cambio Vigente	Monto en pesos al 31/12/2021	Moneda Extranjera		Monto en pesos al 31/12/2020
	Clase	Monto/VN			Clase	Monto/VN	
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE:							
Caja y Bancos: (Nota 3.1)							
Billetes Moneda Extranjera	U\$S	58.957	102,520	6.044.272	U\$S	58.957	7.470.766
Bancos Cuentas Corrientes	U\$S	-	102,520	0	U\$S	-	0
TOTAL ACTIVO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				6.044.272			7.470.766
ACTIVO NO CORRIENTE							
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				-			-
TOTAL ACTIVO EN MONEDA EXTRANJERA				6.044.272			7.470.766
PASIVO							
No existen							

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VI. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN GENERALES	GASTOS Y DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	GASTOS AL 31/12/2021	GASTOS AL 31/12/2020
Sueldos y Jornales	30.303.863		30.303.863	32.649.219
Cargas Sociales	7.150.478		7.150.478	7.690.647
Honorarios	766.922		766.922	1.038.278
Viajes y Representaciones	73.623		73.623	22.641
Diarios y Revistas	-		-	7.402
Energía Eléctrica	855.834		855.834	1.572.874
Teléfono	687.158		687.158	919.096
Gastos At. Mesa Directiva y Directorio	491.069		491.069	461.670
Gastos de Correo	242.719		242.719	338.426
Papelería y Útiles de Escritorios	261.008		261.008	279.218
Gastos de Seguro	1.359.721		1.359.721	898.406
Servicio al Personal	756.028		756.028	102.367
Publicidad y Propaganda	1.411.612		1.411.612	1.767.582
Gastos de Atención a Terceros	95.361		95.361	38.567
Aguas Santafesinas	56.462		56.462	51.495
Gas Natural	43.384		43.384	48.177
Cuotas y Suscripciones	138.587		138.587	129.982
Impuestos, Tasas y Contribuciones	801.539		801.539	861.386
Gastos Reparaciones Varias	415.433	-	415.433	236.289
Viajes y Movilidad	30.862		30.862	18.909
Gastos Varios	3.305.249		3.305.249	2.320.910
Fotos, Sonorizaciones y Filmaciones	30.633		30.633	-
Repuestos y Materiales para Reparaciones	24.338	-	24.338	42.550
Amortización Bienes de Uso		12.625.064	12.625.064	12.802.741
Gastos Memoria y Balance	850.702		850.702	906.061
Gastos Servicio de Vigilancia	43.530		43.530	30.739
Foro Agroindustrial y Contribuciones	347.309		347.309	434.531
Gastos Acsoja	319.932		319.932	375.104
Gastos de Informática y Mant. Software	529.269		529.269	2.770.312
Gastos de Mantenimiento Rodados		611.879	611.879	659.190
Cuota Adicional Cámara de Turismo	-		-	-
Consumo Personal	248.009		248.009	127.846
Gastos de Limpieza Bolsa de Comercio	902.928		902.928	849.046
Gastos de Cafetería y Mantelería	66.057		66.057	66.172
Cuota Bureau	112.933		112.933	92.222
Programa R.S.E y Nuevos Dirigentes	127.730		127.730	39.247
Estimaciones Agrícolas	1.612.030		1.612.030	-
SIO Granos	783.330		783.330	350.556
Programa Carbono Neutro	282.471		282.471	92.135
Cámara Ind. Extrus. Y Prensados	1.832.055		1.832.055	412.524
Amortización Intangibles	-	4.450.886	4.450.886	7.731.207
TOTAL AL 31-12-2021	57.360.168	17.687.829	75.047.998	
TOTAL AL 31-12-2020	58.000.035	21.235.689		79.235.723

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VII. GASTOS ESPECÍFICOS DE LOS SECTORES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

DETALLE	Laboratorio	Centro de Estudios	Registración de Contratos	TOTAL DE GASTOS ESPECÍFICOS	
				AL 31/12/2021	AL 31/12/2020
Sueldos y Jornales	49.678.855	12.561.494	8.391.704	70.632.053	68.980.317
Cargas Sociales	11.955.206	2.984.618	1.994.744	16.934.568	17.328.512
Servicio al Personal	28.145			28.145	68.202
Insumos	3.920.779		-	3.920.779	3.547.034
Reparaciones Varias	421.813	9.804		431.617	184.582
Viajes y Representaciones	67.738	2.354	-	70.093	201.632
Papelería e Imprenta	289.035	15.368	-	304.403	206.083
Impuestos	1.382.526			1.382.526	1.769.709
Movilidad , fletes y encomiendas	1.180.104			1.180.104	1.214.847
Stand	162.087			162.087	23.712
Inscripciones a Jornadas y Cursos	364.048	-		364.048	326.798
Gastos Varios	125.880	813	-	126.693	199.811
Análisis en otras Entidades	404.162			404.162	108.223
Honorarios	218.057	437.527	176.053	831.638	965.503
Energía Elec, Limpieza y Seguridad	1.572.721			1.572.721	1.576.235
Otros Gastos	2.006.437			2.006.437	1.805.047
Reuniones, Convenios y Membresías	361.927			361.927	264.231
Dictado de Cursos Varios	-	366.189		366.189	489.625
Mantenimiento Software			3.305.146	3.305.146	-
Sistema Confirma			1.214.249	1.214.249	758.618
TOTAL AL 31-12-2021	74.139.520	16.378.168	15.081.896	105.599.584	
TOTAL AL 31-12-2020	71.451.158	16.620.074	11.947.492		100.018.723

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 31/3/2022.

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

RESEÑA INFORMATIVA

Balance General al 31 de Diciembre de 2021

A) ACTIVIDADES DE LA INSTITUCIÓN EN EL EJERCICIO:

La Bolsa de Comercio de Santa Fe continuó desarrollando sus actividades en forma restringida de acuerdo con los efectos del segundo año de pandemia, si bien con algunas flexibilizaciones producto del mejoramiento de la situación general y la campaña de vacunación, especialmente hacia fin de año. No obstante, la actividad presencial se vio reducida, especialmente los eventos masivos. Un hecho a destacar es que pudo regularizar la renovación de su Directorio luego de las prórrogas establecidas por la autoridad competente. El ámbito agropecuario -del que deriva una importante porción de los ingresos- continuó siendo considerado "esencial", con lo que no fue profundamente impactado por las restricciones. A su vez, una mejora en los precios internacionales y en el mix de productos registrados, com-

binado con un volumen de negocios similar al del año anterior, redondearon una buena performance de ingresos. Por su parte, el laboratorio reacomodó a la baja su volumen de trabajo luego del impacto por el concurso de la empresa Vicentín, pero una buena campaña de análisis de girasol, sumado al cumplimiento de las previsiones en análisis de soja Intacta, amortiguaron este efecto. En el ámbito de la registración de obras y servicios, la vuelta con fuerza a la actividad de la obra pública tuvo significativo impacto en los ingresos, si bien desde una base de comparación muy magra por el año anterior. El Centro de Estudios y Servicios mantuvo su actividad y emisión de publicaciones en todos los aspectos de su ámbito de investigación, tanto en finanzas públicas, como de actividad económica con el ICASFe, y también aquellos relacionados tanto con las estimaciones agrícolas, como con los resultados económicos de las diferentes campañas agrícolas.

B) ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Activo Corriente	117.735.928	40.894.305	48.249.713	40.082.211	38.666.846
Activo no Corriente	342.495.272	234.817.078	177.691.153	109.209.588	35.061.807
Total Activo	460.231.200	275.711.383	225.940.866	149.291.799	73.728.653
Pasivo Corriente	94.763.395	42.507.950	44.109.173	35.874.651	27.513.367
Pasivo no Corriente	6.182.916	9.089.357	11.431.388	10.755.850	379.861
Total Pasivo	100.946.309	51.597.307	55.540.560	46.630.501	27.983.229
Patrimonio Neto	359.284.889	224.114.076	170.400.306	102.661.298	45.835.424
Total Pasivo mas Patrimonio Neto	460.231.200	275.711.383	225.940.866	149.291.799	73.728.653

C) ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVOS

RUBROS	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Superávit (Déficit) Operativo	19.266.138	-12.859.522	12.959.597	4.863.271	11.542.439
Superávit (Déficit) Financiero y por Tenencia	-1.183.236	1.972.511	94.186	1.135.860	4.761.140
Otros Recursos y Gastos	2.920.543	3.017.108	-579.818	5.673.60	
Superávit (Déficit) del Ejercicio	21.003.443	-7.869.902	12.473.965	11.672.860	16.303.579

D) ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. Operativas	33.180.822	4.695.753	2.341.879	8.664.013	13.436.037
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Inversion	-36.884.524	-7.039.891	-15.517.180	-20.753.257	-16.913.822
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Financiación	-	-	-	-	-
Total de Fondos Generados (o Aplicados) durante el ejercicio	-3.703.701	-2.344.137	-13.175.302	-12.089.243	-3.477.784

Dr. Eduardo González Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN. Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

E) DATOS ESTADÍSTICOS

ANÁLISIS REALIZADOS EN LABORATORIO DE LA CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES (CANTIDAD DE MUESTRAS)

PRODUCTO	2017	2018	2019	2020	2021
TRIGO	9.834	6.050	7.189	5.077	5.774
MAÍZ	11.606	6.234	10.064	2.913	408
GIRASOL	27.664	22.411	24.633	18.963	20.786
SOJA	779	2.516	1.338	1.492	615
CONTROL INTACTA	60.669	31.212	45.649	42.633	40.275
OTROS	4.647	4.140	4.139	5.497	5.356
TOTAL GENERAL	115.199	72.563	93.012	76.575	73.214

REGISTRACIÓN DE CONTRATOS DE COMPRAVENTA DE GRANOS Y SUBPRODUCTOS (EN TONELADAS)

PRODUCTO	2017	2018	2019	2020	2021
TRIGO	197.357	196.140	495.110	180.830	180.944
MAÍZ	214.557	233.163	809.838	520.094	346.189
GIRASOL	239.803	282.411	379.406	73.231	120.759
SORGO	3.709	600	1.728	9.430	10.995
SOJA	695.425	421.625	995.852	556.456	736.274
OTROS	20.000	27.488	54.545	66.545	7.259
TOTAL GENERAL	1.370.851	1.161.427	2.736.476	1.406.586	1.402.420

F) ÍNDICES COMPARATIVOS

ÍNDICE	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
LIQUIDEZ CORRIENTE(1)	1.24	0.962	1.09	1.18	1.4
SOLVENCIA (2)	4.56	5.34	4.06	3.20	2.64
INMOVILIZACIÓN DEL CAPITAL (3)	74.41%	85.16%	78.64%	73.15%	47.56%
RENTABILIDAD (4)	5.84%	-3.39%	7.89%	12.82%	55.21%

(1) Activo corriente / pasivo corriente
 (2) Total activo / total pasivo

(3) Activo no corriente / total del activo
 (4) Superavit (déficit) del ejercicio / patrimonio neto inicio ej.

G) PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Respecto al ejercicio 2022, atento las proyecciones de la cosecha en curso y a la situación macroeconómica general, se prevé que el impacto climático moderado y la reticencia de la producción a liquidar sus stocks puedan tener un impacto en los ingresos. A su vez, la cancelación

del contrato de Bayer para el análisis de la soja Intacta tendrá un fuerte impacto en los volúmenes de análisis de laboratorio. Será difícil de repetir la performance en cuanto a registración de obras y servicios del 2021, si bien parece haberse elevado el promedio para este año y los venideros.

Dr. Eduardo Gonzalez Kees
Síndico Titular

D. Carlos Vergara
Secretario

CPN. Carlos Sansevich
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. Nº 16436. Ley Nº 8738

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores:
Presidente y Directores de la
Bolsa de Comercio de Santa Fe
San Martín 2231
SANTA FE

I) Informe sobre los Estados Contables

En mi carácter de Contador Público independiente informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, al 31 de Diciembre de 2021 detallados en el apartado la) siguiente. Las cifras y otra información que se expone correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2020 son parte integrante de los Estados Contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

Ia) Estados Contables Auditados

a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de Diciembre de 2021 cuyas cifras resumidas son las siguientes: Activo \$ 460.231.200; Pasivo 100.946.311 y Patrimonio Neto \$ 359.284.889 .-

b) Estado de Recursos y Gastos por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2021, el cual arroja el siguiente importe: Ganancia \$ 21.003.443

c) Estado de Evolución del Patrimonio Neto (Capital, Reservas y Resultados acumulados) al 31 de Diciembre de 2021.

d) Estado de Flujo de Efectivo y Equivalentes de Efectivo por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2021, el cual indica una disminución neta de efectivo de \$ 3.703.701

e) Información Complementaria: Notas de 1 a 3 y Anexos I, II, III, IV, V, VI Y VII.-

II) Responsabilidad de la Dirección en relación a los Estados Contables

El Directorio de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales Argentinas, y del control interno que el Directorio considere necesario para permitir la preparación de Estados Contables libres de incorrecciones significativas.

III) Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los Estados Contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas por la Resolución Técnica Nº 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dichas normas exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como

que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los Estados Contables están libres de incorrecciones significativas. Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los Estados Contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas de los Estados Contables. Al efectuar dichas valoraciones de riesgo, el Auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad emisora de los Estados Contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean ejecutados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Directorio de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los Estados Contables en su conjunto. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

IV) Opinión

a) En mi opinión, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, al 31 de Diciembre de 2021, así como los Resultados de sus operaciones, la evolución de su Patrimonio Neto y del Flujo de Efectivo por el ejercicio cerrado en esa fecha, de acuerdo a normas contables profesionales Argentinas vigentes.

V) Énfasis sobre la base contable

Sin modificar mi opinión, se destaca la Nota Nº1 donde se describe la Unidad de Medida de los presentes Estados Contables, los cuales están confeccionados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda, de acuerdo con lo previsto por la Res. Nº 539/2018 de la FACPCE. Asimismo, se destaca lo descripto en dicha nota, en lo referente a las opciones de simplificación adoptadas en la preparación de los Estados contables, previstas en la Resolución antes citada.

VI) Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

A los efectos de dar cumplimiento a disposiciones legales vigentes, informo que:

a) Los Estados Contables surgen de registros contables rubricados los que han sido llevados de acuerdo con las disposiciones legales.

b) Como parte de mi examen, cuyo alcance se menciona en el apartado II, he revisado la Reseña Informativa, preparada por el Directorio sobre la cual no tengo observaciones que formular en materia de mi competencia.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de Activos y financiación de terrorismo previsto por las normas profesionales vigentes.

d) Al 31 de Diciembre de 2021, las deudas devengadas en concepto de aportes y contribuciones con destino al Régimen Nacional de la Seguridad Social que surgen de los Registros Contables ascienden a \$ 3.060.119,35 las cuales no son exigibles a esa fecha.

e) Al 31 de Diciembre de 2021, según surgen de los registros contables de la institución, la deuda devengada a favor de la Administración de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Agente de Retención de Impuesto a los Ingresos Brutos e Impuesto de Sellos y TRS, asciende a \$2.770.659 las cuales no eran exigibles a dicha fecha.-

SANTA FE, 31 de Marzo de 2022.-

GONZALO MANSILLA
CONTADOR PUBLICO NACIONAL
MAT. N° 16436 - LEY 8738
C.P.C.E. Pcia. Santa Fe



BCSF

SOCIOS

SOCIOS ACTIVOS AL 31/12/2021

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	A.F.A. S.C.L.	MITRE 1132	ROSARIO
Empresas	ACEITERA CONARCO S.R.L.	9 DE JULIO 1650	GALVEZ
Empresas	ACEITERA GENERAL DEHEZA S.A.	CÓRDOBA 1452 P.8 OF6	ROSARIO
Empresas	ADUCOMEX S.H.	EDIF.ADM.ELEV.P.1 Of.10-Dars.I	SANTA FE
Empresas	AGROCEREALES LAS COLONIAS S.A.	BELGRANO 299	SAN JERONIMO N.
Empresas	AGROFIL S.R.L.	ruta 11 02596 0	SAN JUSTO
Empresas	AGROPECUARIA NUEVO TORINO S.A.	GUEMES 1472	PILAR
Empresas	AGROPECUARIA SAN ISIDRO	Pje. El Sauzal 1327	YERBA BUENA
Empresas	AGROSERVICIOS HUMBOLDT S.A.	RUTA NAC. 70 KM 33	HUMBOLDT
Empresas	ALASSIA CEREALES S.A.	RUTA. PROV. 10 Y AURELIA	STA.CLARA DE BUENA VISTA
Empresas	AMEZAGA SANTIAGO L. Y BELTRAMO JAVIER SH	DR. ZAVALLA 4956-PORTON Nr.3	SANTA FE
Empresas	ARMERÍA LAS COLONIAS	ESTANISLAO ZEBALLOS 3708	SANTA FE
Empresas	ARTES GRÁFICAS DEL LITORAL S.A	LOTE 193 Y 194 P.INDUSTRIAL	SAUCE VIEJO
Empresas	ASOC. MUTUAL PERS. JERÁRQUICO	FACUNDO ZUVIRÍA 4584	SANTA FE
Empresas	ASOC. UNION TAMBEROS COOP. LTDA.	RIVADAVIA 1998	FRANCK
Empresas	ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS	1RA. JUNTA 2507 P7	SANTA FE
Empresas	ATILIO SALAS INMOBILIARIA S.R.L.	TUCUMÁN 3108	SANTA FE
Empresas	AVANZAR S.R.L.	RUTA 34 KM 129	CAÑADA ROSQUÍIN
Empresas	AVIGLIANO & CÍA. S.R.L.	25 DE MAYO 2261	SANTA FE
Empresas	B & Z S.A.	RUTA 13 s/n	MARÍA JUANA
Empresas	B.H. BIO - COMBUSTIBLES S.R.L	LOTES 9 Y 10 P. INDUSTRIAL	CALCHAQUÍ
Empresas	BANCO BICA S.A.	25 DE MAYO 2446	SANTA FE
Empresas	BANCO COMAFI S.A.	25 DE MAYO 2558	SANTA FE
Empresas	BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LT.	1RA JUNTA 2661	SANTA FE
Empresas	BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA	SAN MARTÍN 2499	SANTA FE
Empresas	BANCO MACRO SOCIEDAD ANONIMA	SAN LORENZO 1338 P.3	ROSARIO
Empresas	BARRILLI S.A.	LA RIOJA 1474 P.4	ROSARIO
Empresas	BARTOLO J. PONS S.A.	AV. SAN MARTÍN 303	STA.CLARA DE SAGUIER
Empresas	BBVA BANCO FRANCES	SAN MARTÍN 2521	SANTA FE
Empresas	BELTRAMINO HNOS. S.H.	JUAN DE GARAY S/N	CALCHAQUÍ
Empresas	BENASSI CARLOS S.R.L.	FRANCIA 3776	SANTA FE
Empresas	BENUZZI INMOBILIARIA S.A.	GENERAL LÓPEZ 2754	SANTA FE
Empresas	BERNARDI AGROPROCESOS S.H.	SARMIENTO 319	LLAMBI CAMPBELL
Empresas	BERTOTTO BRUERA Y CÍA. S.A.	TUCUMÁN 2476	SANTA FE
Empresas	BISIGNANO S.A.	RUTA PROV.6 KM 36.6	SAN CARLOS CTRO
Empresas	BOERO Y CÍA S.A.	PARAGUAY 727 Piso 7	ROSARIO
Empresas	BRAUER HERMANOS S.A.	RUTA NAC.95 KM.991.7	CORONEL DU GRATY
Empresas	BUREAU DE EVENTOS DE STA.FE Y LA REGION	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE
Empresas	C.I.C.A.E.	AMADO AUFRANC 998	ESPERANZA
Empresas	CACCIAGIONI MARÍA, JUAN Y NORBERTO S.H.	ZONA URBANA	GODEKEN
Empresas	CÁMARA DE EMP.TURÍSTICOS REGIÓN STA. FE	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE
Empresas	CÁMARA DE EXTRUSADO Y PRENSADO STA. FE	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE
Empresas	CAPITEL S.A.	SAN MARTÍN 1945	SANTA FE
Empresas	CARGILL SOCIEDAD ANONIMA COMER	PARAGUAY 777 P13	ROSARIO
Empresas	CARLOS BOERO ROMANO S.A.	25 DE MAYO 2195	SAN FRANCISCO
Empresas	CASA EDEL S.R.L.	MARCIAL CANDIOTI 2906	SANTA FE
Empresas	CASINO PUERTO SANTA FE S.A.	DIQUE UNO PUERTO SF	SANTA FE
Empresas	CASTELAR HOTEL S.R.L.	25 DE MAYO 2349	SANTA FE
Empresas	CELULOSA MOLDEADA S.A.	27 DE FEBRERO 2158	SANTA FE
Empresas	CÍA. INDUSTRIAL CERVECERA S.A.	CALCHINES 1401	SANTA FE
Empresas	CLUB DEL ORDEN	SAN MARTÍN 1936	SANTA FE
Empresas	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA	FCO. NARCISO DE LAPRIDA 3175	VILLA MARTELLI
Empresas	COMPANIA AVÍCOLA S.A.	FACUNDO ZUVIRÍA 6600	SANTA FE
Empresas	COMPANIA GRANERA ARGENTINA S.R.L.	LUCIANO MOLINA 1886	SANTA FE
Empresas	COMPAÑIA DE CEREALES LA PELADA	RUTA 4 KM 40	SANTO DOMINGO
Empresas	CONCIENCIA	CHACABUCO 1921	SANTA FE
Empresas	CONSULTORA ARCADIA S.A.	RIVADAVIA 2851 Piso 1 Of. C	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	COOP AGROP DE MALABRIGO LTDA.	PBRO LUIS SPONTON 999	MALABRIGO
Empresas	COOP. AGRIC. GAN. MORTEROS LTDA.	AVDA. EL LIBERTADOR 601	MORTEROS
Empresas	COOP. AGRIC. GAN. VIDELA LTDA.	NOSEDA 701	VIDELA
Empresas	COOP. AGRIC. GANAD. GUILLERMO LEHMANN	SAN MARTÍN 1531	PILAR
Empresas	COOP. AGROP. COLONIAS UNIDAS LTDA.	AZCUENAGA 101	SAN VICENTE
Empresas	COOP. AGROP. DE PRODY CONS.SANTA LUCIA	GDOR. MARIANO CABAL Y E. LÓPEZ	EMILIA
Empresas	COOP. AGROPECUARIA DE LÓPEZ	AVDA. BUENOS AIRES 1199	LÓPEZ
Empresas	COOP. FEDERAL AGRI. GAN.DE SAN JUSTO LTD	BV. PELLEGRINI 2662	SAN JUSTO
Empresas	COOP. LTDA. DE TAMBEROS LA AMERICA	ESTANISLAO LÓPEZ 595	SUARDI
Empresas	COOP.AGRIC. Y DE CONS. LTDA. SANTA ROSA	MITRE 54	SAN GUILLERMO
Empresas	COOP.AGRÍC.GAN. Y TAM. DE MONJE LTDA.	RUTA NAC. 11 KM 376	MONJE
Empresas	COOP.AGRIC.Y GAN. LA TRINIDAD LTDA.	GUEMES 299	VILLA TRINIDAD
Empresas	COOPERATIVA DE QUINTEROS DE SANTA FE LTD	ARIST DEL VALLE 9127	SANTA FE
Empresas	CORDIALES SERV. INMOB. S.R.L.	JUNÍN 2621	SANTA FE
Empresas	CURTIEMBRE ARLEI S.A.	CALLE 23 Nº 816	LAS TOSCAS
Empresas	DEPOR JEAN S.A.	SAN MARTÍN 2344	SANTA FE
Empresas	DIAZ RIGANTI CEREALES S.R.L.	Carlos Pellegrini 1363 Piso 3	C.A.B.A.
Empresas	DIQUE DOS S.A.	RIVADAVIA 02680 0	SANTA FE
Empresas	DOMO Emprendimientos SA	Lavalle 3506	SANTA FE
Empresas	DON ELIAS SOCIEDAD ANONIMA	AVDA. GRAL MITRE 109	SAN GUILLERMO
Empresas	DUTTO CEREALES SA	SALTA 02641 0	SANTA FE
Empresas	ECO CHABAS S.R.L.	SANTA FE 2041	CHABAS
Empresas	EL LITORAL S.R.L.	BELGRANO 2725	SANTA FE
Empresas	EMISORA L.T. 10 RADIO UNIVERSIDAD	FDO. ZUVIRÍA 3560	SANTA FE
Empresas	ENRIQUE R ZENI Y CÍA. S.A.	SARMIENTO 459	C.A.B.A.
Empresas	ESCOBAR SANTA FE S.A.C.I.F.I	AVDA. FREYRE 2257	SANTA FE
Empresas	ESTANCIA MARÍA CRISTINA S.A.	LAVALLE 201	RAFAELA
Empresas	FELIPE GARLISI E HIJOS S.A.	AV.DE LOS AGRICULTORES 1319	CHARATA
Empresas	FIDES S.A.	AV. FREYRE 3039	SANTA FE
Empresas	FORZANI HECTOR S.A.	ZONA URBANA	ESMERALDA
Empresas	FUMISEM S.A.	AV. 51 Y CALLE 34	VILLA CAÑÁS
Empresas	G Y T PLUS S.A.	AV.M.PZA DE MAYO 3020 P13 OF2	ROSARIO
Empresas	GAVIGLIO COMERCIAL S.A.	H. IRIGOYEN 741	ZENÓN PEREYRA
Empresas	GLUTAL S.A.	MARIANO MORENO 1475	ESPERANZA
Empresas	GONAR AUTOMOTORES S.A.	BLAS PARERA 5508	SANTA FE
Empresas	GRANAR S.A. COMERCIAL Y FINANCI	LAVALLE 00348 9	CAPITAL FEDERAL
Empresas	GRASSI S.A.	GORRITI JOSE IGNACIO 124	ROSARIO
Empresas	GRUPO A.C.R. S.A.	RIVADAVIA 770	CAÑADA ROSQUÍN
Empresas	GRUPO INVERSIONES S.R.L.	SAN MARTÍN 1680	SANTA FE
Empresas	GUASTAVINO E IMBERT Y CÍA.	SAN MARTÍN 2765/67	SANTA FE
Empresas	H.D 4.0 SRL	SAN LUIS 3387	SANTA FE
Empresas	HEMISFERIO VIAJES Y TURISMO S.R.L.	DIAG. JOSE MAR AGUIRRE 2543	SANTA FE
Empresas	HIMALAYA VIAJES	SAN MARTÍN 1832	SANTA FE
Empresas	HOSTAL SANTA FE S.A.	SAN MARTÍN 2954	SANTA FE
Empresas	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA	GRIERSON CECILIA BV 355 P.3	C.A.B.A.
Empresas	INTEGRAR S.A.	RIVADAVIA 2553 OF.43	SANTA FE
Empresas	INVERSIONES HOTELERAS S.R.L.	RIVADAVIA 2680	SANTA FE
Empresas	J.J.HINRICHSEN S.A.	AV. LEANDRO ALEM 424 P.4 OF403	C.A.B.A.
Empresas	JOAQUÍN CUTCHET E HIJOS S.R.L.	NECOCHEA 2840	SANTA FE
Empresas	JOYERÍA EL RUBI S.A.	SAN MARTÍN 2334	SANTA FE
Empresas	L.F. y B.F. S.R.L	SAN MARTÍN 2249	SANTA FE
Empresas	LACTEOS LA RAMADA S.A.	AMADO AUFRANC 1209	ESPERANZA
Empresas	LAS TACUARITAS MANDATARIA S.R.L.	FRANCIA 3433	SANTA FE
Empresas	LDC ARGENTINA S.A.	PARAGUAY 777 P.12	ROSARIO
Empresas	LIMANSKY S.A.	AV. ZOBOLI (RUTA 34) 1895	RAFAELA
Empresas	LIPOMIZE S.R.L.	RUTA NAC. Nº 168	SANTA FE
Empresas	LISOFE S.R.L.	CALCHINES 1398	SANTA FE
Empresas	LITORAL GAS S.A.	MITRE 621	ROSARIO
Empresas	MACUA ALBERTO J. S.A.	LÓPEZ Y PLANES 4250	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	MALLOZZI RICARDO S.A.	AGUSTIN DELGADO 3177	SANTA FE
Empresas	MANANTIALES AGROPECUARIA S.A.	GDOR.GÁLVEZ ESQ. MORENO 2400	FRANCK
Empresas	MARCHISIO FERNÁNDEZ S.R.L.	LA RIOJA 2436 P.A.	SANTA FE
Empresas	MEDITERRANEA SOCIEDAD DE BOLSA S.A.	LA RIOJA 2445 Local 33	SANTA FE
Empresas	MER.DE PRODUC. Y ABAST. DE FRUTAS Y HORT	TTE. LOZA Y ACCESO N	SANTA FE
Empresas	MERENGO S.A.	FRYDA S. DE MANTOVANI S/N	SANTA FE
Empresas	MIGONE INMOB S.R.L.	1 ro de Mayo 2539 PB	SANTA FE
Empresas	MILKAUT S.A.	SAN MARTÍN 2001	FRANCK
Empresas	MOINE HNOS. S.A.	SAN GERONIMO 2779	SANTA FE
Empresas	MOLINO MATILDE S.A.	MENDOZA 801	MATILDE
Empresas	MOLINO VICTORIA S.A.	SAN MARTÍN 199	MARÍA JUANA
Empresas	MOLINOS AGRO S.A.	PARAGUAY 777 8	ROSARIO
Empresas	N H SOCIEDAD ANONIMA	HIPOLITO IRIGOYEN 729	ZENON PEREYRA
Empresas	NESTLE ARGENTINA S.A.	AV DEL LIBERTADOR 1855	VICENTE LOPEZ
Empresas	NESTOR JULIO GUERECHET S A	BV. GALVEZ 2088 PA	Santa FE
Empresas	NEW EXPRESS S.R.L.	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	NEXUS S.R.L.	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	NORMAN HERBERT A.R.	ED.ADM.DE ELEVADORES P1 08 PSF	SANTA FE
Empresas	NUEVO BANCO DE SANTA FE S.A.	25 DE MAYO 2499	SANTA FE
Empresas	O.S.D.E.	RIVADAVIA 3238	SANTA FE
Empresas	OJEDA ARIEL RUBEN	JUAN B. JUSTO 144 P.6 DTO.B	RESISTENCIA
Empresas	OLEAGINOSA MORENO HNOS S A C I	ALVEAR MARCELO T. DE 684 1	CAPITAL FEDERAL
Empresas	ONAGRA S.R.L.	ITURRASPE S/N	LA PELADA
Empresas	PB LEINER ARGENTINA S.A.	PARQUE IND. SAUCE V.	SAUCE VIEJO
Empresas	PILAY S.A.	SAN MARTÍN 1878	SANTA FE
Empresas	PINTO AGROALIMENTOS SRL	Ruta 34	PINTO
Empresas	PRES S.R.L.	PRIMERA JUNTA 3130	SANTA FE
Empresas	PROTEPLUS	RUTA PROV. 23 KM 3	VILLA TRINIDAD
Empresas	RAIMONDI HUGO LUIS	TTE. LOZA 6431	SANTA FE
Empresas	REGIONAL TRADE S.A.	FALUCHO 2552	SANTA FE
Empresas	S.A. ESTANCIA LA PELADA	RUTA 4 KM 51	LA CLARA
Empresas	S.A. LITO GONELLA E HIJO I.C.F.I.	RUTA PROV. NRO. 70 ESTE	ESPERANZA
Empresas	SADESA S.A.	MORENO 2843	ESPERANZA
Empresas	SALVADOR JOSE PUIGPINOS S.A.	RUTA NAC. 11 - KM 620	GDOR. CRESPO
Empresas	SANCHEZ Y SANCHEZ S.R.L.	NECOCHEA 2653	SANTA FE
Empresas	SANCOR COOPERATIVA DE SEGUROS	RUTA NAC 34 KM 257 0 0	SUNCHALES
Empresas	SANTA FE PRODUCCIONES	GRAL. LÓPEZ 2520	SANTA FE
Empresas	SANTA LUCIA SERVICIO SOCIALES S.A.	AV.FREYRE 3053/5	SANTA FE
Empresas	SAPINO DOMINGO LTDA. S.A.	HIPÓLITO IRIGOYEN 851	RAFAELA
Empresas	SEGURANZA S.A.	SAN JERÓNIMO 1772	SANTA FE
Empresas	SERCA S.R.L.	FRANCIA 2937	SANTA FE
Empresas	SERVICIOS TURÍSTICOS DEL LITORAL	AV. ARIST. DEL VALLE 4323	SANTA FE
Empresas	SKYWAY SOC. LEY 19550	LAS HERAS 4219 P.A.	SANTA FE
Empresas	SOCIEDAD DE QUINTEROS DE SANTA FE	ARIST DEL VALLE 9127	SANTA FE
Empresas	SOLUCIONES INT. DE ING. Y DESARROLLO SRL	PQ IND. CALLE 2 Nro 53	AVELLANEDA
Empresas	TACURAL ALIMENTOS S.A.	RUTA NACIONAL 34 KM 273	TACURAL
Empresas	TOMAS MARCELO Negocios Inmobiliarios	SAN JERÓNIMO 3163	SANTA FE
Empresas	TORRE PUERTO S.A.	FRANCISCO MIGUENS 1976	SANTA FE
Empresas	TORTI HERMANOS S.R.L.	CORRIENTES 729 P.4 DTO.4	ROSARIO
Empresas	TOURFE S.A. -CAMBIO Y TURISMO-	SAN MARTÍN 2500	SANTA FE
Empresas	TRANSFLUVIAL S.A.	DIQUE 1 PUERTO SANTA FE	SANTA FE
Empresas	TRT S.A.	BELGRANO 3033	SANTA FE
Empresas	UNIÓN AGRÍCOLA DE AVELLANEDA COOP. LTDA.	SAN MARTÍN 768	AVELLANEDA
Empresas	UNIÓN DE COOP. AGR. ALGODONERAS LTDA.	MORENO 513	P.ROQUE SAENZ PEÑA
Empresas	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	LAVAISE 610	SANTA FE
Empresas	URETA CASABIANCA CARLOS	JUAN DE GARAY 2528	SANTA FE
Empresas	VALORASOY S.A	Pje. Newton 1851	EI Tío
Empresas	VERDE E HIJOS S.C.A.	25 DE MAYO 2647	SANTA FE
Empresas	VERGARA Y CÍA. S.R.L.	LA RIOJA 2424	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	VICENTIN S A I C	CALLE 00014 0	Avellaneda
Empresas	VOLENDAM SRL	CASTELLANOS 2087	SANTA FE
Empresas	VON DER THUSEN ASESORES DE SEGUROS	REPÚBLICA DE SIRIA 3670	SANTA FE
Empresas	ZENI CARLOS ENRIQUE	ARIAS 1639 PISO 12	CAPITAL FEDERAL
Individual	ABDALA JOSE MIGUEL	CATAMARCA 3276	SANTA FE
Individual	AGRETTI RUBEN FRANCISCO	AV. SAN MARTÍN 768	AVELLANEDA
Individual	ALBRECHT WALTER ANDRES	CIUDAD DE CUMIANA	SAN GUILLERMO
Individual	ALICANDRO PATRICIA GUADALUPE	AVDA. GRAL. PAZ 5825	SANTA FE
Individual	AMOR VERÓNICA ALEJANDRA	NECOCHEA 2739	SANTO TOME
Individual	AÑÓN MARÍA GABRIELA	SAN MARTÍN 1878	SANTA FE
Individual	ARANDA GUILLERMO GABRIEL	NECOCHEA 3583 UNIDAD 6	SANTA FE
Individual	AVIGLIANO IMHOFF MAXIMILIANO ABEL	25 DE MAYO 2261	SANTA FE
Individual	AVILE CRESPO TERESA	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Individual	BAUDINO DANIEL HUGO	SAN MARTÍN 1718	SANTO TOME
Individual	BERNARDI SERGIO	BRIGADIER LÓPEZ 189	LLAMBI CAMPBELL
Individual	BERUTTI CLAUDIO RUBEN	SAN MARTÍN 3031	SANTA FE
Individual	BOBBIO MARCOS JOSE	1 DE MAYO 1601 PISO 1	SANTA FE
Individual	BONFANTI FERNANDO ALFONSO	TUCUMÁN 2443	SANTA FE
Individual	BOTTAI ALBERTO ARTURO	SAN MARTÍN 1697	SANTA FE
Individual	BRUNA JULIO OSCAR	MOCOROTAES 5805	COLASTINE NORTE
Individual	BRUNET PABLO	Hipólito Irigoyen 2669 P.12 D	Santa Fe
Individual	BUSTAMANTE NORMA E. DE	SAN JERÓNIMO 2874	SANTA FE
Individual	CABRERISO EDUARDO RAFAEL	SANTA FE 1410 - P.9	ROSARIO
Individual	CAILLET BOIS ÁNGEL ARIEL	IGNACIO FALCHINI 1161	SAN JERÓNIMO NORTE
Individual	CALACE GERARDO PABLO	Av.MADRES P.DE MAYO3020 P12-01	ROSARIO
Individual	CALVO CARLOS	AVDA. FREYRE 2363	SANTA FE
Individual	CANO DARÍO SERGIO	TUCUMÁN 2476 P.1	SANTA FE
Individual	CAPUTTO NAHUEL	RIVADAVIA 2851 P.1 OF. C	SANTA FE
Individual	CHATELEIN DANIEL	FRANCIA 1555	SAN AGUSTÍN
Individual	CHEMES JOSE MARÍA	SAN MARTÍN 2209	SANTA FE
Individual	Chiabo, Emanuel Arturo	CORDOBA 1635 PB D2	SANTA FE
Individual	CHIOVETTA MARIO GABRIEL	TRO. DE MAYO 1341	SANTA FE
Individual	COHAN ALBERTO FIDEL	CASTELLANOS 1418	SANTA FE
Individual	CONDE MARCELO ARIEL	LAVALLE 409	GALVEZ
Individual	COSTA CARLOS ANTONIO	AVDA. FREYRE 3077	SANTA FE
Individual	CUDICIO MARIANA SOLEDAD	CASTELLI 1564	SANTO TOME
Individual	CURVALE FEDERICO ALEJANDRO	MADRES P. 25 M. 3020 P.12 Of.1	ROSARIO
Individual	DE BIASI JULIO CESAR	SAN MARTÍN 2146	SAN CARLOS CTRO.
Individual	DE LUCA LORENA NATALIA	LA TATENGUITA M 10 LOTE J	SANTO TOME
Individual	DELICIA CARLOS ALBERTO CAYET	SAAVEDRA 1441	SANTA FE
Individual	DIAZ MARIANA ALEJANDRA	MAIPU 889	SANTA FE
Individual	DURANDO JUAN PABLO	LISANDRO DE LA TORRE 2826	SANTA FE
Individual	DUTTO GUILLERMO ANDRES	SALTA 2641 P.2	SANTA FE
Individual	DUTTO JUAN ALBERTO D.	SALTA 2641	SANTA FE
Individual	EBERHARDT FEDERICO JOSE	7 DE MARZO 2032	SANTO TOME
Individual	ECHAGUE JOAQUIN	FRANCIA 1264	SANTA FE
Individual	FEDELE NELSO PEDRO MIGUEL	1ero DE MAYO 3223 P.4 "A"	SANTA FE
Individual	FERNÁNDEZ JESÚS	P. ZORRILLA DE SAN MARTÍN 2948	SANTA FE
Individual	FERRERO FABIO	PJE. CORDANI 68	RECREO
Individual	FERRO DANIEL	DORREGO 844	FUNES
Individual	FERTONANI CARLOS	SAN MARTÍN 3301	SANTA FE
Individual	FILIPPA GABRIEL ALEJANDRO	URQUIZA 5863	SANTA FE
Individual	FONTANINI GASTON	MALETTI 2676	SANTO TOME
Individual	FORBITTI MAXIMILIANO	PARAGUAY 777 P.11	ROSARIO
Individual	FORCHETTI LEANDRO JAVIER	SUIPACHA 2091 P.A.	SANTA FE
Individual	FREGONA MANUEL GUSTAVO	SAN LORENZO 3012	SANTA FE
Individual	FREYRE HUGO FRANCISCO	CASTELLANOS 1634	SANTA FE
Individual	GALCERÁN FEDERICO	LAS TALAS 6809	COLASTINE NORTE
Individual	GALLIANO GUILLERMO	MONS. ZASPE 2671	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	GARCIA DE BRAHI LEANDRO HERNAN	LUCIANO MOLINAS 1891	SANTA FE
Individual	GARGATAGLI CECILIA	BELGRANO 2725	SANTA FE
Individual	GAVIGLIO ANALIA ADELINA	HIPOLITO IRIGOYEN 741	ZENÓN PEREYRA
Individual	GONZALEZ KEES EDUARDO	BELGRANO 834	RECONQUISTA
Individual	GONZÁLEZ RODRIGO JUAN PABLO	SAN LUIS 2666	ROSARIO
Individual	GOVONE WALTER CHRISTIAN	HIPOLITO YRIGOYEN 3220	SANTA FE
Individual	HERNANDO GABRIEL DANIEL	CLUB DE CAMPO EL PASO	SANTO TOME
Individual	HUCK CRISTIAN	4 DE ENERO 2605	SANTA FE
Individual	IGLESIAS EZEQUIEL	REP. DE SIRIA 3501	SANTA FE
Individual	IÑIGUEZ SEBASTIÁN NICOLÁS	PARAGUAY 777 P.11	ROSARIO
Individual	KEES HUGO DARIO	EVA PERÓN 2739	SANTA FE
Individual	LARRIVEY FIDEL	CORRIENTES 1554	ROSARIO
Individual	LENCINA MAXIMILIANO ESTEBAN	3 DE FEBRERO	SANTA FE
Individual	LIMANSKY MOISES NATALIO	AV. ZOBOLI (RUTA 34) 1895	RAFAELA
Individual	LO VUOLO JOSE MARÍA	EST. ZEBALLOS 3708	SANTA FE
Individual	LÓPEZ DE MATURANA MAURO ALBERTO	1ra. JUNTA 2507 P. 7	SANTA FE
Individual	LÓPEZ ISOLA PUBLICIDAD S.A.S	TUCUMÁN 2435 PISO 1 DTO2	SANTA FE
Individual	LORENZO MARIANO ANDRES	PARAGUAY 777 - P. 7	ROSARIO
Individual	LUQUI JUAN MANUEL	RIVADAVIA 2957 P.A DTO.B	SANTA FE
Individual	MAGNAGO VILMA MARÍA	MONS. ZASPE 3026	SANTA FE
Individual	MAGRAN MAURO FACUNDO	SARMIENTO 3393	SANTA FE
Individual	MALLOZZI RICARDO	AGUSTIN DELGADO 3211	SANTA FE
Individual	MALVICINO ALFREDO OSCAR	4 DE ENERO 1309	SANTA FE
Individual	MANGIATERRA PABLO GABRIEL	BV. SAN MARTÍN 808	MATILDE
Individual	MANTARAS IGNACIO	MORENO 2648	SANTA FE
Individual	MANTARAS LUIS	EL PASO	SANTO TOME
Individual	MARCHISIO LUIS ALBERTO	LA RIOJA 2436	SANTA FE
Individual	MENDOZA ULISES AURELIO ANDRES	FRYDA SCHULTZ DE MANTOVANI 139	SANTA FE
Individual	MORZONE GRACIELA NORMA	SAN MARTÍN 2047 LOCAL 5	SANTA FE
Individual	MOZZATI GRACIELA	RIVADAVIA 1828	SANTO TOME
Individual	NEPOTE JUAN PEDRO	TUCUMÁN 2435 P.1 Of.10	SANTA FE
Individual	NOVELLO DINO	SAN MARTÍN 2244 - local 35	SANTA FE
Individual	PADOAN ALBERTO	CALLE 14 NRO. 495	AVELLANEDA
Individual	PAILLET ALEJANDRO JOSE	25 DE MAYO 2060	SANTA FE
Individual	PANCRAZIO ERNESTO F.	1RA. JUNTA 2507 P.1 OF.2	SANTA FE
Individual	PEDRIEL HUGO JOSE	SAN MARTÍN 2702	SANTA FE
Individual	PERASSI MARCELO	AV. FACUNDO ZUVIRÍA 2668	SANTA FE
Individual	PICCO JONATAN	9 DE JULIO 1368	PILAR
Individual	PICCO OSCAR ANTONIO	SAN MARTÍN 1429	PILAR
Individual	PIETROBON TALIA	C. CLAUS 236	NUEVO TORINO
Individual	PILATTI MARÍA JOSE LINA	OB. BONEO 158	SANTA FE
Individual	PIOLI MARÍA PAULA	AV. RIVADAVIA 2553 PB Of.43	SANTA FE
Individual	PIZZICO ALEJANDRO	AV. ARIST. DEL VALLE 6246	SANTA FE
Individual	RENZULLI JOSE LUIS	SAN JERÓNIMO 3042 P.1 DPTO. A	SANTA FE
Individual	RICARDO PABLO ALEJANDRO	TRO. DE MAYO 1735	SANTA FE
Individual	RINTOUL IGNACIO	FRANCIA 2666 14 A	SANTA FE
Individual	RIVERO MATIAS	SAN LORENZO 3031	SANTA FE
Individual	ROMERO SEBASTIAN ALEJANDRO	AV. LÓPEZ Y PLANES 4556	SANTA FE
Individual	ROYO COSTA LUIS	CRESPO 3229 P.2 Dpto. A	SANTA FE
Individual	RUATA ROBERTO ALFREDO	LAMADRID 3065	SANTA FE
Individual	SABENA GUILLERMO ÁNGEL	ARISTÓBULO DEL VALLE 4329	SANTA FE
Individual	SAGARDÍA JUAN JOSE	9 DE JULIO 5180	SANTA FE
Individual	SAGUIR SUSANA	SAN MARTÍN 2084	SANTA FE
Individual	SALES DIEGO FERNANDO	25 DE MAYO 2868	SANTA FE
Individual	SALVA MANUEL ALBERTO	FRANCIA 1509 PISO 10 B	SANTA FE
Individual	SANCHEZ FABIAN	CALLE 17 Nro 1540	AVELLANEDA
Individual	SANSEVICH CARLOS ALBERTO	FRANCIA 2964	SANTA FE
Individual	SAPINO ARCADIO	SAN JUAN 86	SAN ANTONIO
Individual	SCARAFONI PABLO ANDRES	PARAGUAY 777 Piso 13	ROSARIO

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	SIMONELLA WALTER EDUARDO	SAN MARTÍN 4231	SANTA FE
Individual	SINGER JULIO	SAN JERÓNIMO 1772	SANTA FE
Individual	SOBRERO JORGE ALBERTO	1º JUNTA 2634	SANTA FE
Individual	STRATTA HUGO EDMUNDO	25 DE MAYO 2727	SANTA FE
Individual	TABARES PABLO GUILLERMO	AVDA. RIVADAVIA 2553	SANTA FE
Individual	TAVERNIER GUILLERMO	25 DE MAYO 2319 P.8 Dpto B	SANTA FE
Individual	TEJEDOR OLEGARIO ANDRES	LAPRIDA 3520	SANTA FE
Individual	TOMAS MARCELO JORGE	SAN JERÓNIMO 3163	SANTA FE
Individual	TOMATI MATÍAS	25 DE MAYO 2319 P.4 C	SANTA FE
Individual	ULLA DANIEL ALBERTO	DR. ZAVALLA 4956	SANTA FE
Individual	VADELL GERMÁN IGNACIO	AV. GDOR. FREYRE 3340 DTO.3	SANTA FE
Individual	VEGLIA MARIA JOSE	AMENABAR 3038	SANTA FE
Individual	VEGLIA RICARDO JOSE	MORENO 2992	SANTA FE
Individual	VERDE NORBERTO	25 DE MAYO 2647	SANTA FE
Individual	VERGARA CARLOS ALBERTO	LA RIOJA 2424	SANTA FE
Individual	VERONESE CLAUDIA MARCELA	RIVADAVIA 3063 P.A.	SANTA FE
Individual	VIGNATTI OSCAR LUIS	9 DE JULIO 2862	SAN JUSTO
Individual	VIGO LAMAS MARCOS FLORENCIO	SAN MARTÍN 1945 Piso 1	SANTA FE
Individual	VIGO LAMAS MARIO GONZALO	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
Individual	VIGO LAMAS MARTÍN	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
Individual	VIGO LEGUIZAMÓN JAVIER	SAN JERÓNIMO 2084	SANTA FE
Individual	VITTORI GUSTAVO J.	MONS. ZAZPE 3269	SANTA FE
Individual	VITTORI GUSTAVO TOMÁS	MS. ZASPE 3269	SANTA FE
Individual	WILLINER LEONARDO	FRIDA S. DE MANTIVANI 1390	SANTA FE

SOCIOS VITALICIOS AL 31/12/2021

	Dirección	Localidad
AIMARETTI DANIEL ROBERTO	RUTA 1 CALLE 12 LOS EUCALIPTOS	ARROYO LEYES
ALABERN FABREGA Y CIA S A	CORDOBA 1452 P.9 Dto.2	ROSARIO
AMOR ARRANZ MELCHOR	CHACABUCO 1921	SANTA FE
BOBBIO JOSE LUIS	CRESPO 2605 PISO 8	SANTA FE
BOLATTI DANIEL RUBEN	1ro DE ENERO 65 P.3 Of.1	SANTA FE
CANDIOTI JOSE MARIA	PIEDRAS 5830	SANTA FE
CARDÍN EDUARDO F.	SAN MARTÍN 2047 P.7	SANTA FE
CARDÍN EDUARDO JOSÉ	SAN MARTÍN 2047 P.7	SANTA FE
CARLETTI JORGE RAÚL	PTTE. ROCA 1777	ROSARIO
CASSANELLO JOSÉ LUIS	ALVEAR 4046	SANTA FE
CORRENTI BENITO NICOLAS	25 DE MAYO 3387	SANTA FE
DEVIC HUGO	RIVADAVIA 1951	SANTO TOME
DICHINO MARIANO SALVADOR	SAN MARTIN 1878	SANTA FE
FERRERO HUGO RAÚL	BLAS PARERA 7696	SANTA FE
FRUTTERO FRANCISCO	PTE. PERÓN 4957	SANTA FE
GERVASINI REINALDO B.	9 DE JULIO 3769	SANTA FE
GIGLI JOSÉ ÁNGEL	JUAN DÍAZ DE SOLIS 6841	SANTA FE
GIMENEZ LASSAGA EDUARDO	SAN MARTÍN 2750	SANTA FE
GUZMÁN MARTÍN ALEJANDRO	FRANCIA 3433	SANTA FE
LAVINIA CARLOS A.	SAN MARTÍN 2500	SANTA FE
LOMBARDI ALDO A.	9 DE JULIO 1637 P.1 A	SANTA FE
LÓPEZ NOEMI	SAN JERONIMO 2715	SANTA FE
LUPOTTI JULIO CESAR	JUNÍN 3219	SANTA FE
ORIO EDUARDO DANTE E.	GRAL. LÓPEZ 2642 P.6 Dto. A	SANTA FE
PICCONE MIGUEL A.	SAN LORENZO 1934	SANTA FE
PISCIOLARI OSCAR G.	ESTANCIA CASABLANCA	COLONIA ALDAO
PUIG LUIS A.	3 DE FEBRERO 2456 P.5 B	SANTA FE
RAVASIO OSCAR R.	LA RIOJA 2424	SANTA FE
REIDERMANN ISAAC	1RA. JUNTA 2948 P.6	SANTA FE
RIVERO JOSÉ MARÍA	TUCUMÁN 2476 P.1.	SANTA FE
RODRÍGUEZ ALEJANDRO	SAN JERÓNIMO 3361	SANTA FE
ROSENBUSCH CARLOS HERIBERTO	BV. GÁLVEZ 1309	SANTA FE
TEJEDOR OLEGARIO	4 DE ENERO 3262 Piso 13 y 14	SANTA FE
VERGARA DOMINGO A.	LA RIOJA 2424	SANTA FE
VERGARA JUAN CARLOS	LA RIOJA 2424	SANTA FE
VIGO LEGUIZAMÓN MARIO FLORENCIO	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
VITTORI NÉSTOR PEDRO	BELGRANO 2725	SANTA FE
VUELTA JOSÉ A.	MAHATMA GHANDI 1088	GALVEZ
YORI RAÚL O.	SALTA 2568	SANTA FE

SOCIOS FALLECIDOS AL 31/12/2021

AVIGLIANO CARLOS ALBERTO
SRAIER ALEX

Falleció el 10/10/21
Falleció el 9/7/21



BCSF

ÍNDICE GENERAL

AUTORIDADES	2
Directorio de la Bolsa de Comercio de Santa Fe	3
Entidades adheridas	3
Directorio de las Cámaras, Centros y Sociedades	4
Convocatoria a Asamblea General Ordinaria	5
MEMORIA 2021	6
Introducción.....	7
Reseña económica 2021 y perspectivas 2022	8
Contexto internacional	8
Contexto nacional	9
Contexto provincial	18
Actividad Institucional	27
Puerto de Santa Fe, cambios en la administración de la Hidrovía y movimientos 2021	66
Programa “Nuevos Dirigentes”	67
Programa “Santa Fe Cómo Vamos”	68
Comisión de Análisis Tributario	68
Mesa de Entidades Productivas.....	68
ACSOJA	69
Consejo Agroindustrial Argentino	75
Comunicación Institucional	76
Formación en mercado de capitales y finanzas	77
Sistema de Estimaciones Agrícolas	78
Integración logística de Santa Fe con la región	79
Aceleradora del Litoral	79
Centro de Estudios y Servicios	81
Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la Provincia de Santa Fe	81
Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte	81
Programa de estudio de las finanzas públicas	81
Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal	81
Panel de Sellados de contratos y secundarias	82
Representación institucional y participación en comisiones técnicas	82
Formación de recursos humanos	82
Acciones periódicas de difusión en medios periodísticos y página web	82
Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entidades adheridas	83
Palabras finales	84
INFORMES DE CÁMARAS	85
Cámara Arbitral de Cereales	85
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción.....	88
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe.....	89
Informes entidades adheridas	91
Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe	91
Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe	97
Bureau de Eventos de Santa Fe	98
Cámara Inmobiliaria de Santa Fe	102
Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe	103
Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe	104
Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe.....	106
INFORME DEL SÍNDICO	107

BALANCE 2021	109
Estados Contables	111
Notas a los Estados Contables	115
Reseña informativa	125
Informe del auditor independiente	127
SOCIOS DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE	129
Socios Activos.....	130
Socios Vitalicios.....	136
Socios Fallecidos.....	126
ÍNDICE GENERAL	137